



**Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.**  
*Turkish Electricity Distribution Co.*



**Yıllık Rapor**  
*Annual Report* **2010**





# TEDAŞ

TÜRKİYE ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş.  
*Turkish Electricity Distribution Co.*

Yıllık Rapor  
2010  
Annual Report



TÜRKİYE ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş.

GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

*Turkish Electricity Distribution Co.*

*General Directorate*

İnönü Bulvarı No: 27 06490 Bahçelievler/ANKARA  
Tel: +90 312 212 69 00-45 Faks: +90 312 213 88 73-74  
[www.tedas.gov.tr](http://www.tedas.gov.tr)





## İçindekiler / Contents

SUNUŞ / INTRODUCTION .....	6
YÖNETİM KURULU / BOARD OF DIRECTORS .....	8
YÖNETİCİLERİMİZ / EXECUTIVE MANAGERS .....	9
KURULUŞUMUZ / ORGANIZATION .....	11
ORGANİZASYON ŞEMASI (Merkez) / ORGANIZATION CHART (General Directorate) .....	13
YILIN ÖZETİ / SUMMARY OF THE YEAR .....	15
2010 YILI BİLGİLERİ / YEAR 2010 DATA .....	31
ELEKTRİK TÜKETİMİ / ELECTRICITY CONSUMPTION .....	32
GELİR-GİDER TABLOSU / INCOME STATEMENT .....	41
TARİFE KATEGORİLERİ / TARIFF CATEGORIES .....	43
YATIRIMLAR / INVESTMENTS .....	44
PERSONEL / PERSONNEL .....	48
EĞİTİM / TRAINING .....	50
ÇEVRE DOSTU DAĞITIM MERKEZLERİ / ENVIRONMENT – FRIENDLY DISTRIBUTION SUBSTATIONS .....	52

## Sunuş / Introduction



Elektrik dağıtım ve perakende satış sektörlerinde rekabetçi bir yapı oluşturmak amacıyla, 4628 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu kapsamında ve Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 02/04/2004 tarih ve 2004/22 sayılı kararı doğrultusunda, elektrik dağıtım özelleştirmelerine planlandığı şekilde devam edilmektedir.

Osmangazi Elektrik Dağıtım A.Ş., Uludağ Elektrik Dağıtım A.Ş., Çamlıbel Elektrik Dağıtım A.Ş., Çoruh Elektrik Dağıtım A.Ş., Yeşilırmak Elektrik Dağıtım A.Ş. ve Fırat Elektrik Dağıtım A.Ş., hisse satış sözleşmeleri 2010 yılı içerisinde imzalanarak özelleştirilmiştir.

For the purpose of establishing a competitive environment in the sectors of electricity distribution and retail, the works for electricity distribution privatizations have been continued as planned, within the scope of Electricity Market Law no. 4628 and in accordance with the Privatization High Council decree no. 2004/22, dated April 02, 2004.

Osmangazi Electricity Distribution Co., Uludağ Electricity Distribution Co., Çamlıbel Electricity Distribution Co., Çoruh Electricity Distribution Co., Yeşilırmak Electricity Distribution Co. and Fırat Electricity Distribution Co. were privatized in 2010 through a block sale of shares.

Göksu Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin fiili devir işlemi 2010 yılı sonu itibariyle gerçekleştirilmiştir. Devir işlemleri Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yürütülmektedir.

Vangölü Elektrik Dağıtım A.Ş., Aras Elektrik Dağıtım A.Ş., Boğaziçi Elektrik Dağıtım A.Ş., Dicle Elektrik Dağıtım A.Ş., Gediz Elektrik Dağıtım A.Ş., Trakya Elektrik Dağıtım A.Ş., İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım A.Ş., Akdeniz Elektrik Dağıtım A.Ş. ve Toroslar Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin Hisse Satış Sözleşmelerinin imzalanmasına ilişkin çalışmalar sürdürülmektedir.

Bu raporda, TEDAŞ'ın 2010 yılı faaliyetleri kısaca özetlenmiştir. Bu faaliyetlerin gerçekleştirilemesinde katkılarından dolayı personelimizin her birine teşekkürlerimi sunarım.

Göksu Electricity Distribution Co. was transferred as de facto by the end of 2010. Its transfer procedures have been carried out by the Ministry of Energy and Natural Resources.

The works for Share Sale Agreement of Vangölü Electricity Distribution Co., Aras Electricity Distribution Co., Boğaziçi Electricity Distribution Co., Dicle Electricity Distribution Co., Gediz Electricity Distribution Co., Trakya Electricity Distribution Co., İstanbul Anatolian Side Electricity Distribution Co., Akdeniz Electricity Distribution Co. and Toroslar Electricity Distribution Co. have been continued.

In this report, 2010 activities of TEDAŞ were summarized. I would like to thank each and every one of our personnel for their contributions to perform these activities.

**Haşim KEKLİK**  
Yönetim Kurulu Başkanı  
Genel Müdür  
Chairman of the Board of Directors  
General Manager





## Yönetim Kurulu / Board Of Directors



Haşim KEKLİK  
Yönetim Kurulu Başkanı  
Genel Müdür  
*Chairman of the Board of Directors  
General Manager*



Hasan ŞAHİN  
Yönetim Kurulu Üyesi  
*Member of the Board of Directors*



Dr. Fatih HASDEMİR  
Yönetim Kurulu Üyesi  
*Member of the Board of Directors*



Dr. Osman DEMİRCİ  
Yönetim Kurulu Üyesi  
*Member of the Board of Directors*



İsa ALTINTAŞ  
Yönetim Kurulu Üyesi  
*Member of the Board of Directors*



Nilüfer YÜCEL  
Yönetim Kurulu Üyesi  
*Member of the Board of Directors*

## Yöneticilerimiz / Executive Managers



Haşim KEKLİK  
Yönetim Kurulu Başkanı  
Genel Müdür  
*Chairman of the Board of Directors  
General Manager*



Mustafa TAŞDEMİR  
Genel Müdür Yardımcısı  
*Deputy General Manager*



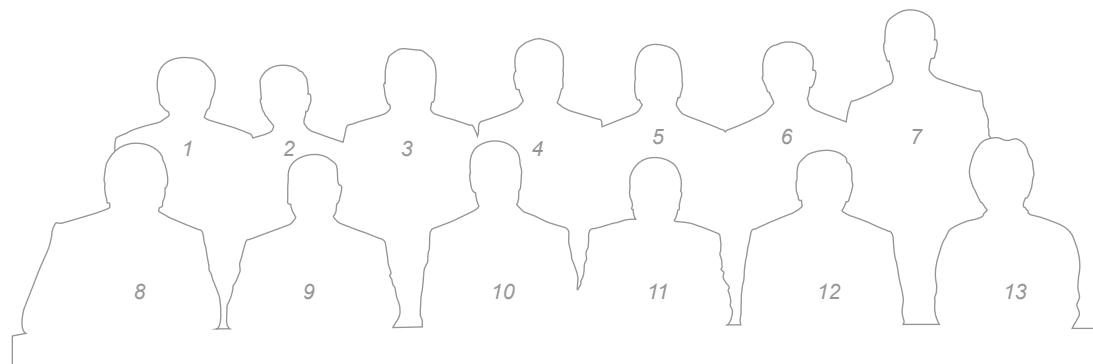
Ömer Sami YAPICI  
Genel Müdür Yardımcısı  
*Deputy General Manager*



E. Yaşar BOSTANCI  
Genel Müdür Yardımcısı  
*Deputy General Manager*



Ş. Fatih GÖKKAYA  
Genel Müdür Yardımcısı  
*Deputy General Manager*



**1 İlhan DEMİRTAŞ**

Hukuk Müşaviri  
Head Of Legal Affairs

**2 Mehmet Necat TÜR**

AR-GE Planlama ve Dış İlişkiler D. Bşk.  
Head Of R&D, Plan. and Foreign Affairs D.

**3 Ziya CAN**

Elektrik Piyasası İzleme ve Değ. D. Bşk.  
Head Of Electr. Market Monitor. & Assess. D.

**4 Nevzat KOÇ**

Proje ve Tesis Daire Başkanı  
Head Of Design and Construction Dept.

**5 Salim KILAVUZ**

Malzeme Yönetimi ve Satınalma D. Bşk.  
Head Of Material Management Dept.

**6 Sabri ŞİMŞEK**

Mali İşler ve Finans Yönetimi D. Bşk.  
Head Of Financial Affairs Department

**7 Salih GÖKÇEOĞLU**

Özel Kalem Müdürü  
Private Office Manager

**8 Levent BOZDEMİR**

Halkla İlişkiler Müşaviri  
Head Of Public Relations Section

**9 Mesut KARAOSMANOĞLU**

Teftiş Kurulu Başkanı  
Head Of The Board Of Inspectors

**10 Ahmet ÖZCELİK**

Bilgi İşlem Daire Başkanı  
Head Of Data Processing Department

**11 Mehmet ÖZTÜRK**

Personel Daire Başkanı  
Head Of Personnel Affairs Department

**12 İrfan DOĞAN**

Performans Yönetimi Daire Başkanı  
Head Of Performance Management Dept.

**13 İftihar BAYRAKTAROĞLU**

Basın ve Protokol Müşaviri  
Head Of Press and Protocol Section

## Kuruluşumuz / Organization

TEDAŞ 1994 yılında tüzel kişiliğe kavuşmasını takiben Devletin genel ekonomi politikasına uygun olarak elektriğin dağıtım ve ticaretini yapma görevini verimlilik ve karlılık ilkeleri doğrultusunda yerine getirmek üzere çalışmalarına başlamıştır.

TEDAŞ, 14 üniteden oluşan merkez teşkilatı ve 9 adet bağlı Elektrik Dağıtım Şirketini kapsayan bir organizasyon yapısı içerisinde 1.033'ü merkezde olmak üzere toplam 14.373 personel ile hizmet vermektedir.

TEDAŞ, elektrik enerjisinin ülke kalkınmasındaki tartışılmaz önemini idraki ile çalışmalarını sürdürmekte olup, elektrik dağıtımında büyük kentlerden en küçük yerleşim birimlerine kadar kaliteli, güvenilir ve kesintisiz elektrik hizmeti sunulmasını ilke edinmiştir.

*TEDAŞ has started to operate officially in 1994 with the aim of reaching maximum productivity and profitability in its services which mainly cover distribution and trade of electricity in conformity with the general energy and economic policies of the State.*

*TEDAŞ operates through a central headquarters having 14 units, and 9 affiliated Electricity Distribution Companies, with a staff of 14,373 in total, 1,033 of which are employed at the Head Office.*

*TEDAŞ, as a State Enterprise, is conscious of the indisputable importance of electrical energy on the country development. In this sense, it continues to supply good quality and reliable electrical energy to the customers from large cities to small residential areas.*



75.082 adet dağıtım trasosundan oluşan 34.398 MVA kurulu gücümüzle sorumluluk alanımız dahilindeki 32 adet il, 367 adet ilçe, 13.529 adet belde/köy ve hizmet alanımızda kalan köy bağlılarında 139.900 km orta gerilim dağıtım hattı ve 199.209 km alçak gerilim dağıtım hattı şebekesinin işletme ve bakım hizmetleri de dahil olmak üzere yaklaşık 17 Milyon abonemizin ihtiyaçlarının aksatılmadan yürütülmesi, görevlerimiz içerisinde yer almaktadır.

Bu hizmetler Yatırım Programları dahilinde gerçekleştirilmekte olup, yıl sonu itibarıyle Türkiye genelinde şehir şebekeleri, köy şebekeleri, kırsal dağıtım tesisleri ve diğer alanlarda 2.519 adet yatırım projesi gerçekleştirılmıştır.

2010 yılı Yatırım Programı ödeneğimiz 596,0 Milyon TL, buna karşılık kesin harcama miktarı ise %96,1'lük bir oranla 573,0 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimiz için öngörülen yatırımlar Toplam Kamu yatırımları içerisinde %2,0'luk, Toplam enerji yatırımları içerisinde ise %16,3'lük bir paya sahiptir.

Duties of TEDAŞ include continuous electrical energy supply to its about 17 Million customers in 32 cities, 367 administrative districts, 13,529 towns/villages and smaller settlements, operation and maintenance services of distribution networks comprising 75,082 distribution transformers with 34,398 MVA installed capacity, 139,900 kms of medium voltage and 199,209 kms of low voltage distribution lines.

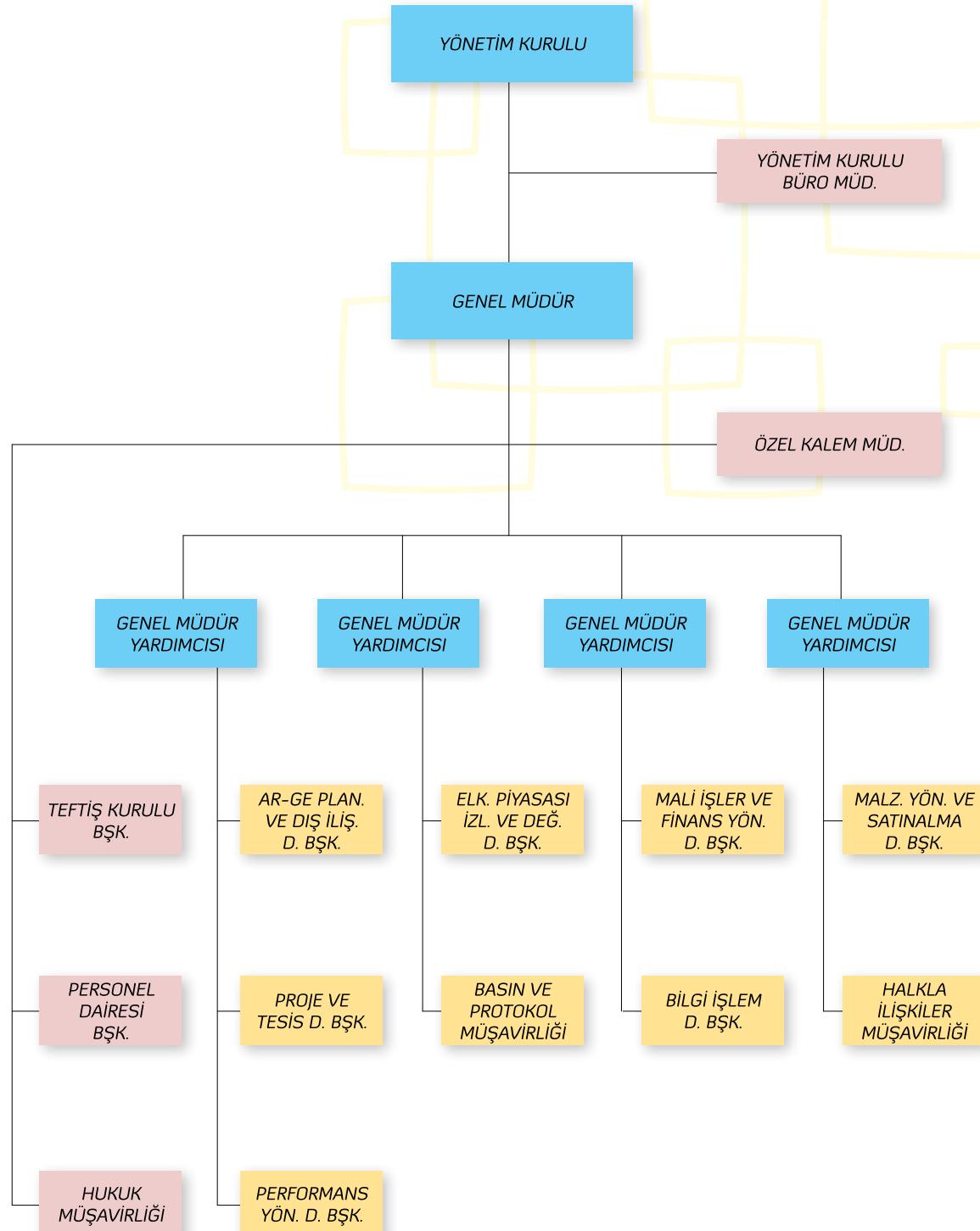
TEDAŞ has put into service 2,519 investment projects of urban networks, rural networks, rural distribution facilities and the others throughout Turkey by the end of the year.

The investment program allocation was 596.0 Million TL and actual expenditure was 573.0 Million TL with 96.1% realization rate.

TEDAŞ's share was 2.0% of the total public investments and 16.3% of the total energy investments in 2010.

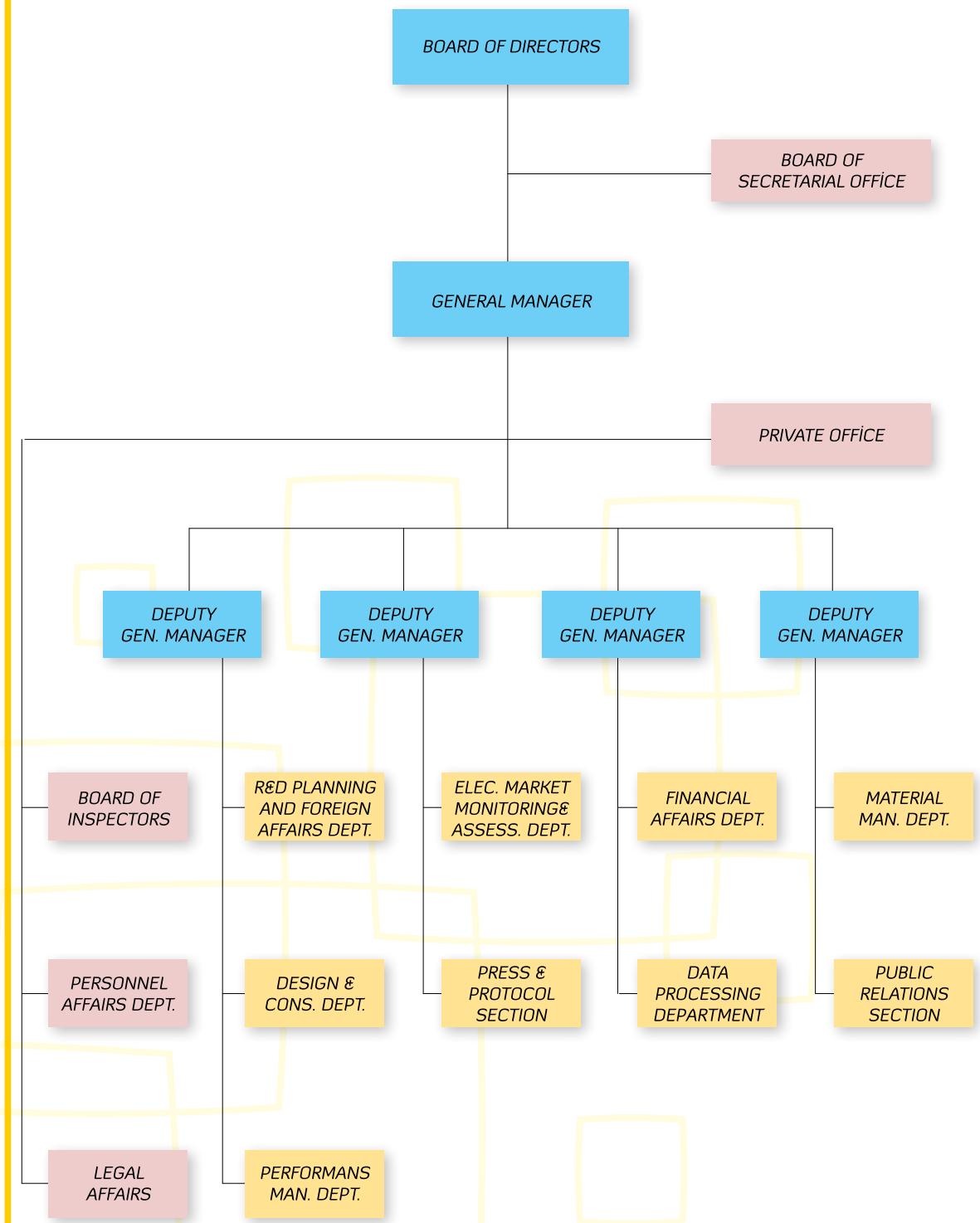


## Organizasyon Şeması (Merkez)





## Organization Chart (*General Directorate*)



## Yılın Özeti / Summary Of The Year

### KAYIP-KAÇAKLARIN AZALTILMASI VE TAHSILATIN ARTIRILMASI

Şebeke kaybı ile kaçak elektrik kullanımının asgari seviyelere çekilmesi ve alacaklarımızın tahsil edilebilmesi yönünde yapılan çalışmalara kararlı bir şekilde devam edilmektedir.

Elektrik dağıtım şirketleri bünyesinde Düzeyici Kurum ve Müşteri İlişkileri Müdürlükleri mevcuttur. Şirketler bünyesinde mobil ekipler oluşturularak kaçak elektrik kullanımının önlenmesi için çalışmalara hız verilmiştir.

Kırsal kesimde endeks okuma ve enerji bedellerinin tahsilatında köy muhtarlıklarları ve belediyelerden yararlanılması çalışmalarına devam edilmiştir.

Yapılan çalışmalar sonucunda;

-Kaçak-Takip ekiplerince 2010 yılında toplam 3.043.570 adet abone taranmış olup 120.626 abonenin kaçak elektrik kullandığı tespit edilmiştir. Bu abonelere tahakkuk ettirilen 269,5 Milyon TL'nin 36,6 Milyon TL'si yıl içerisinde tahsil edilmiştir. Yıl içerisinde kaçak elektrik kullandığı tespit edilen 54.810 abone savcılığa sevk edilmiştir.

-2010 yılında şebeke kaybı ve kaçak kullanım oranı %18,6 olarak gerçekleşmiştir.



### REDUCTION OF LOSSES AND ILLEGAL CONSUMPTIONS

TEDAŞ is determined to continue the works for minimizing network losses and illegal consumption and collecting the customer arrears.

*Regulatory Body and Customer Relations Directorates are exist within electricity distribution companies. Mobile teams have been formed within the distribution companies and the works have been accelerated to prevent the use of illegal electricity.*

*The works to utilize the village administrations and municipalities in meter reading and revenue collection have continued.*

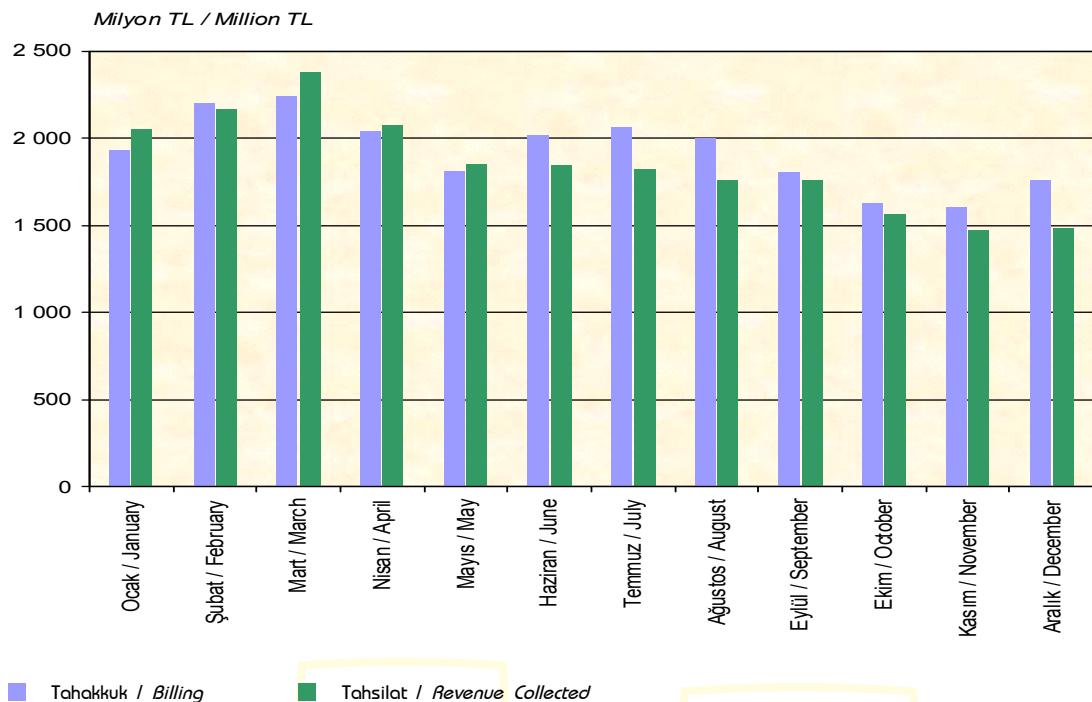
*As a result of the works mentioned above;*

*-By the mobile teams, 3,043,570 subscribers were inspected in 2010 and 120,626 of them were found to be illegal consumers. The total arrears of these consumers was 269.5 Million TL of which 36.6 Million TL could be collected. 54,810 customers were subjected to litigation within the year for illegal electricity usage.*

*-Distribution network loss and illegal consumption figure was realized as 18.6% for the year 2010.*



### 2010 Yılında Aylar İtibarıyle Tahakkuk ve Tahsilat Billing And Collection By Months In 2010



#### **SCADA/DMS PROJESİ**

Ankara ve Konya şehirlerinin SCADA/DMS (Denetimsel Kontrol ve Veri Toplama/Dağıtım Yönetim Sistemi) projeleri için 06/07/2006 tarih 28-484 sayılı Yönetim Kurulu Kararı çerçevesinde ihale kararı alınmıştır. SCADA/DMS projesi Türkiye Elektrik Dağıtım Şebekesi Rehabilitasyon Projesi kapsamında Avrupa Yatırım Bankası kredisile finanse edilmektedir. Teklifler 18/09/2006 tarihinde toplanmış ve değerlendirme süreci tamamlanarak 22/11/2007 tarihinde yüklenici firma ile sözleşme imzalanmıştır.

Proje kapsamında, Ankara ve Konya şehirlerindeki dağıtım merkezleri ile fider otomasyon merkezlerinde saha çalışmala rına başlanmıştır. Proje, TEDAŞ Genel Müdürlüğü koordinatörlüğünde yürütülmekte olup, geçici kabul çalışmalarının 2011 yılı ilk yarısında tamamlanması beklenmektedir.

#### **SCADA/DMS PROJECT**

Bidding decision was taken on 06/07/2006 by 28-484 reference Board of Directors' decision for SCADA/DMS (Supervisory Control and Data Acquisition/Data Management System) Project of Ankara and Konya provinces. SCADA/DMS Project is financed by European Investment Bank loan within the scope of Turkey Electricity Distribution Network Rehabilitation Project. Offers were taken on 18/09/2006 and after the evaluation period, contract was signed with Contractor Company on 22/11/2007.

Within the scope of the Project, site works has been started on distribution centers and feeder automation centers. Project is carried out by TEDAŞ General Directorate's coordination and Provisional Acceptance is expected to be completed in first half of year 2011.

Projenin amacı, Ankara ve Konya Şehirlerinin dağıtım şebekelerinin işletme, işletme planlama ve yönetim desteği için SCADA/DMS (Denetimsel Kontrol ve Veri Toplama/ Dağıtım Yönetim Sistemi) sisteminin tesisi ve işletmeye alınmasıdır. SCADA/DMS, şebekenin online izlenmesi, kumanda edilmesini sağlarken aynı zamanda şebekeden elde edilen veriler ile sistem istatistikleri üzerinde mühendislik analizlerine olanak sağlar.

SCADA/DMS, orta gerilim için başlıca DMS programları ile elektrik dağıtım şebekesinin işletilmesi ve planlamasına yönelik yük akışı, kısa devre etüdü, gerilim düşümü ve güç kaybı hesapları, bakım yönetimi, optimum yük analizi ve dağıtımlı, yük tahmini gibi işlevleri de yerine getirebilmektedir. Bu tür çalışmalar, sistemi optimum konfigürasyonda işletecek kayıpların azaltılmasını, etkili bakım vasıtasyyla sistem elemanlarının ömrünün uzamasını, işletme-bakım masraflarının düşük tutulmasını, atıl kapasiteyi değerlendирerek yatırım ihtiyacının azaltılması ve ötelenmesi gibi şebeke planlamasına ve işletmesine yönelik birçok uygulamayı da beraberinde sunar.

*The purpose of the Project is installation and commissioning of SCADA/DMS system to assist management, planning and operation of Electricity Distribution Network of Ankara and Konya provinces. SCADA/DMS, enables online monitoring, remote controlling of the network and also allow engineering analyses on system statistics by data taken from the network.*

*SCADA/DMS can perform mainly DMS programs for medium voltage and also load flow and short circuit study, voltage drop and power loss calculations, maintenance management, optimum load analyses and distribution, load estimate functions intended to planning and operation of electricity distribution network.*

*Such works introduces many applications intended for network planning and operation as reducing losses by operating the system at optimum configuration, elongation of system components lifetime by effective maintenance, keeping operation-maintenance costs low, reducing and postponing the need for investment by recycling unemployed capacity.*





## ABONE.NET PROJESİ

Abone.Net projesi, TEDAŞ Genel Müdürlüğü'ne bağlı Elektrik Dağıtım Şirketlerinde tesisat proje, abonelik, tahakkuk, tahsilat, taksitlendirme, kısmi ödeme, kaçak, online banka tahsilatı, sayaç, enerji kesme/ağıma, endeksör entegrasyonu, şebeke işlemleri ile birlikte ilgili birimlerin veri tabanında bulunan her türlü bilgiden faydalananabilmeleri için bir karar destek sistemini de içeren web tabanlı, çok katmanlı, merkezi veritabanı kullanılarak Şirketimiz personeli tarafından geliştirilen bir projedir.

2010 yılı içerisinde programda, dağıtım şirketlerimizden gelen istekler karşılanılmış ve mevzuat değişikliklerinden doğan düzeltmeler yapılmıştır. Kullanıcı sorunları çok kısa sürede giderilmektedir. Kullanıcılarından gelen istek, öneri ve hata bildirimleri anında giderilmeye çalışılmaktadır. Giderilemeyen sorunlar ilgili birimlere aktarılırak kısa sürede çözüme ulaşmaktadır.

Abone.Net programının ülke genelinde yayına gınlaştırılması için yapılan çalışmalar 2008 yılı sonu itibarıyle tamamlanmış, bütün dağıtım şirketlerimizde data dönüşümleri yapılarak işletme geçilmiştir. Tüm kullanıcılarına gerekli eğitimler verilmiştir.

İşletme geçilen illerde tüm bankalar ve PTT şubeleri Abone.Net sistemi ile online olarak çalışmaktadır. Dolayısıyla, dönem faturaları, kalıntı faturaları, taksit ödemeleri, taliimatlı abonelerin tahsilatları gibi işlemler online yapıldığından tahsilatlar artırılmakta ve daha hızlı yapılmakta ayrıca, aboneleriminin gecikmeli borçları için TEDAŞ veznelerine gelme zorunluluğu ortadan kalkmaktadır.

## ABONE.NET PROJECT

Abone.Net Project has been developed by TEDAŞ's own staff in order to improve the processes of subscriptions, billing and collections, payment in installments, partial payment, illegal consumption control, connection / disconnection, consolidation and provision of the necessary information to related units at TEDAŞ headquarters and Electricity Distribution Companies. Abone.Net is a web-based, centralized and multi-layered project.

In 2010, the requirements of the distribution companies have been met and the necessary amendments arising from changes in regulations have been made in Abone.Net software. User problems are solved in a very short time. Requests, suggestions and fault information coming from users are solved as soon as possible. Those not solved are transferred readily to the units involved where a solution is reached in a short time.

By the end 2008, works to spread the Abone.Net software countrywide were completed, the data transformations were carried out and operation has been started in all distribution companies. All users were provided with the training necessary.

All the banks and PTT branches in provinces where operations have started are working online with Abone.Net. Due to online transactions of periodical bills, remaining outstanding bills, installment payments and advise customers, the collections increase and accelerate and the customers will not have to come to TEDAŞ offices for delayed payments.

## TEDAŞ BİLGİ YÖNETİM SİSTEMLERİ

TEDAŞ Bilgi Yönetim Sistemleri (BYS), web tabanlı, merkezi bir yapıda, birbirleriyle ve Abone.Net uygulamasıyla entegre olarak çalışacak şekilde geliştirilmiştir ve temel olarak şu sistemlerden oluşmaktadır:

- Muhasebe Uygulama Sistemi,
- Sabit Kİymetler Uygulama Sistemi,
- İnsan Kaynakları Uygulama Sistemi,
- Ambar Yönetimi ve Stok Kontrol Uygulama Sistemi,
- Satın alma ve İhale Uygulama Sistemi.

TEDAŞ BYS Projesinin ülke genelinde yaygınlaştırılması için yapılan çalışmalar 2008 yılı sonu itibarıyle tamamlanmış ve bütün dağıtım şirketlerimizde kullanılmaya başlanmıştır. Bu kapsamında ilgili personele gerekli eğitimler verilmiştir.

## ÖZELLEŞTİRME

Türkiye elektrik dağıtım sisteminde serbest piyasa geçiş çalışmaları çerçevesinde, dağıtım bölgeleri baz alınarak Kamu mülkiyetindeki elektrik işletmelerinin yeniden yapılandırılması suretiyle elektrik dağıtım ve perakende satış hizmetlerinin özelleştirilmesine karar verilmiş ve TEDAŞ 02/04/2004 tarih ve 2004/22 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınmıştır.

## TEDAŞ INFORMATION MANAGEMENT SYSTEMS

*TEDAŞ Information Management Systems (IMS) which have been developed in order to function web-based, in a centralized structure and integrated with each other and Abone.Net System, basically consist of:*

- Accounting Implementation System,*
- Fixed Assets Implementation System,*
- Human Resources Implementation System,*
- Storehouse Management and Stock Control Implementation System,*
- Purchase and Bidding Implementation System.*

*The works to spread TEDAŞ IMS Project countrywide were completed by the end 2008, and it has been started to operate in all distribution companies. The staff involved were provided with the training necessary.*

## PRIVATIZATION

*In accordance with the Privatization High Council decree no 2004/22, dated April 02, 2004, the state-owned electricity distribution and retail activities are to be privatized, after the restructuring of distribution regions within the framework of the sector liberalization. Consequently, TEDAŞ has been transferred into a privatization program.*



Bu kapsamda dağıtım bölgeleri yeniden belirlenmiş ve Türkiye 21 dağıtım bölgesine ayrılmış olup TEDAŞ'a bağlı 20 elektrik dağıtım şirketi kurulmuş ve 01/03/2005 tarihi itibarıyle faaliyetlerine başlamışlardır.

Menderes Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin işletme hakları 91/2325 sayılı Bakanlar Kurulu kararı gereği, 15 Ağustos 2008 tarihinde Aydem Elektrik Dağıtım A.Ş.'ye devredilmiştir.

Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş. 28 Ocak 2009 tarihinde, Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. 11 Şubat 2009 tarihinde ve Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. 30 Ekim 2009 tarihinde Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından hisse satış sözleşmesi imzalanarak özelleştirilmiştir.

Osmangazi Elektrik Dağıtım A.Ş. 31 Mayıs 2010 tarihinde, Uludağ Elektrik Dağıtım A.Ş. ve Çamlıbel Elektrik Dağıtım A.Ş. 31 Ağustos 2010 tarihinde, Çoruh Elektrik Dağıtım A.Ş. 30 Eylül 2010 tarihinde, Yeşilirmak Elektrik Dağıtım A.Ş. 29 Aralık 2010 tarihinde ve Fırat Elektrik Dağıtım A.Ş. 31 Aralık 2010 tarihinde hisse satış sözleşmesi imzalanarak özelleştirilmiştir. Vangölü Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin Hisse Satış Sözleşmesinin imzalanmasına ilişkin çalışmalar Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından sürdürülmektedir.

Göksu Elektrik Dağıtım A.Ş., Özelleştirme Yüksek Kurulu kararı ile özelleştirme kapsam ve programından çıkartılmış, 11 Kasım 2010 tarihinde İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi tadil edilerek 31 Aralık 2010 tarihinde Akedaş'a fiili devir işlemi gerçekleştirılmıştır. Devir işlemleri Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yürütülmektedir.

*Within the scope of this program, the distribution regions were re-defined dividing Turkey into 21 regions and establishing 20 Electricity Distribution Companies that started to operate on 01/03/2005.*

*The operation rights of Menderes Electricity Distribution Co. was transferred to Aydem Electricity Distribution Co. on 15 August 2008, by the Board of Ministers decree no.91/2325.*

*Başkent Electricity Distribution Co. was privatized on 28 January 2009, Sakarya Electricity Distribution Co. was privatized on 11 February 2009 and Meram Electricity Distribution Co. was privatized on 30 October 2009, by Privatization Administration through a block sale of shares.*

*Osmangazi Electricity Distribution Co. was privatized on 31 May 2010, Uludağ Electricity Distribution Co. and Çamlıbel Electricity Distribution Co. were privatized on 31 August 2010, Çoruh Electricity Distribution Co. was privatized on 30 September 2010, Yeşilirmak Electricity Distribution Co. was privatized on 29 December 2010 and Fırat Electricity Distribution Co. was privatized on 31 December 2010 through a block sale of shares. The works for Share Sale Agreement of Vangölü Electricity Distribution Co. have been continued by Privatization Administration.*

*Göksu Electricity Distribution Co. was put out of privatization program by the decree of Privatization High Council, its Operation Rights Transfer Contract was modified on 11 November 2010 and it was transferred to Akedaş as de facto on 31 December 2010. Its transfer procedures have been carried out by the Ministry of Energy and Natural Resources.*

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş., Boğaziçi Elektrik Dağıtım A.Ş., Dicle Elektrik Dağıtım A.Ş., Gediz Elektrik Dağıtım A.Ş., Trakya Elektrik Dağıtım A.Ş., İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım A.Ş., Akdeniz Elektrik Dağıtım A.Ş. ve Toroslar Elektrik Dağıtım A.Ş. ile ilgili olarak Özelleştirme İdaresi Başkanlığınca ihale ilanı yapılarak teklifler alınmıştır. Teklif değerlendirmeye ve Hisse Satış Sözleşmesinin imzalanmasına ilişkin çalışmalar sürdürülmektedir.

2010 yılı sonu itibarıyle, bağlı elektrik dağıtım şirketlerimiz ve kapsadıkları iller aşağıda sıralanmıştır:

#### **Dicle Elektrik Dağıtım A.Ş.**

Diyarbakır, Mardin, Siirt, Şanlıurfa, Batman, Şırnak

Tenders for the privatization of Aras Electricity Distribution Co., Boğaziçi Electricity Distribution Co., Dicle Electricity Distribution Co., Gediz Electricity Distribution Co., Trakya Electricity Distribution Co., İstanbul Anatolian Side Electricity Distribution Co., Akdeniz Electricity Distribution Co. and Toroslar Electricity Distribution Co. were finalized by Privatization Administration. The works for Share Sale Agreement have been continued.

By the end of 2010, TEDAŞ's electricity distribution companies and the provinces they cover are as shown below:

#### **Dicle Electricity Distribution Co.**

Diyarbakır, Mardin, Siirt, Şanlıurfa, Batman, Şırnak

#### **Vangölü Elektrik Dağıtım A.Ş.**

Bitlis, Hakkari, Muş, Van

#### **Vangölü Electricity Distribution Co.**

Bitlis, Hakkari, Muş, Van

#### **Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.**

Ağrı, Erzincan, Erzurum, Kars, Bayburt, Ardahan, Iğdır

#### **Aras Electricity Distribution Co.**

Ağrı, Erzincan, Erzurum, Kars, Bayburt, Ardahan, Iğdır

#### **Toroslar Elektrik Dağıtım A.Ş.**

Adana, Gaziantep, Hatay, Mersin, Kilis, Osmaniye

#### **Toroslar Electricity Distribution Co.**

Adana, Gaziantep, Hatay, Mersin, Kilis, Osmaniye

#### **Akdeniz Elektrik Dağıtım A.Ş.**

Antalya, Burdur, Isparta

#### **Akdeniz Electricity Distribution Co.**

Antalya, Burdur, Isparta

#### **Gediz Elektrik Dağıtım A.Ş.**

İzmir, Manisa

#### **Gediz Electricity Distribution Co.**

İzmir, Manisa



**Trakya Elektrik Dağıtım A.Ş.**  
Edirne, Kırklareli, Tekirdağ

**Trakya Electricity Distribution Co.**  
Edirne, Kırklareli, Tekirdağ

**İstanbul Anadolu Y. Elektrik Dağıtım A.Ş.**  
İstanbul ili Anadolu Yakası

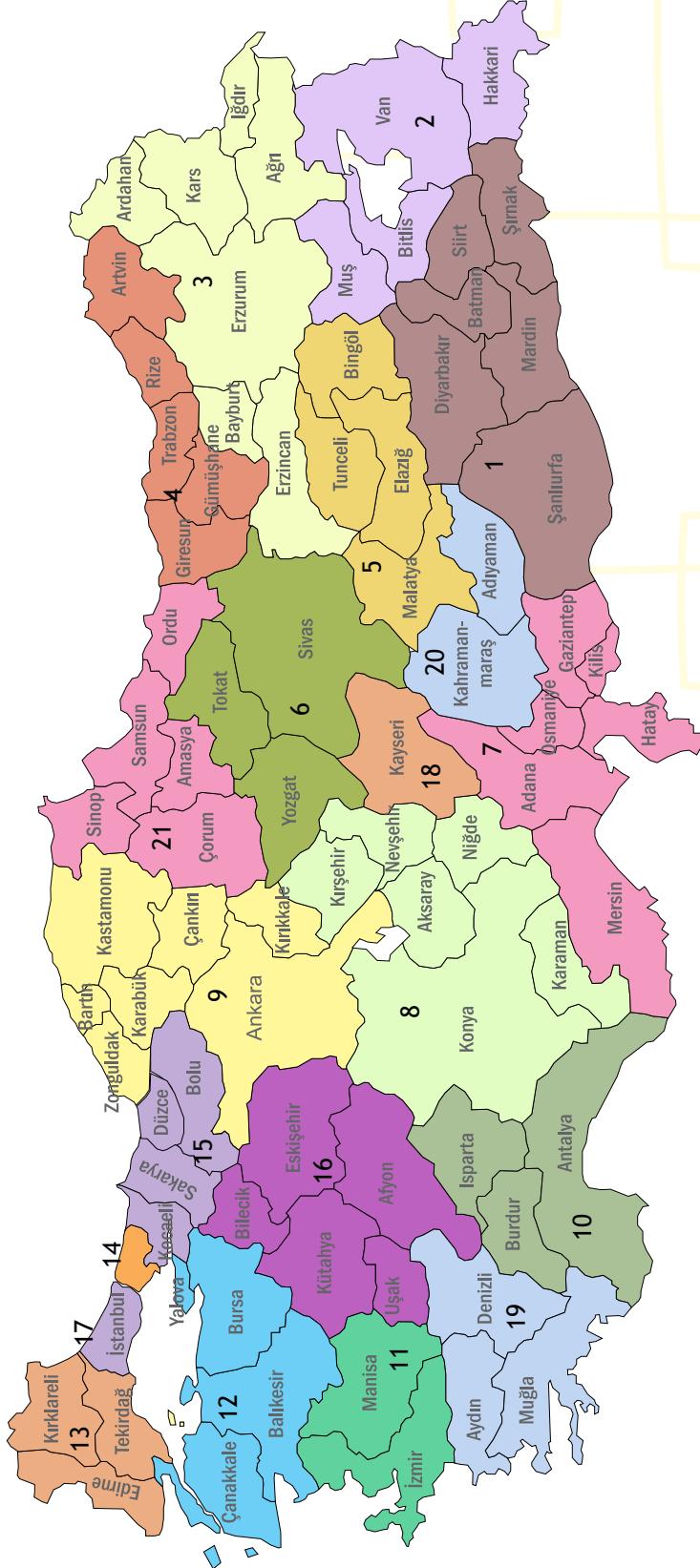
**İstanbul Anatolian Side Electricity Distr. Co.**  
İstanbul (Anatolian Side)

**Boğaziçi Elektrik Dağıtım A.Ş.**  
İstanbul ili Avrupa Yakası

**Boğaziçi Electricity Distribution Co.**  
İstanbul (European Side)



## ELEKTRİK DAĞITIM BÖLGELERİ / ELECTRICITY DISTRIBUTION REGIONS



## BAKIM-ONARIM İŞLERİ HİZMET ALIMI

2010 yılında ülke genelinde mücbir sebepler dolayısıyla dağıtım şebekemizde küçük boyutlu arızalar meydana gelmiştir. Meydana gelen arızalara işletmelerimizce arızanın durumuna göre gerekli müdahaleler hızla yapılmıştır.

Bu çerçevede alınan önlemler; arızalı kısım ayırtılarak abonelere ring sistemlerden besleme yapılması, mevcut şebekeden besleme yapılamıyorsa mobil jeneratörlerin kullanılması veya beton muhafazalı trafo merkezleri, modüler hücre gibi kolay ve çabuk tesis edilebilir malzemeler kullanılarak tekrar besleme yapılması, bu sağlanamıyorsa geçici besleme yapılması, gerekiyorsa yakın illerden personel takviyesi şeklinde olmuştur.

## PROCUREMENT OF REPAIR AND MAINTENANCE SERVICES

*Small scale faults occurred in nationwide in our distribution system due to force majeur in 2010. Our operators responded readily to these faults as necessary.*

*The involved measures comprise: The feeding of the faulty part from the ring system after its isolation; failing this, utilizing mobile generators or easily and rapidly installable hardware like concrete enclosure transformers or modular cells; failing this, provide temporary supply and staff support from neighboring regions.*



Abonelerimize sürekli, kesintisiz ve kaliteli enerji temini amacıyla, Şirketimiz bünyesindeki eleman sayısının yeterli olmadığı yerlerde elektrik dağıtım tesislerinin bakım-onarım, arıza onarım işleri, dağıtım merkezleri işletmesi ve trafo tamiri dışarıdan hizmet alımı yoluyla yaptırılmaktadır.

Elektrik dağıtım şebekesinde Şirket imkanları ile yapılacak olan bakım onarımlar bir program çerçevesinde yapılmakta, dışarıdan hizmet alımı yoluyla yapılması gereken bakım onarım işleri ise işletme birimleri tarafından, ayrılan ödenekler de göz önüne alınarak öncelik sıralamasına göre ihale edilmekte ve mevcut mevzuat, şartname ve sözleşme çerçevesinde yaptırılmaktadır.

2010 yılında dışarıdan hizmet alımı yoluyla yaptırılan bakım-onarım işleri için 271,5 Milyon TL, elektrik dağıtım sistemi numaralaması için ise 3,0 Milyon TL harcama yapılmıştır.

Bazı illerde, aşırı yağış nedeniyle meydana gelen sel ve heyelan neticesinde ve ağır kış şartlarından dolayı elektrik şebekelerinde büyük hasarlar meydana gelmiştir. Bu illerde oluşan hasarların giderilebilmesi ve şebekelerde yapılması gereken bakım-onarım işleri için ek ödenek tahsisleri yapılmıştır.

*In order to supply continuous, uninterrupted and good quality energy to subscribers, TEDAŞ runs the maintenance, fault clearing, distribution center operation and transformer repair works through procurement of service where the number of TEDAŞ personnel is inadequate.*

*The repair and maintenance activities to be carried out in the electricity distribution network by the Company are performed according to a schedule. Those repair and maintenance activities to be carried through procurement of services are tendered according to their priorities, taking into account the financial allocations pursuant to existing legislation, specifications and contracts.*

*271.5 Million TL for repair and maintenance works and 3.0 Million TL for numbering of electricity distribution network through procurement of service were spent in 2010.*

*In some provinces, electricity networks have sustained heavy damages because of floods and landslides due to excessive rains and severe winter conditions. Additional financial allocations have been made to rectify the damages in those provinces and to carry out the required repair and maintenance.*



## MEVZUAT GEREĞİ YAPILAN BAZI ÇALIŞMALAR

-Şirketimizin mevcut yönetmelik, yönerge, genelge ve diğer mevzuatlarının 4046 sayılı yasaya uyarlanması, Özelleştirme İdaresi Başkanlığının çalışmalarına paralel olarak yürütülmüştür.

-4628 sayılı Kanun ve ikincil mevzuatı doğrultusunda 2010 yılı Ocak-Mart, Nisan-Haziran, Temmuz-Eylül ve Ekim-Aralık perakende satış tarife dönemleri için Türkiye Elektrik Ticaret ve Taahhüt A.Ş. ve Elektrik Üretim A.Ş.'den alınacak enerji miktarları ile fiyatları ve PMUM gerçekleştirmelerini içeren "Perakende Satış Fiyatı Teklif Formu" tabloları EPDK'ya gönderilmiştir.



## SOME WORKS DONE IN ACCORDANCE WITH LEGISLATION

*-Adaptation of the existing regulations, guidelines, circular orders and other secondary legislation of TEDAŞ to Law no. 4046, have been carried in parallel with the works of the Privatization Administration.*

*-In accordance with Electricity Market Law no. 4628 and its secondary legislation, "Retail Sale Price Proposal Form" tables, including energy amounts which will be purchased from Turkish Electricity Trade and Contract Co. and Electricity Generation Co., their prices and Market Financial Settlement Center realizations for retail sale tariff periods of January-March, April-June, July-September and October-December were sent to EMRA.*

-Perakende satış tarifelerinin belirlenmesi amacıyla EPDK tarafından talep edilen 2009 yılı Ekim-Aralık, 2010 yılı Ocak-Mart, Nisan-Haziran ve Temmuz-Eylül dönemlerine ait dört zamanlı fiili enerji bilançosları EPDK'ya ve dağıtım şirketlerine gönderilmiştir.

-2009 yılı gelir düzeltmesine ilişkin EPDK yazıları çerçevesinde, dağıtım şirketlerimizin 2009 yılı gerçekleşen dağıtım, perakende satış hizmeti ile iletim bedeli gelirleri ve Türkiye Elektrik İletim A.Ş'ye ödenen iletim sistem kullanım fatura tutar bilgileri, 2009 yılı gelir farkı düzeltme bileşenlerinin hesaplamasına ilişkin olarak dağıtım şirketlerimizce EPDK'ya gönderilmiştir.

-EPDK'nın 2011-2015 yıllarını kapsayan ikinci uygulama dönemi tarife çalışmaları konulu yazıları doğrultusunda;

•Elektrik Piyasasında Gelir ve Tarife Düzenlemesi Kapsamında Düzenlemeye Tabi Unsurlar ve Raporlamaya İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ eki rag tabloları, dağıtım şirketlerimiz tarafından doldurularak EPDK'ya gönderilmiştir.

•Örnek fiyatlandırma hesaplamaları, 20 Dağıtım Şirketi için Tarife Uygulamalarına İlişkin Usul ve Esaslardaki değişiklik önerileri ile sayaç sökme/takma bedellerine ilişkin hesaplama metodolojisi teklifi dağıtım şirketlerimiz tarafından EPDK'ya gönderilmiştir.

-EPDK tarafından 01/01/2011 tarihinden itibaren uygulanmak üzere;

-Four-cycle de facto energy balance sheets for the periods of October-December in 2009 and January-March, April-June, July-September in 2010, which were required by EMRA in order to determine the retail sale tariffs, were sent to EMRA and distribution companies.

-Within the framework of EMRA's official papers regarding income adjustment, distribution, retail services and transmission costs of TEDAŞ's distribution companies for 2009 and transmission system usage billed cost which was paid to Turkish Electricity Transmission Co. were sent to EMRA by TEDAŞ's distribution companies, for the computation of the components of income difference adjustment.

-According to EMRA's official papers concerning tariff works of second implementation period between 2011-2015;

•Attachment tables of the Notification About the Bases Concerning Reporting and the Factors Subjected to Arrangement in the Scope of Revenue and Tariff Arrangement in Electricity Market were filled up and sent to EMRA by TEDAŞ's distribution companies.

•Proposal of computation methodology concerning sample pricing calculation, modification proposals about procedures and principles concerning tariff implementation for 20 distribution companies and meter install/dismount costs were sent to EMRA by TEDAŞ's distribution companies.

To be implemented by EMRA, beginning from 01/01/2011;



- 21/09/2010 tarih, 2776 sayılı Kurul Kararı ile, 2011-2015 yıllarını kapsayan ikinci uygulama dönemi için geçerli olacak alternatif maliyet oranı ve düzenlemeye esas net yatırım harcamaları için itfa süresi,
- 03/11/2010 tarih, 2860, 2861 ve 2862 sayılı Kurul Kararları ile; Güvence Bedelleri ile Uygulamaya İlişkin Usul ve Esaslar, Dağıtım Bağlantı Bedelleri ile Uygulamaya İlişkin Usul ve Esaslar, Kesme Bağlama Bedellerine İlişkin Usul ve Esaslar,
- 03/11/2010 tarih, 2864 sayılı Kurul Kararı ile dağıtım faaliyeti için 2011-2015 uygulama dönemine ilişkin verimlilik parametreleri,
- 01/12/2010 tarih, 2898 sayılı Kurul Kararı ile Sayaç Sökme Takma Bedellerine İlişkin Usul ve Esaslar,
- 09/12/2010 tarih, 2914 sayılı Kurul Kararı ile 2011-2012 yılları için geçerli olacak brüt kar marjı tavanı,
- 16/12/2010 tarih, 2932 sayılı Kurul Kararı ile 2011-2015 uygulama dönemine ilişkin dağıtım faaliyeti kayıp-kaçak hedefi oranları,
- 28/12/2010 tarih, 2999 sayılı Kurul Kararı ile tarife tabloları,
- 28/12/2010 tarih, 2977-2998 sayılı Kurul Kararları ile dağıtım şirketleri bazında 2011-2015 yıllarını kapsayan ikinci uygulama dönemi için Elektrik Piyasasında Gelirve Tarife Düzenlemesi Kapsamında Düzenlemeye Tabi Unsurlar ve Raporlamaya İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ eki rag tabloları, dağıtım ve perakende satış faaliyetleri lisanslara derç

• With the approval of no. 2776, 21/09/2010 dated Board Decision of EMRA, amortization duration for alternative cost ratio and net investment expenditures subjected to arrangement, which will be valid for second implementation period between 2011-2015,

• With the approvals of no. 2860, 2861 and 2862, 03/11/2010 dated Board Decision of EMRA, Procedures and Principles of Deposit Fees with Implementation, Procedures and Principles of Distribution Connection Charges with Implementation, Procedures and Principles of Disconnection and Reconnection Costs,

• With the approval of no. 2864, 03/11/2010 dated Board Decision of EMRA, productivity parameters for distribution activity concerning 2011-2015 period,

• With the approval of no. 2898, 01/12/2010 dated Board Decision of EMRA, Procedures and Principles of Meter Install/Dismount Fees,

• With the approval of no. 2914, 09/12/2010 dated Board Decision of EMRA, maximum of gross profit value, which will be valid between 2011-2012,

• With the approval of no. 2932, 16/12/2010 dated Board Decision of EMRA, ratios of distribution loss and illegal consumption objectives concerning the implementation period of 2011-2015,

• With the approval of no. 2999, 28/12/2010 dated Board Decision of EMRA, tariff tables,

• With the approvals of no. 2977-2998, 28/12/2010 dated Board Decision of EMRA, for each distribution company; attachment tables of the Notification About the Bases

edilecek parametreler ile düzenlemeye tabi tutulacak çeşitli gider kalemleri,

- 29/12/2010 tarih, 3002 sayılı Kurul Kararı ile, 21 Dağıtım Şirketi İçin Tarife Uygulamalarına İlişkin Usul ve Esaslar,

onaylanmıştır.

-Bölgelerde tedarikçisini değiştirmek isteyen serbest tüketicilere, talep etmeleri halinde Elektrik Piyasası Serbest Tüketiciler Yönetmeliği ve ilgili mevzuat çerçevesinde her türlü yardım, bilgi ve hizmet verilmeye çalışılmaktadır.

2010 yılında tedarikçisini seçen toplam serbest tüketici sayısı 31.904, elektrik tüketimleri ise 6.231.553 MWh'tır.

-Dağıtım bölgelerindeki tedarikçi bazında bütün üretim değerleri ve tedarikçilere göre sınıflandırılmış olarak serbest tüketicilerin aylık bazdaki tüketim değerleri, elektronik ortamda ve ilgili mevzuatın gerektirdiği formatta Piyasa Mali Uzlaştırma Merkezi Piyasa Yönetim Sistemi (PYS) yazılımına elektrik dağıtım şirketlerince online olarak girilmektedir.

-Dağıtım bölgelerinde diğer tedarikçilerden elektrik enerjisi ve/veya kapasite temin eden tüketicilere ait kayıtlar tutulmakta olup, sayaç kayıtları ay sonunda saatlik olarak okunup elektronik ortamda Piyasa Mali Uzlaştırma Merkezi PYS sistemine elektrik dağıtım şirketlerince online olarak girilmektedir.

-Elektrik Enerjisi Talep Tahminleri Hakkındaki Yönetmeliğin 11. maddesi uyarınca, TEDAŞ'a bağlı 15 dağıtım şirketinin 2010-2019

*Concerning Reporting and the Factors Subjected to Arrangement in the Scope of Revenue and Tariff Arrangement in Electricity Market concerning second implementation period between 2011-2015, distribution and retail activity parameters which will be included in their licenses and various expenses subjected to arrangement,*

- *With the approval of no. 3002, 29/12/2010 dated Board Decision of EMRA, Procedures and Principles of Tariff Implementations for 21 Distribution Companies,*

*were approved.*

-*According to Electricity Market Eligible Consumer Regulation and legislation concerned, any help, information and service are tried to be made available to the eligible consumers who wish to change their suppliers in the region, should they request so.*

*The total number of eligible consumers who changed their suppliers was 31,904 and their electricity consumption was 6,231,553 MWh.*

-*All generation figures on supplier basis, monthly consumption figures of eligible consumers classified according to suppliers in the distribution regions are entered online in electronic medium by the distribution companies into Market Financial Settlement Center Market Management System (MMS) software in the format required under the legislation.*

-*Meter recordings of consumers who procure electric energy and/or capacity from other suppliers in the distribution*



yılları için bölgesel talep tahmin sonuçları hazırlanıp EPDK'ya iletilmiştir. Kurul tarafından onaylanan talep tahmin sonuçları ve veri seti akabinde Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi'ne gönderilmiştir.

-Elektrik dağıtım şirketlerimiz ile Elektrik Üretim A.Ş./portföy üretim grupları arasında imzalanan geçiş dönemi sözleşmeleri kapsamında, Elektrik Üretim A.Ş.'den 38.568,5 GWh, Türkiye Elektrik Ticaret ve Taahhüt A.Ş.'den 49.042,6 GWh elektrik enerjisi tedariki gerçekleştirılmıştır. Geçiş dönemi sözleşmeleri kapsamında karşılanamayan 14.583,4 GWh elektrik enerjisi ise Piyasa Mali Uzlaştırma Merkezi'nden temin edilmiştir.

-2010 yılında, farklı marka ve modellerde 12 adet tek ve üç fazlı aktif ile 2 adet aktif-reaktif (kombi) elektronik elektrik sayaçların, EPDK Sayaç Tebliğine ve Şirketimizce istenilen asgari şartlara uygunluğu incelenerek, Şirketimiz abonelerine takılmasına onay verilmiştir.

-Şirketimiz orta gerilim ve alçak gerilim elektrik dağıtım şebekelerinde kullanılacak elektrik malzemeleri ile ilgili teknolojik gelişmeler yakından takip edilerek, teknik şartname melerin hazırlanması çalışmalarına devam edilmiştir.

regions are recorded hourly and entered online in electronic medium by the distribution companies into Market Financial Settlement Center MMS system at the end of the month.

-In accordance with 11th Article of Regulation Concerning Electrical Energy Demand Forecasts, the results of the regional demand estimation activities of TEDAŞ's 15 distribution companies for 2010-2019 period have been submitted to EMRA. After the Board approval, the results of the demand estimation have been submitted to Turkish Electricity Transmission Company.

-Electrical energy of 38,568.5 GWh from Electricity Generation Co. and 49,042.6 GWh from Turkish Electricity Trade and Contract Co. were procured through transition period contracts which were signed between TEDAŞ's distribution companies and Electricity Generation Co./generation groups. 14,583.4 GWh of electrical energy which could not provided through transition period contracts, was procured from Market Financial Settlement Center.

-In 2010, 12 single and three-phase active and 2 active-reactive electronic electric power meters were examined for their compliance with EMRA's Communiqué Regarding the Meters and minimum characteristics required by TEDAŞ and were approved to be installed for our subscribers.

-TEDAŞ is following closely the technological developments concerning the materials and equipments to be used in medium and low voltage electricity distribution networks and continues to revise and prepare technical specifications.

## 2010 Yılı Bilgileri / Year 2010 Data

### TEDAŞ DAĞITIM ŞİRKETLERİ TEDAŞ'S DISTRIBUTION COMPANIES

TÜKETİME SUNULAN ELEKTRİK (MWh) <i>GROSS ELECTRICITY CONSUMPTION (MWh)</i>	112 585 857
KAYIP VE KAÇAKLAR (MWh) <i>LOSSES &amp; ILLEGAL CONSUMPTIONS (MWh)</i>	20 973 047
NET ELEKTRİK TÜKETİMİ (MWh) <i>NET ELECTRICITY CONSUMPTION (MWh)</i>	91 612 809
BRÜT SATIŞ HASILATI (Bin TL) <i>GROSS SALES REVENUE (Thousand TL)</i>	18 058 477
ABONE SAYISI <i>NUMBER OF SUBSCRIBERS</i>	16 989 924
PERSONEL SAYISI <i>NUMBER OF PERSONNEL</i>	14 373
GERÇEKLEŞEN YATIRIM (Bin TL) <i>INVESTMENT EXPENDITURES (Thousand TL)</i>	572 973

### DAĞITIM HATLARI / DISTRIBUTION LINES (km)

ORTA GERİLİM <i>MEDIUM VOLTAGE</i>	139 900
ALÇAK GERİLİM <i>LOW VOLTAGE</i>	199 209
TOPLAM <i>TOTAL</i>	339 109

### DAĞITIM TRAFOLARI / DISTRIBUTION TRANSFORMERS

TRAFO SAYISI <i>NUMBER OF TRANSFORMERS</i>	75 082
TRAFO GÜCÜ (MVA) <i>CAPACITY OF TRANSFORMERS (MVA)</i>	34 398

## Elektrik Tüketimi / Electricity Consumption

Faaliyet alanında kaliteli ve ucuz elektrik enerjisi hizmeti veren Elektrik Dağıtım Şirketlerimizin 2010 yılı sonu itibarıyle, satın aldığı elektrik enerjisi miktarı 112,6 Milyar kWh, dağıtım kayıp ve kaçakları %18,6'lık bir oranla 21,0 Milyar kWh olarak gerçekleşmiştir.

TEDAŞ net elektrik satış toplamı, yıl sonunda 91,6 Milyar kWh olarak kaydedilmiştir. Bu miktarın %36,5'i sanayi, %31,7'si mesken, %16,2'si ticaret, %4,4'ü resmi daire, %11,3'ü diğer sektörlerdeki abonelere satılmıştır. Yıl sonu itibarıyle Şirketimizin toplam abone sayısı 17 Milyon dolayındadır.

*Electricity Distribution Companies of TEDAŞ, who provides high quality and cheap electrical energy to their region, purchased 112.6 Billion kWh of electrical energy as of the end of 2010. 21.0 Billion kWh of this amount corresponding to 18.6% was realized as distribution loss and illegal consumption.*

*The total of TEDAŞ's net electricity sales was 91.6 Billion kWh in 2010. The breakdown of the this amount was; 36.5% industrial, 31.7% residential, 16.2% commercial, 4.4% government offices, 11.3% the others. By the end of the year, the number of TEDAŞ's subscribers was about 17 Million.*



**TEDAŞ ELEKTRİK ENERJİSİ ALIŞ VE SATIŞLARI**  
**TEDAŞ ELECTRICAL ENERGY PURCHASES AND SALES**

Birim / Unit: MWh

**SATIN ALINAN ENERJİ**  
**ENERGY PURCHASED**

**112 585 857**

**KAYIP VE KAÇAKLAR**  
**LOSS AND THEFT**

**20 973 047 (%18,6)**

**SATILAN ENERJİ**  
**ENERGY SOLD**

**91 612 809**

**MESKEN / RESIDENTIAL**      **29 016 123**

**TİCARET / COMMERCIAL**      **14 835 081**

**RESMİ DAİRE / GOVERN. OFFICES**      **4 051 176**

**SANAYİ / INDUSTRIAL**      **33 398 770**

**DİĞER / OTHERS**      **10 311 660**



**TİCARET DAĞITIM ŞİRKETLERİ TÜKETİMLERİNİN SEKTÖREL DAĞILIMI**  
**CONSUMPTIONS OF TİCARET'S DISTRIBUTION COMPANIES BY SECTOR**

DAĞITIM ŞİRKETİ DISTRIBUTION CO.	MESKEN RESIDENTIAL	TİCARET COMMERCIAL	R.DAİRE G.OFFICES	SANAYİ INDUSTRY	G.AYDINLAT. P.LIGHTING	Birim / Unit: MWh	
						DİĞER OTHERS	TOPLAM TOTAL
DİYARBAKIR	375 014	152 640	174 053	228 092	53 493	212 084	<b>1 195 375</b>
MARDİN	133 466	64 276	44 841	271 575	13 286	489 576	<b>1 017 020</b>
SİİRT	71 834	20 876	32 278	145 383	10 366	10 353	<b>291 090</b>
Ş.URFA	674 230	181 323	102 127	386 034	41 275	1 092 385	<b>2 477 374</b>
BATMAN	160 606	57 621	18 498	156 642	36 593	33 517	<b>463 477</b>
ŞIRNAK	60 072	18 105	52 479	11 790	2 918	127 804	<b>273 167</b>
<b>DİCLE EDAŞ</b>	<b>1 475 222</b>	<b>494 840</b>	<b>424 276</b>	<b>1 199 517</b>	<b>157 930</b>	<b>1 965 718</b>	<b>5 717 503</b>
BİTLİS	75 105	20 614	30 247	15 844	16 397	58 060	<b>216 268</b>
HAKKARI	44 130	12 034	38 653	1 071	24 257	3 380	<b>123 525</b>
MUŞ	90 388	20 014	22 578	46 294	19 462	29 400	<b>228 137</b>
VAN	324 458	76 980	53 979	78 713	127 734	52 439	<b>714 303</b>
<b>VANGÖLÜ EDAŞ</b>	<b>534 082</b>	<b>129 642</b>	<b>145 457</b>	<b>141 923</b>	<b>187 850</b>	<b>143 279</b>	<b>1 282 232</b>
AĞRI	119 992	39 293	67 935	5 653	47 219	25 594	<b>305 686</b>
ERZİNCAN	91 492	33 111	25 932	41 785	14 688	48 814	<b>255 820</b>
ERZURUM	361 758	106 234	130 619	45 067	48 363	40 961	<b>733 002</b>
KARS	103 093	25 963	33 211	59 613	23 990	17 234	<b>263 103</b>
BAYBURT	33 219	8 215	6 483	9 095	5 417	6 628	<b>69 057</b>
ARDAHAN	42 948	11 792	11 489	556	7 048	7 936	<b>81 769</b>
İĞDIR	52 929	18 278	15 773	5 533	6 596	7 342	<b>106 451</b>
<b>ARAS EDAŞ</b>	<b>805 430</b>	<b>242 885</b>	<b>291 442</b>	<b>167 301</b>	<b>153 321</b>	<b>154 509</b>	<b>1 814 888</b>
ARTVİN	88 172	27 379	25 774	137 077	16 119	221	<b>294 741</b>
GİRESUN	205 142	60 632	23 071	75 037	43 901	26 874	<b>434 656</b>
GÜMÜŞHANE	54 268	23 099	9 128	48 534	13 915	4 061	<b>153 004</b>
RİZE	199 996	71 849	28 085	209 000	32 773	22 939	<b>564 642</b>
TRABZON	474 445	147 028	62 457	138 873	67 345	88 819	<b>978 968</b>
<b>ÇORUH EDAŞ</b>	<b>1 022 023</b>	<b>329 986</b>	<b>148 514</b>	<b>608 522</b>	<b>174 053</b>	<b>142 913</b>	<b>2 426 012</b>
BİNGÖL	71 182	16 877	25 383	11 471	6 842	7 981	<b>139 736</b>
ELAZİĞ	236 805	85 490	52 673	400 272	17 827	106 444	<b>899 510</b>
MALATYA	312 104	106 626	87 887	402 721	28 759	121 515	<b>1 059 612</b>
TUNCELİ	28 224	7 673	26 688	4 327	5 833	7 829	<b>80 575</b>
<b>FIRAT EDAŞ</b>	<b>648 315</b>	<b>216 666</b>	<b>192 631</b>	<b>818 791</b>	<b>59 260</b>	<b>243 769</b>	<b>2 179 433</b>
SİVAS	252 425	95 278	49 261	599 702	44 450	46 700	<b>1 087 816</b>
TOKAT	261 318	87 708	42 772	129 515	39 055	35 431	<b>595 799</b>
YOZGAT	168 899	50 127	20 639	104 336	34 563	92 657	<b>471 220</b>
<b>ÇAMLİBEL EDAŞ</b>	<b>682 642</b>	<b>233 112</b>	<b>112 672</b>	<b>833 553</b>	<b>118 068</b>	<b>174 787</b>	<b>2 154 835</b>

**TEDAŞ DAĞITIM ŞİRKETLERİ TÜKETİMLERİNİN SEKTÖREL DAĞILIMI**  
*CONSUMPTIONS OF TEDAŞ'S DISTRIBUTION COMPANIES BY SECTOR*

DAĞITIM ŞİRKETİ DISTRIBUTION CO.	MESKEN RESIDENTIAL	TİCARET COMMERCIAL	R.DAİRE G.OFFICES	SANAYİ INDUSTRY	G.AYDINLAT. P.LIGHTING	DİĞER OTHERS	Birim / Unit: MWh	TOPLAM TOTAL
ADANA	1 218 864	469 936	163 018	999 109	168 512	352 496	<b>3 371 934</b>	
GAZİANTEP	748 476	385 663	100 194	2 316 742	82 268	243 993	<b>3 877 336</b>	
HATAY	725 206	238 333	95 032	2 135 425	48 131	264 537	<b>3 506 663</b>	
MERSİN	975 766	320 001	266 879	878 795	50 064	212 679	<b>2 704 183</b>	
KİLİS	50 605	12 597	11 521	22 237	7 857	22 574	<b>127 389</b>	
OSMANİYE	199 608	72 161	44 976	824 662	16 802	31 526	<b>1 189 736</b>	
<b>TOROSLAR EDAŞ</b>	<b>3 918 525</b>	<b>1 498 691</b>	<b>681 621</b>	<b>7 176 968</b>	<b>373 634</b>	<b>1 127 803</b>	<b>14 777 241</b>	
ANTALYA	1 516 569	1 118 211	477 366	473 192	111 892	188 934	<b>3 886 163</b>	
BURDUR	113 129	44 989	24 186	500 871	14 981	36 230	<b>734 384</b>	
ISPARTA	203 248	40 173	74 481	318 472	33 185	63 731	<b>733 289</b>	
<b>AKDENİZ EDAŞ</b>	<b>1 832 945</b>	<b>1 203 372</b>	<b>576 032</b>	<b>1 292 535</b>	<b>160 059</b>	<b>288 894</b>	<b>5 353 837</b>	
İZMİR	3 215 344	1 330 979	451 199	4 258 326	143 494	1 112 590	<b>10 511 933</b>	
MANİSA	676 525	246 111	76 657	713 936	54 493	391 271	<b>2 158 993</b>	
<b>GEDİZ EDAŞ</b>	<b>3 891 870</b>	<b>1 577 089</b>	<b>527 855</b>	<b>4 972 262</b>	<b>197 987</b>	<b>1 503 862</b>	<b>12 670 926</b>	
BALIKESİR	713 268	301 471	90 570	649 646	85 693	302 026	<b>2 142 674</b>	
BURSA	1 480 227	871 784	201 018	2 745 289	87 975	61 738	<b>5 448 030</b>	
ÇANAKKALE	281 210	126 839	50 539	690 848	32 823	111 846	<b>1 294 105</b>	
YALOVA	142 904	63 471	26 352	135 087	27 064	8 690	<b>403 569</b>	
<b>ULUDAĞ EDAŞ</b>	<b>2 617 610</b>	<b>1 363 566</b>	<b>368 479</b>	<b>4 220 870</b>	<b>233 555</b>	<b>484 299</b>	<b>9 288 378</b>	
EDİRNE	244 865	136 739	36 270	347 887	30 805	137 888	<b>934 455</b>	
KIRKLARELİ	210 566	76 041	27 437	705 703	23 097	72 250	<b>1 115 094</b>	
TEKİRDAĞ	515 393	173 726	51 089	1 878 969	49 610	245 866	<b>2 914 652</b>	
<b>TRAKYA EDAŞ</b>	<b>970 824</b>	<b>386 506</b>	<b>114 796</b>	<b>2 932 559</b>	<b>103 512</b>	<b>456 004</b>	<b>4 964 202</b>	
<b>AYEDAŞ</b>	<b>3 742 490</b>	<b>1 947 279</b>	<b>313 212</b>	<b>1 369 063</b>	<b>169 494</b>	<b>474 635</b>	<b>8 016 173</b>	
AFYON	90 091	41 429	9 190	112 926	10 117	34 885	<b>298 639</b>	
BİLECİK	34 422	9 836	9 386	226 054	6 086	9 827	<b>295 611</b>	
ESKİŞEHİR	152 803	63 310	55 429	113 729	12 578	13 105	<b>410 953</b>	
KÜTAHYA	93 361	36 306	49 585	166 014	9 425	6 189	<b>360 882</b>	
UŞAK	49 840	24 985	10 491	140 185	13 219	3 054	<b>241 774</b>	
<b>OSMANGAZİ EDAŞ</b>	<b>420 518</b>	<b>175 866</b>	<b>134 081</b>	<b>758 907</b>	<b>51 426</b>	<b>67 060</b>	<b>1 607 858</b>	
<b>BOĞAZİÇİ EDAŞ</b>	<b>6 364 848</b>	<b>4 644 020</b>	<b>654 787</b>	<b>4 207 914</b>	<b>358 747</b>	<b>1 057 681</b>	<b>17 287 997</b>	



**TİEDAŞ DAĞITIM ŞİRKETLERİ TÜKETİMLERİNİN SEKTÖREL DAĞILIMI**  
*CONSUMPTIONS OF TEDAŞ'S DISTRIBUTION COMPANIES BY SECTOR*

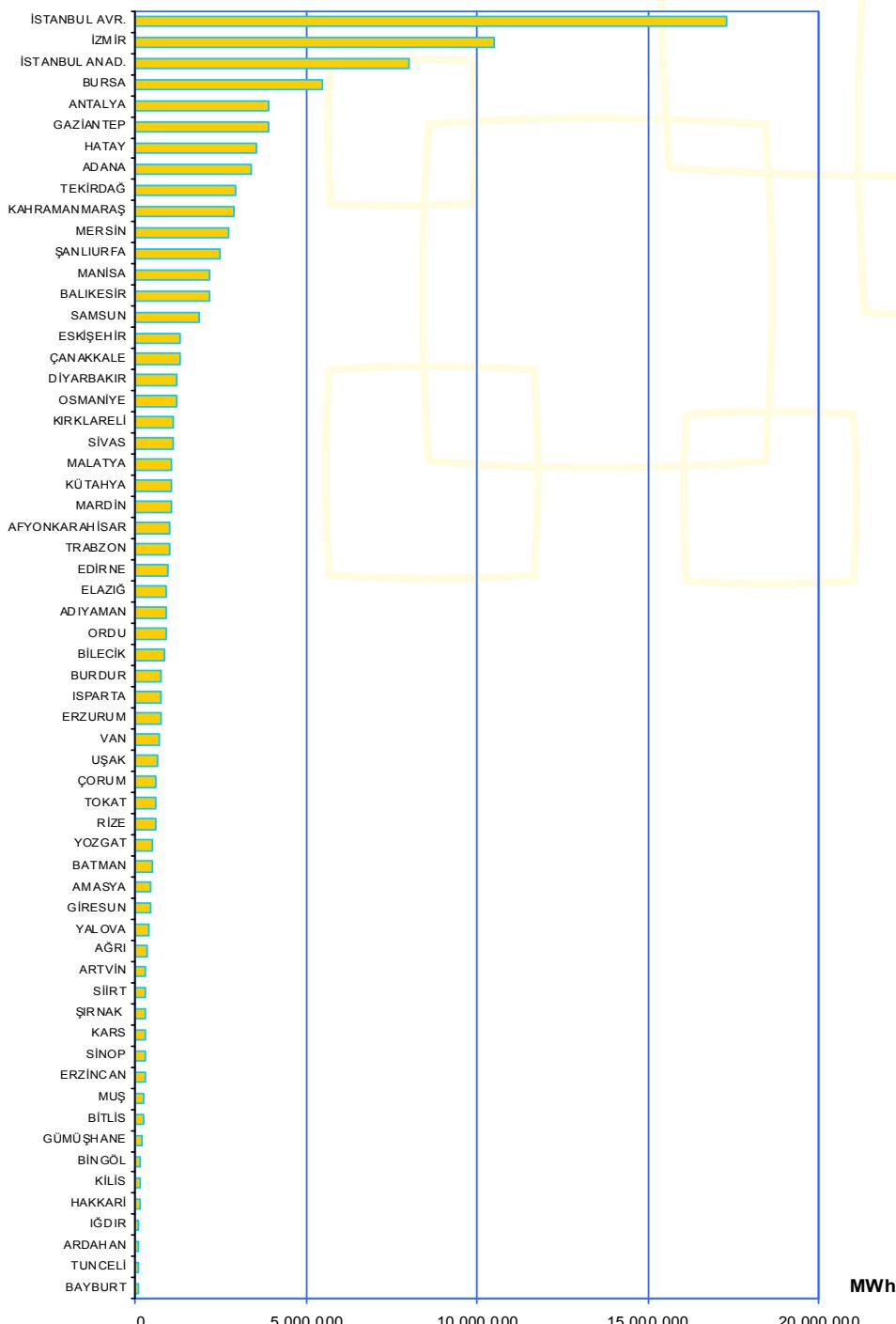
DAĞITIM ŞİRKETİ <i>DISTRIBUTION CO.</i>	MESKEN <i>RESIDENTIAL</i>	TİCARET <i>COMMERCIAL</i>	R.DAİRE <i>G.OFFICES</i>	SANAYİ <i>INDUSTRY</i>	G.AYDINLAT. <i>P.LIGHTING</i>	DİĞER <i>OTHERS</i>	<b>Birim / Unit: MWh</b>	<b>TOPLAM <i>TOTAL</i></b>
ADIYAMAN	193 166	64 691	28 241	509 468	19 237	79 292	<b>894 096</b>	
K.MARAŞ	348 620	137 174	53 158	2 118 647	32 834	201 672	<b>2 892 106</b>	
<b>GÖKSU EDAŞ</b>	<b>541 786</b>	<b>201 865</b>	<b>81 400</b>	<b>2 628 115</b>	<b>52 072</b>	<b>280 964</b>	<b>3 786 202</b>	
AMASYA	165 739	47 244	11 399	142 551	27 253	50 574	<b>444 760</b>	
ÇORUM	224 659	78 578	26 663	211 526	23 712	47 367	<b>612 504</b>	
ORDU	350 929	104 622	50 504	271 029	67 776	22 393	<b>867 253</b>	
SAMSUN	659 011	252 073	91 465	696 441	50 894	106 869	<b>1 856 754</b>	
SİNOP	106 853	34 183	15 595	80 512	9 761	15 950	<b>262 853</b>	
<b>YEŞİLIRMAK EDAŞ</b>	<b>1 507 190</b>	<b>516 699</b>	<b>195 624</b>	<b>1 402 059</b>	<b>179 396</b>	<b>243 154</b>	<b>4 044 123</b>	
<b>TOPLAM <i>TOTAL</i></b>	<b>30 976 320</b>	<b>15 162 087</b>	<b>4 962 881</b>	<b>34 730 858</b>	<b>2 730 363</b>	<b>8 809 331</b>	<b>97 371 841</b>	

NOT: Osmangazi EDAŞ haricinde, 2010 yılı içerisinde özelleştirilen Çoruh EDAŞ, Fırat EDAŞ, Çamlıbel EDAŞ, Uludağ EDAŞ ve Yeşilirmak EDAŞ'ın da yıllık değerleri alınmıştır ve Toplama dahil edilmiştir.

NOTE: Except Osmangazi EDAŞ, the data for Çoruh EDAŞ, Fırat EDAŞ, Çamlıbel EDAŞ, Uludağ EDAŞ and Yeşilirmak EDAŞ, which were privatized throughout 2010 are also annual and included in Total.



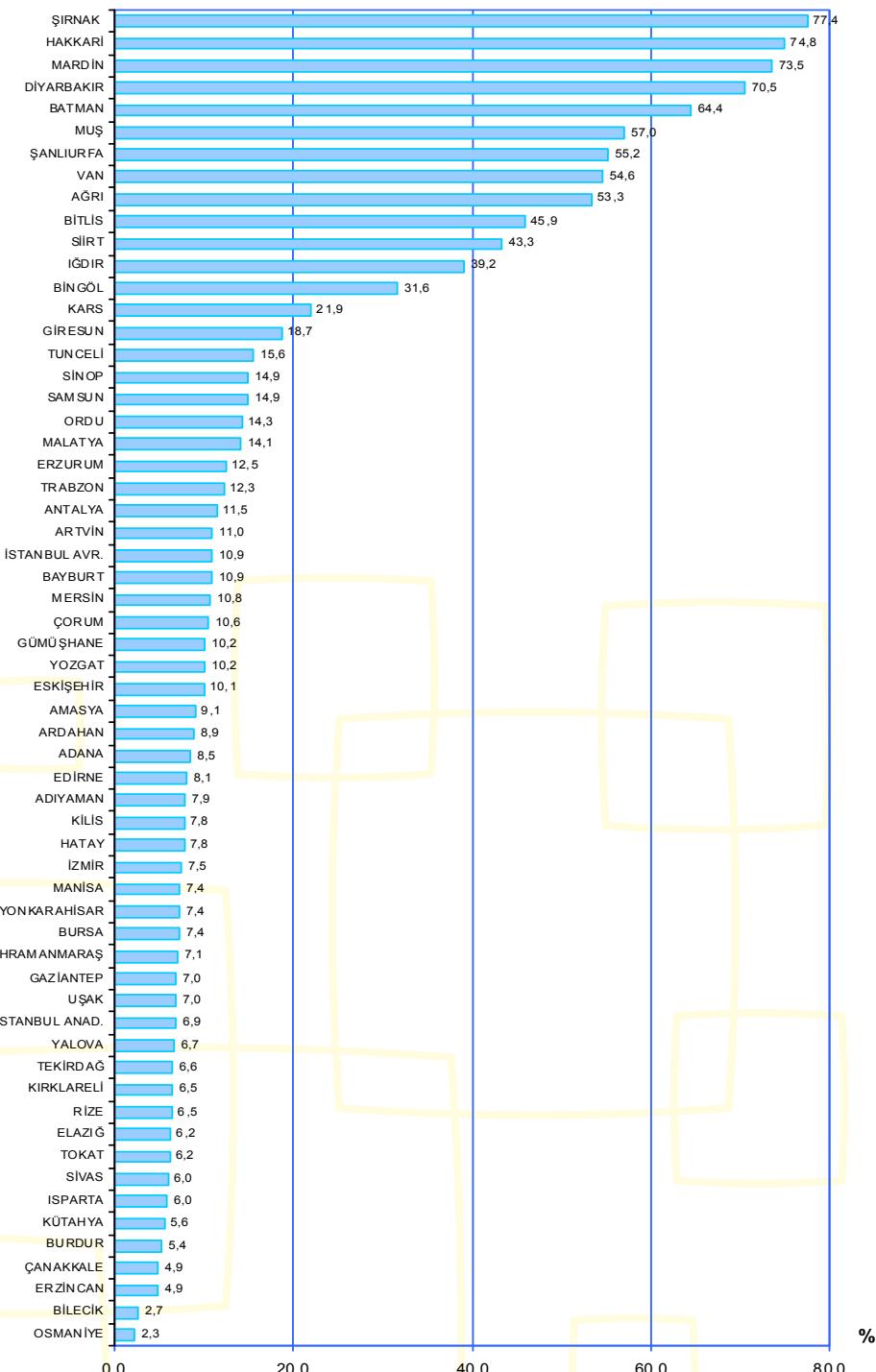
## TEDAŞ ELEKTRİK SATIŞLARININ İL BAZINDA DAĞILIMI TEDAŞ ELECTRICITY SALES BY PROVINCES



NOT: 2010 yılında özelleştirilen Çoruh EDAŞ, Fırat EDAŞ, Çamlıbel EDAŞ, Uludağ EDAŞ ve Yeşilirmak EDAŞ kapsamındaki illerin de yıllık değerleri alınmıştır.

NOTE: The data for the provinces of Çoruh EDAŞ, Fırat EDAŞ, Çamlıbel EDAŞ, Uludağ EDAŞ and Yeşilirmak EDAŞ, which were privatized throughout 2010 are also annual.

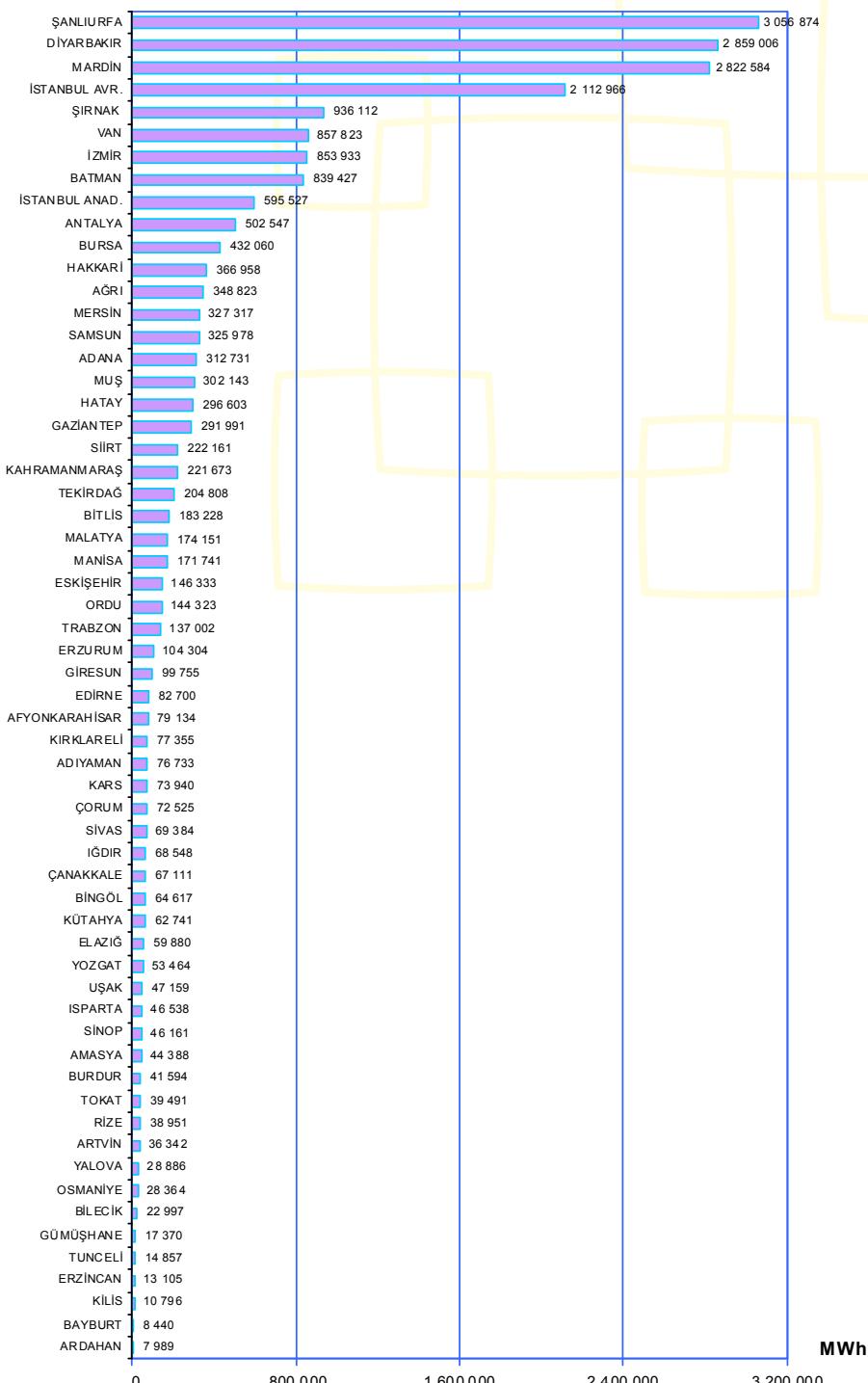
## İL BAZINDA TEDAŞ KAYIP-KAÇAK ORANLARI TEDAŞ LOSS AND ILLEGAL CONSUMPTION RATES BY PROVINCES



NOT: 2010 yılında özelleştirilen Çoruh EDAŞ, Fırat EDAŞ, Çamlıbel EDAŞ, Uludağ EDAŞ ve Yeşilirmak EDAŞ kapsamındaki illerin de yıllık değerleri alınmıştır. Balıkesir iline ait yıllık değerler elde edilememiştir.

NOTE: The data for the provinces of Çoruh EDAŞ, Fırat EDAŞ, Çamlıbel EDAŞ, Uludağ EDAŞ and Yeşilirmak EDAŞ, which were privatized throughout 2010 are also annual. Annual data for Balıkesir could not be obtained.

## İL BAZINDA TEDAŞ KAYIP-KAÇAK MİKTARLARI TEDAŞ LOSS AND ILLEGAL CONSUMPTION AMOUNTS BY PROVINCES

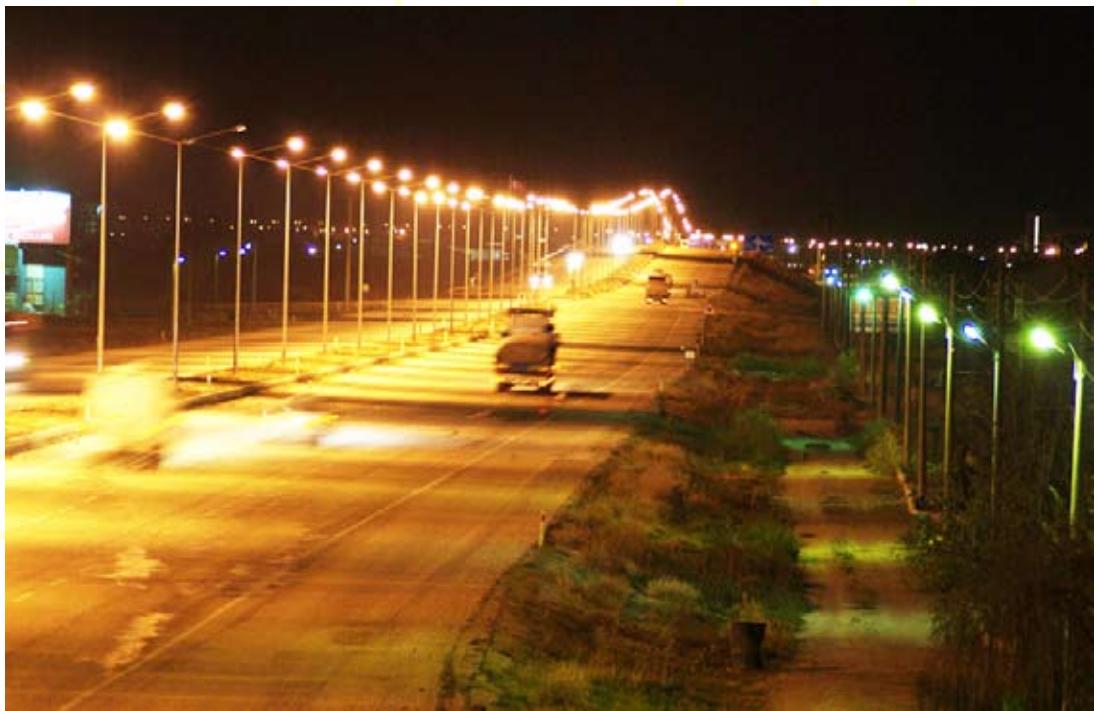
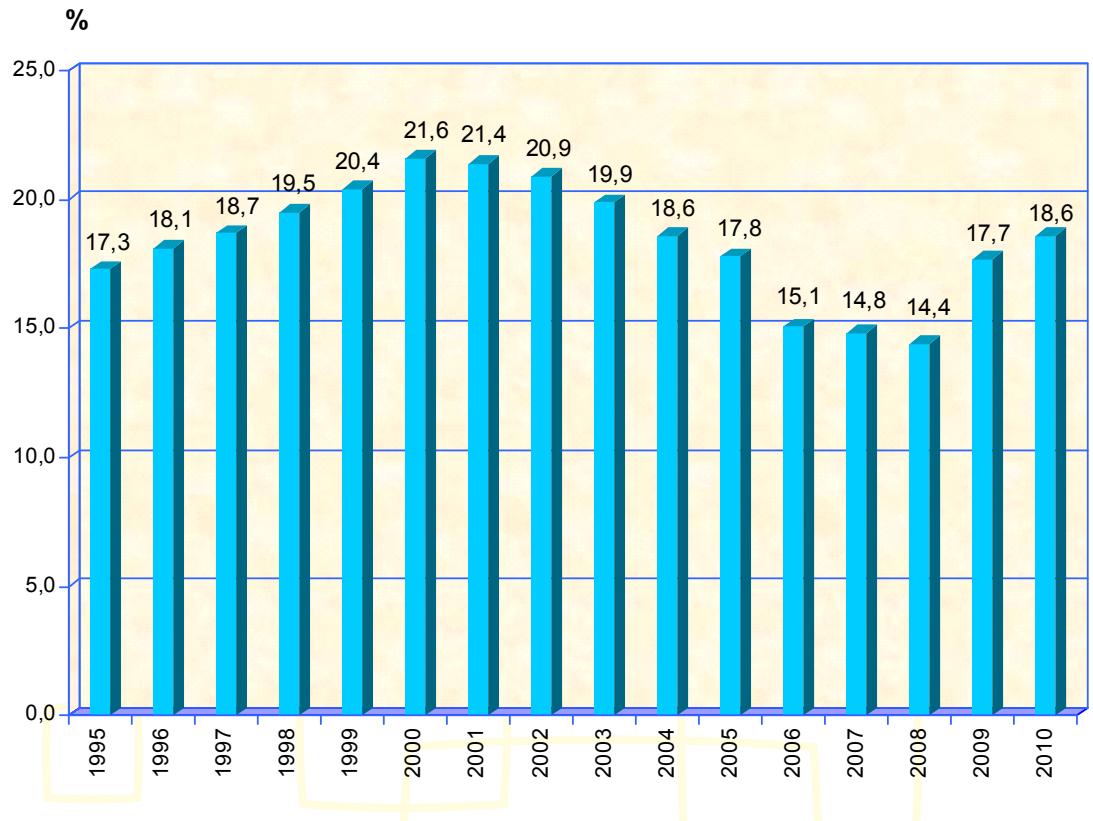


MWh

NOT: 2010 yılı içerisinde özelleştirilen Çoruh EDAŞ, Fırat EDAŞ, Çamlıbel EDAŞ, Uludağ EDAŞ ve Yeşilirmak EDAŞ kapsamındaki illerin de yıllık değerleri alınmıştır. Balıkesir iline ait yıllık değerler elde edilememiştir.

NOTE: The data for the provinces of Çoruh EDAŞ, Fırat EDAŞ, Çamlıbel EDAŞ, Uludağ EDAŞ and Yeşilirmak EDAŞ, which were privatized throughout 2010 are also annual. Annual data for Balıkesir could not be obtained.

**TEDAŞ KAYIP-KAÇAK ORANLARI**  
*TEDAŞ LOSS AND ILLEGAL CONSUMPTION RATES*



## Gelir-Gider Tablosu / Income Statement

Birim / Unit: TL

1. BRÜT SATIŞLAR / GROSS SALES	
a) Yurt İçi Satışlar / Domestic Sales	18 058 476 664,4
b) Yurt Dışı Satışlar / Exports	
c) Diğer Gelirler / Other Revenues	
<b>TOPLAM (1) / TOTAL (1)</b>	<b>18 058 476 664,4</b>
2. SATIŞ İNDİRİMLERİ / DEDUCTIONS FROM REVENUES	
a) Satıştan İadeler / Returns From Sales	
b) Satıştan İskontolar / Discounts From Sales	
c) Diğer İndirimler / Other Deductions	
<b>TOPLAM (2) / TOTAL (2)</b>	
3. NET SATIŞLAR / NET SALES	
	<b>18 058 476 664,4</b>
4. SATIŞLARIN MALİYETİ / COST OF THE SALES	
a) Satılan Mamüller Maliyeti / Cost of Materials	
b) Satılan Ticari Mallar Maliyeti / Cost of Goods	17 066 038 479,9
c) Satılan Hizmet Maliyeti / Cost of Services	
d) Diğer Satışların Maliyeti / Cost of Other Sales	
<b>TOPLAM (4) / TOTAL (4)</b>	<b>17 066 038 479,9</b>
5. BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI / GROSS SALES PROFIT OR LOSS	
	<b>992 438 184,5</b>
6. FAALİYET GİDERLERİ / OPERATIONAL EXPENSES	
a) Araştırma ve Geliştirme Giderleri / Research & Development Expenses	
b) Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri / Marketing, Sales and Distr. Expenses	1 472 032 198,7
c) Genel Yönetim Giderleri / General Administrative Expenditures	654 895 417,0
<b>TOPLAM (6) / TOTAL (6)</b>	<b>2 126 927 615,8</b>
7. FAALİYET KARI VEYA ZARARI / PROFIT OR LOSS FROM OPERATION	
	<b>- 1 134 489 431,3</b>
8. DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR / NON-OPERATIONAL REVENUES AND PROFITS	
a) İştiraklerden Temettü Gelirleri / Profits From Participations	
b) Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri / Profits From Affiliated Co.	88 152 587,7
c) Faiz Gelirleri / Revenues From Interests	6 248 081,4
d) Komisyon Gelirleri / Revenues From Commissions	
e) Konusu Olmayan Karşılıklar / Part of Provisions	178 395 274,1
f) Faaliyetle İlgili Diğer Olağan Gelir ve Karlar / Other Revenues and Profits	1 113 136 637,0
g) Enflasyon Cari Yıl Karı / Profits Due to Inflation	
<b>TOPLAM (8) / TOTAL (8)</b>	<b>1 385 932 580,1</b>



**9. DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR /  
NON-OPERATIONAL EXPENSES AND LOSSES**

a) Reeskont Faiz Giderleri / <i>Interests</i>	
b) Komisyon Giderleri / <i>Commissions</i>	
c) Karşılık Giderleri / <i>Provisions</i>	741 002 053,9
d) Diğer Olağan Gider ve Zararlar / <i>Other Expenses and Losses</i>	31 779 105,2
e) Enflasyon Cari Yıl Zararı / <i>Losses Due to Inflation</i>	
<b>TOPLAM (9) / TOTAL (9)</b>	<b>772 781 159,0</b>

**10. FİNANSMAN GİDERLERİ / FINANCIAL EXPENSES**

a) Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri / <i>Short-Term Debit Expenses</i>	226 969 626,7
b) Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri / <i>Long-Term Debit Expenses</i>	
<b>TOPLAM (10) / TOTAL (10)</b>	<b>226 969 626,7</b>

**11. OLAĞAN KAR VEYA ZARAR / ORDINARY PROFIT OR LOSS**

- 748 307 636,9

**12. OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR /  
EXTRAORDINARY REVENUES AND PROFITS**

a) Önceki Dönem Gelir ve Karlar / <i>Revenues And Profits of Past Year</i>	17 121 722,8
b) Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar / <i>Other Revenues And Profits</i>	1 856 135 251,1
<b>TOPLAM (12) / TOTAL (12)</b>	<b>1 873 256 974,0</b>

**13. OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR /  
EXTRAORDINARY EXPENSES AND LOSSES**

a) Çalışmayan Kısım Gider ve Zararlar / <i>Expenses And Losses of Idle Units</i>	
b) Önceki Dönem Gider ve Zararlar / <i>Expenses And Losses of Past Year</i>	382 324 934,4
c) Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar / <i>Other Expenses and Losses</i>	2 524 036 069,3
<b>TOPLAM (13) / TOTAL (13)</b>	<b>2 906 361 003,6</b>

**14. DÖNEM KARI VEYA ZARARI / TERM PROFIT OR LOSS**

- 1 781 411 666,5

**15. DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI /  
TAXES AND OTHER LEGAL OBLIGATION SHARES**

58 117 593,5

**16. DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI / NET TERM PROFIT OR LOSS**

- 1 839 529 260,1

## Tarife Kategorileri / Tariff Categories

OCAK-ARALIK / JANUARY-DECEMBER		TEK ZAMANLI TARİFE		PUANT TARİFESİ / PEAK TARIFF			
Sanayi	Orta Gerilim	Industry	Medium Voltage	SINGLE TARIFF	06:00-17:00	17:00-22:00	22:00-06:00

### A) ÇİFT TERİMLİ TARİFE

#### A) DOUBLE TERM TARIFF

A) TEK TERİMLİ TARİFE		A) SINGLE TERM TARIFF	
Sanayi	Orta Gerilim	Industry	Medium Voltage
Sanayi	Orta Gerilim	Industry	Medium Voltage
	Alçak Gerilim	Low Voltage	
Ticarethane		Commercial	
Hayır Kurumları, Dernekler, Vakıflar, Müzeler, Resmi Okullar, Resmi Kurslar, Resmi Sağlık Kuruluşları, Spor Tesisleri, Kültür Balıkçılığı ve Kümes Hayvanları Çiftlikleri		Charitable Institutions, Museums, Public Schools, Public Courses, Public Hospitals, Sports Facilities, Culture Fishing, Poultry Farms	
İğne ve Kullanma Suyu Tarmsal Amaçlı Soğuk Hava Depoları		City Water Supplies Cold Stores For Agricultural Products	
Mesken		Residence	
Şehit Aileleri ve Muharip/Mahîdü Gaziler		Martyr Families	
K.Ö.i. Mesken		Residence (Priority Provinces In Development)	
Tarmsal Sulama		Agricultural Irrigation	
Aydınlatma		Public Lighting	

NOT: Enerji fonu, TRT payı ve vergiler dahil değildir. / NOTE: Energy fund, Turkish Radio Television Co. share and taxes are not included.

## Yatırımlar / Investments

TEDAŞ'ın 596,0 Milyon TL olan 2010 yılı revize yatırım programı, %96,1'lik harcama oranıyla 573,0 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Yatırım harcamalarının %75,5'i şehir şebekelerine, %15,2'si köy şebekelerine, %7,8'i kırsal dağıtım tesislerine, %0,7'si makine teçhizata, %0,6'sı işletmeler grubuna ve %0,2'si etütlere ayrılmıştır.

Şirketimiz için öngörülen yatırımlar toplam kamu yatırımları içerisinde %2,0'lık, toplam enerji yatırımları içerisinde ise %16,3'lük bir orana karşılık gelmektedir.



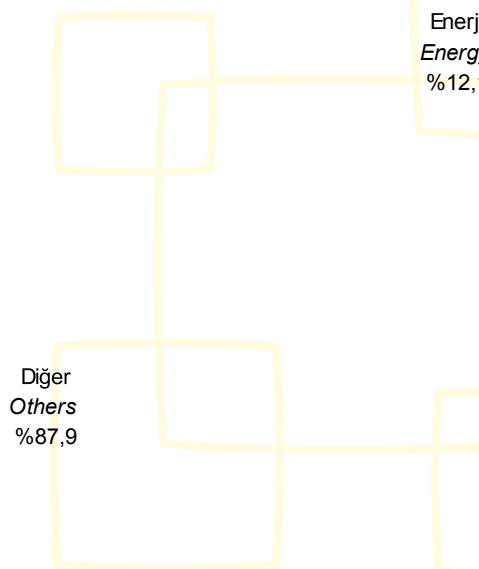
*Investments by TEDAŞ have been realized by the expenditure of 573.0 Million TL accounting for 96.1%, while the revised total investment program was 596.0 Million TL in 2010.*

*Our investment expenditures were broken down as; 75.5% for urban networks, 15.2% for rural networks, 7.8% for rural distribution facilities 0.7% for machinery and equipment, 0.6% for operations group and 0.2% for feasibility studies.*

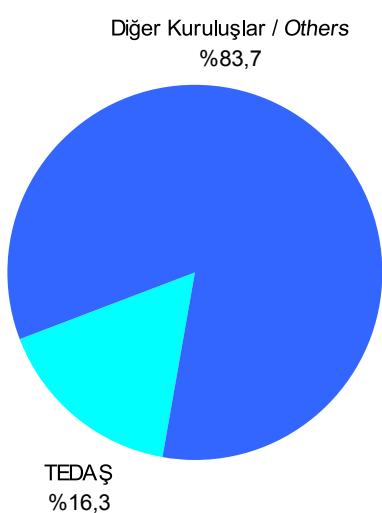
*The total allocation of TEDAŞ's investment program corresponds to 2.0% of the total public investments and 16.3% of the total energy investments.*



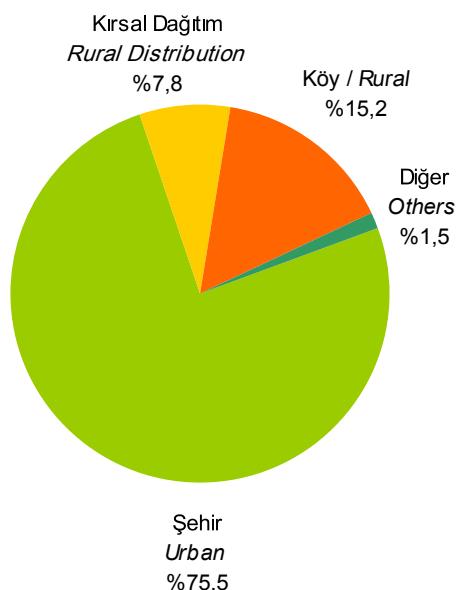
TÜRKİYE TOPLAM KAMU YATIRIMLARI  
TOTAL PUBLIC INVESTMENTS OF TURKEY



ENERJİ YATIRIMLARI  
İÇERİSİNDE TEDAŞ'IN PAYI  
TEDAŞ'S SHARE IN ENERGY  
INVESTMENTS



TEDAŞ YATIRIM  
HARCAMALARINI DAĞILIMI  
ALLOCATION OF TEDAŞ'S  
INVESTMENT EXPENDITURES

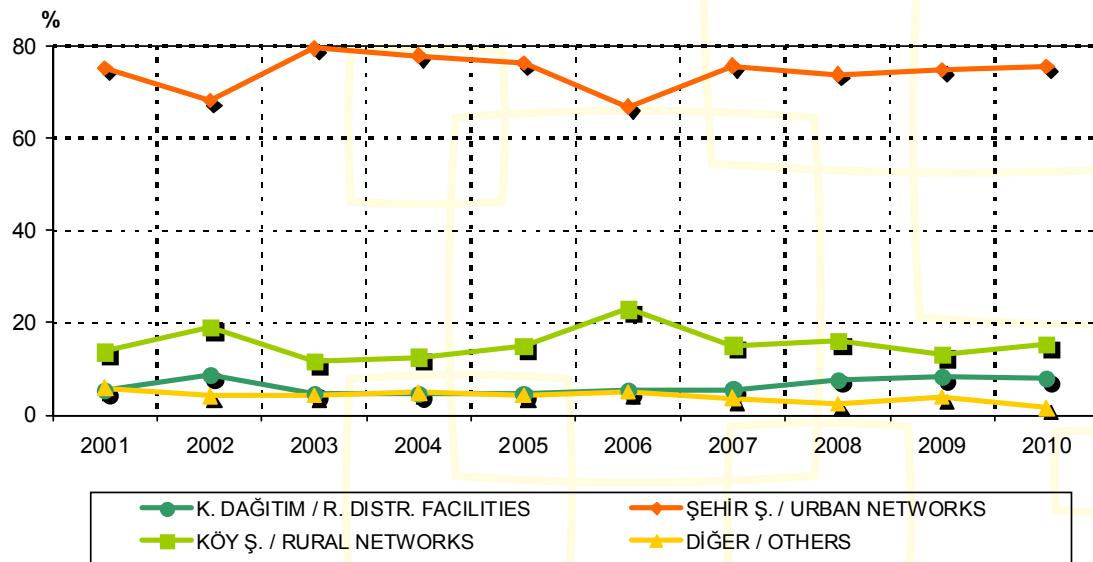




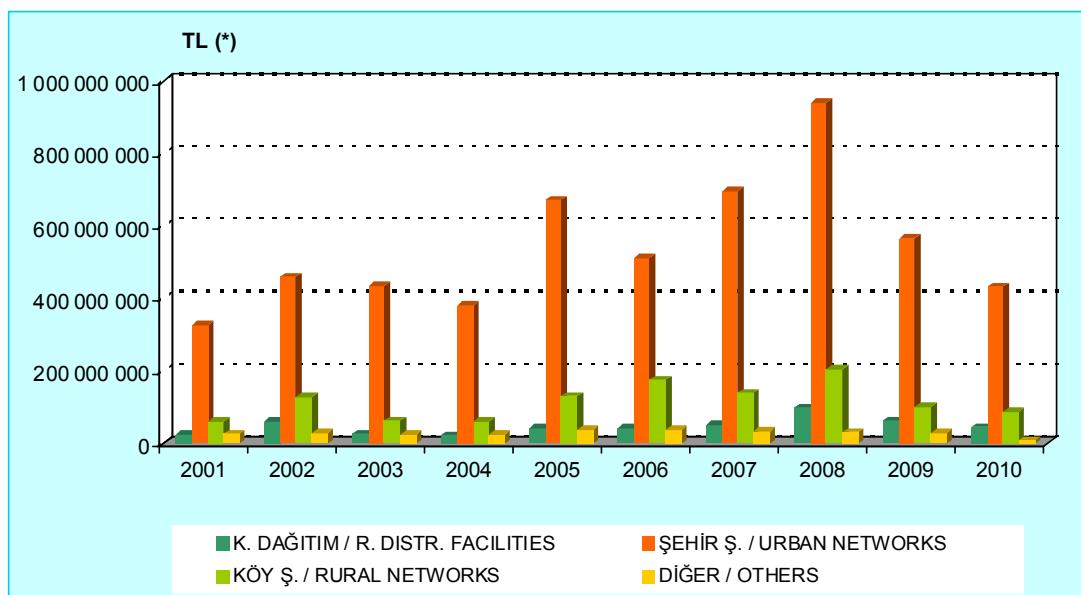
**TEDAŞ YATIRIM HARCAMALARININ YILLAR İTİBARIYLE Gelişimi**  
*DEVELOPMENT OF TEDAŞ INVESTMENT EXPENDITURES BY YEARS*

YILLAR YEARS	KIRSAL DAĞITIM TESİSLERİ <i>R. DISTRIBUTION FACILITIES</i>	ŞEHİR ŞEBEKELERİ <i>URBAN NETWORKS</i>	KÖY ŞEBEKELERİ <i>RURAL NETWORKS</i>	DİĞER OTHERS	TOPLAM TOTAL	
TL						
<b>2001</b>	10 698 681	151 344 608	27 685 078	11 903 479	<b>201 631 846</b>	
<b>2002</b>	36 512 345	284 310 906	79 623 071	17 251 382	<b>417 697 704</b>	
<b>2003</b>	18 262 741	307 914 548	44 448 395	16 821 441	<b>387 447 125</b>	
<b>2004</b>	17 834 087	302 888 181	48 739 724	19 178 565	<b>388 640 557</b>	
<b>2005</b>	32 960 676	536 344 677	104 849 861	29 848 192	<b>704 003 406</b>	
<b>2006</b>	36 690 308	460 591 327	157 683 342	34 580 014	<b>689 544 991</b>	
<b>2007</b>	45 597 276	624 388 737	124 774 536	30 084 180	<b>824 844 729</b>	
<b>2008</b>	97 100 651	931 486 849	201 714 478	30 033 445	<b>1 260 335 423</b>	
<b>2009</b>	59 185 023	538 671 449	94 783 435	27 942 457	<b>720 582 364</b>	
<b>2010</b>	44 632 773	432 717 362	87 264 650	8 357 909	<b>572 972 694</b>	
ABD \$ / US \$						
KUR DEĞERİ <i>EXCHANGE RATE</i> (TL/\$)						
<b>2001</b>	8 730 695	123 505 282	22 592 502	9 713 875	<b>164 542 354</b>	1,2254
<b>2002</b>	24 247 161	188 805 521	52 876 183	11 456 318	<b>277 385 183</b>	1,5058
<b>2003</b>	12 231 671	206 229 144	29 769 800	11 266 345	<b>259 496 959</b>	1,4931
<b>2004</b>	12 538 554	212 950 617	34 267 281	13 483 812	<b>273 240 264</b>	1,4223
<b>2005</b>	24 583 026	400 021 388	78 200 062	22 261 646	<b>525 066 122</b>	1,3408
<b>2006</b>	25 637 657	321 842 016	110 182 545	24 163 072	<b>481 825 290</b>	1,4311
<b>2007</b>	35 034 134	479 741 790	95 869 057	23 114 828	<b>633 759 809</b>	1,3015
<b>2008</b>	75 102 405	720 457 610	156 015 870	23 229 339	<b>974 805 225</b>	1,2929
<b>2009</b>	38 256 450	348 190 406	61 266 813	18 061 650	<b>465 775 318</b>	1,5471
<b>2010</b>	29 748 042	288 409 023	58 162 474	5 570 602	<b>381 890 142</b>	1,5004

YILLAR İTİBARIYLE TEDAŞ YATIRIM HARCAMA ORANLARI  
RATES OF TEDAŞ INVESTMENT EXPENDITURES BY YEARS



YILLAR İTİBARIYLE TEDAŞ YATIRIM HARCAMALARININ GRUPLARA DAĞILIMI  
YEARLY DEVELOPMENT OF TEDAŞ INVESTMENT EXPENDITURES BY GROUPS



(\*) TL Bazındaki yatırım harcamaları, yıllar itibarıyle Kamu Sabit Sermaye Yatırım Deflatörlerine göre 2010 yılı fiyatlarına dönüştürülmüştür.

The investment expenditures are transformed to 2010 prices according to Public Constant Capital Deflators by years.



## Personel / Personnel

2010 yılı sonu itibarıyle TEDAŞ'ta %3,9'u memur, %30,0'u sözleşmeli ve %66,1'i işçi olmak üzere toplam 14.373 personel çalışmaktadır.

Toplam 4.867 memur ve sözleşmeli personelin %56,2'si genel idari hizmet personeli, %36,6'sı teknik personel, %5,8'i yardımcı hizmet personeli, %1,1'i avukat ve %0,3'ü sağlık hizmetleri personelinden oluşmaktadır.

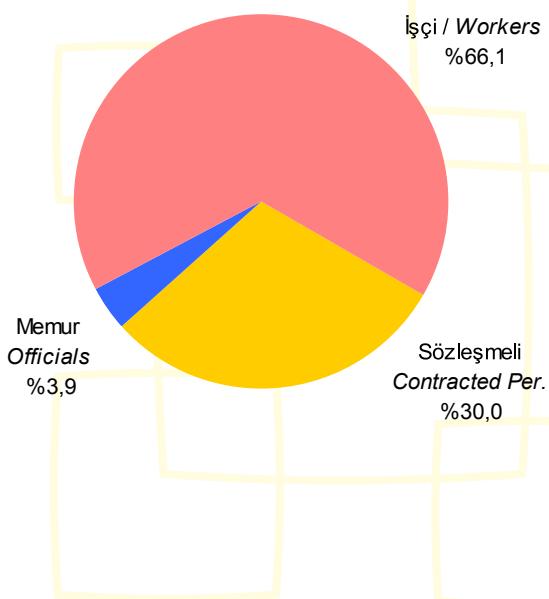
As of the end of 2010, the total number of TEDAŞ personnel is 14,373 of which 3.9% officials, 30.0% contracted personnel and 66.1% workers.

Of the total 4,867 officials and contracted personnel, 56.2% are administrative service personnel, 36.6% are technicals, 5.8% are assistant service personnel, 1.1% are lawyers and 0.3% are health service personnel.

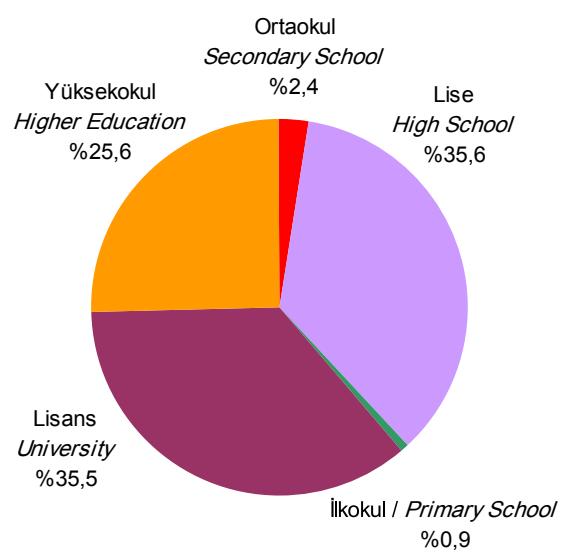
### PERSONEL DAĞILIMI STAFF PROFILE

TEDAŞ ÜNİTELERİ TEDAŞ'S UNITS	MEMUR VE SÖZLEŞMELİ OFFICIALS AND CONTRACTED PERSONNEL						İşçi WORKERS		TOPLAM TOTAL
	THS TECHNICALS	GH ADMINISTRATIVE	SHS HEALTH SERVICES	AVH LAWYERS	YHS ASSISTANT SERVICES	TOPLAM TOTAL	DAİMLİ PERMANENT	GECİCİ TEMPORARILY EMPLOYED	
MERKEZ HEAD OFFICE	218	382	2	8	3	613	420	420	1 033
EĞİTİM MERKEZLERİ TRAINING CENTERS	25	25	1	5	1	57	27	27	84
TEDAŞ DAĞITIM ŞRK. TEDAŞ'S DISTR. CO.	1 536	2 330	12	41	278	4 197	9 059	9 059	13 256
TOPLAM TOTAL	1 779	2 737	15	54	282	4 867	9 506	9 506	14 373

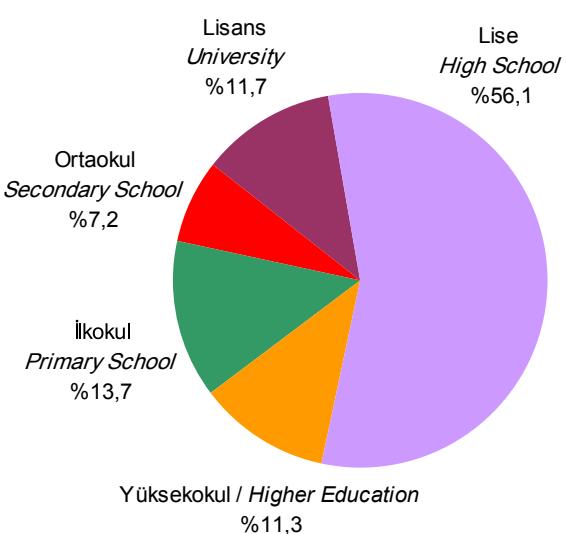
**PERSONEL DAĞILIMI**  
*STAFF PROFILE*



**MEMUR VE SÖZLEŞMELİ  
EĞİTİM DURUMU**  
*PERSONNEL EDUCATION*  
(Officials & Contracted Personnel)



**İŞ EĞİTİM DURUMU**  
*PERSONNEL EDUCATION*  
(Workers)



## Eğitim / Training

Faaliyet alanında en küçük yerleşim birimlerine kadar kaliteli, güvenilir, sürekli ve ucuz elektrik enerjisi sunmak gibi toplumsal ve ekonomik sorumlulukları aynı anda üzerinde taşıyan Şirketimizde hizmetlerin etkin, verimli ve üst düzeyde sunulabilmesi için hizmet içi eğitim faaliyetleri düzenlenmektedir. TEDAŞ, çoğunluğu zor ve tehlikeli koşullarda çalışan 14.373 personel ile hizmet vermektedir, bu nedenle personelini değişik branşlarda kalifiye etme ihtiyacı duymaktadır.

Şirketimiz tarafından 2010 yılında toplam olarak 19.170 kişiye (946.848 kişi\*saat) eğitim verilmiştir. Bu eğitimlerin %45,8'i Eğitim Merkezleri, %5,9'u Genel Müdürlük, %48,3'ü Elektrik Dağıtım Şirketleri tarafından gerçekleştirilmiştir.

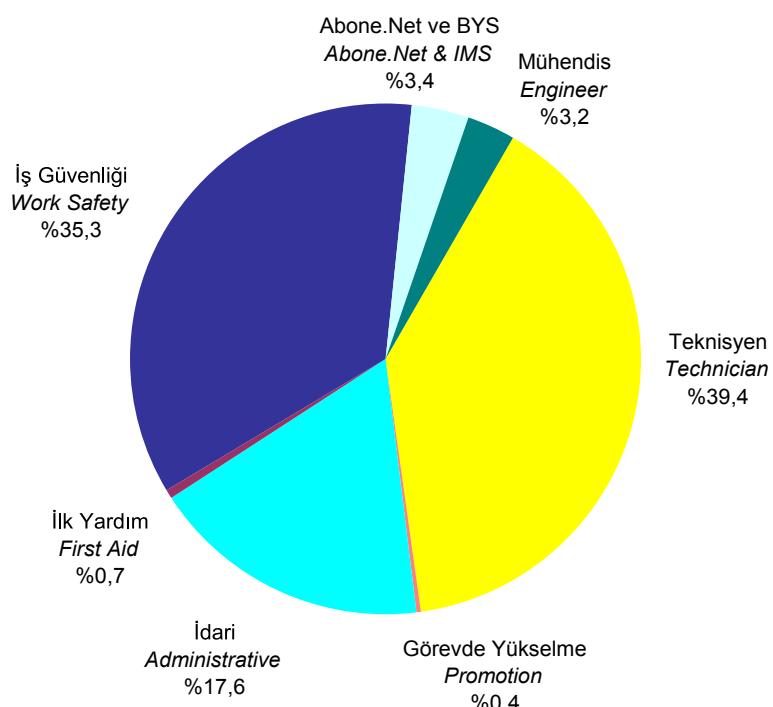
TEDAŞ, who has some social and economic responsibilities like supplying high-quality, reliable and cheap electrical energy continuously to its region from metropolis to hamlets, organizes training activities in order to serve efficiently and productively. TEDAŞ operates with 14,373 personnel while the majority of them is faced to hard and dangerous working conditions, therefore it needs to qualify its personnel in different branches.

In 2010, the total number of 19,170 personnel were given (946,848 person\*hour) trainings by TEDAŞ. These trainings have been realized by 45.8% Training Centers, 5.9% Head Office and 48.3% Electricity Distribution Companies.



2010 Yılında Gerçekleştirilen Eğitimler  
Trainings in 2010

EĞİTIMİN YERİ TRAINING PLACE	MÜHENDİS ENGINEER	TEKNİSYEN TECHNICIAN	İDARI ADMINISTRATIVE	GÖREVDE YÜKSELME PROMOTION	İŞ GÜVENLİĞİ WORK SAFETY	İLK YARDIM FIRST AID	ABONE.NET VE BYS ABONE.NET & IMS	TOPLAM TOTAL	KİŞİ * SAAT Person * Hour
GÖLBAŞI EĞİTİM MRK. GÖLBAŞI TRAINING C.		1 299			786			2 085	154 998
İŞİKLAR EĞİTİM MRK. İŞİKLAR TRAINING C.	72	1 520			1 017			2 609	186 674
ERZİNCAN EĞİTİM MRK. ERZİNCAN TRAINING C.		1 363			552			1 915	161 352
ERZURUM EĞİTİM MRK. ERZURUM TRAINING C.		418			506			924	59 576
TUZLA EĞİTİM MRK. TUZLA TRAINING C.		808			436			1 244	92 136
GENEL MÜDÜRLÜK GENERAL DIRECTORATE			90	85	300		660	1 135	33 915
TEDAŞ DAĞITIM ŞİRKETLERİ TEDAŞ'S DISTRIBUTION CO.	532	2 136	3 279		3 173	138		9 258	258 197
<b>TOPLAM TOTAL</b>	<b>604</b>	<b>7 544</b>	<b>3 369</b>	<b>85</b>	<b>6 770</b>	<b>138</b>	<b>660</b>	<b>19 170</b>	<b>946 848</b>



## Çevre Dostu Dağıtım Merkezleri / Environment-friendly Distribution Substations















Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.  
Genel Müdürlüğü  
*Turkish Electricity Distribution Co.  
General Directorate*

---

**İnönü Bulvarı No: 27 06490 Bahçelievler/ANKARA**  
**Tel: +90 312 212 69 00-45 Faks: +90 312 213 88 73-74**

**[www.tedas.gov.tr](http://www.tedas.gov.tr)**