



TÜRKİYE ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş.

2022 YILI

FAALİYET RAPORU







Fatih DÖNMEZ

Türkiye Cumhuriyeti Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı



**T.C. ENERJİ VE TABİİ
KAYNAKLAR BAKANLIĞI**



Ömer Sami YAPICI

Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. Genel Müdürü



Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının ilgili kuruluşu olarak Kurumumuz, faaliyetlerini; kârlılık ve verimlilik ilkeleri doğrultusunda ülkemizin enerji sektörü için hazırlanan üst politika belgeleriyle uyumlu bir şekilde yürütmektedir.

Elektrik enerjisi, insan yaşamı için zorunlu bir ihtiyaç olup enerji tedariki, orta ve uzun vadeli planlamaları ile örgütsel organizasyonları gerektirmektedir. Bu nedenle dağıtım faaliyetlerinin; verimlilik ve kamu yararı bakımından planlanarak uygulanması, yaşanabilecek olası sorunların önceden tespit edilerek gerekli yatırımların hayata geçirilmesi gerekmektedir. Ülkemizdeki elektrik dağıtım faaliyetlerinin 2009 yılından bu yana özel girişim eliyle yürütülüyor olması, Kurumumuza bu çerçevede yeni bir misyon yüklemiş olup Kurumumuz, bu yeni misyon doğrultusunda dağıtım sektöründe “kamusal yararlılık” ilkesinin oluşabilmesi adına görev yapan bir otorite olarak yer almaya başlamıştır.

Yeni misyonumuz doğrultusunda TEDAŞ olarak yaptığımız bütün çalışmaların sorumluluk ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda, mali ve idari disiplinden taviz vermeden yerine getirilmesi, şeffaf bir şekilde “kamusal denetimden” yoksun bırakılmamasına bağlıdır.

Elektrik Dağıtım sektöründe köklü bir geçmişe ve kurum kültürüne sahip olan Teşekkülümüz, bu yaklaşım doğrultusunda “2022 Yılı Faaliyet Raporu” ile yıl içerisinde yaptığı çalışmaları hem kayıt altına almakta hem de performansını açıkça ortaya koyarak şeffaf bir

şekilde denetlenebilirlik zeminini oluşturmaktadır. Yapılan bu çalışmalar aynı zamanda bir arşiv oluşturarak gelecek nesillere de bir hafıza bırakmaktadır.

2022 Yılı Faaliyet Raporunu 28/08/2012 tarihli ve 28395 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik ve 5/11/2022 tarihli ve 32004 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2023 Yılına Ait Genel Yatırım ve Finansman Programının Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esasların Belirlenmesine Dair Tebliğ çerçevesinde hazırlanan 2022 Yılı Faaliyet Raporunun hayırlı olması dileklerimle kamuoyunun bilgisine sunar, bu vesile ile raporun hazırlanmasına katkı veren bütün çalışanlarımıza teşekkür ederim.

Ömer Sami YAPICI

Genel Müdür

İÇİNDEKİLER

KISALTMALAR	10
TARİHÇE	12
A. GENEL BİLGİLER	17
A.1. Rapor Dönemi	18
A.2. Ticaret Unvanı	18
A.3. Sermaye ve Ortaklık Yapısı	20
A.4. Yönetim Organı ve Üst Düzey Yöneticiler	21
Genel Müdür Yardımcılarımız	29
A.5. Organizasyon Yapısı	30
A.6. İnsan Kaynakları	32
B. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	38
C. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	40
Ç. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	42
Ç.1. Teşekkülün Faaliyet Konuları	43
Ç.2. Yatırımlara İlişkin Bilgiler	45
Ç.3. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler	45
Ç.4. Şirketin İştirakleri	46
Ç.5. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler	46
Ç.6. Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar	46
Ç.7. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler	46
Ç.8. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar	46
Ç.9. Hedefler ve Değerlendirmeler	46
Ç.10. Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri	47
Ç.11. Faaliyetler, Faaliyet Sonuçları ve Değerlendirmeler	48
Ç.11.1. Teftiş Kurulu Başkanlığı	48
Ç.11.2. Hukuk Müşavirliği	49
Ç.11.3. Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği	51
Ç.11.4. Denetim Dairesi Başkanlığı	54
Ç.11.5. Yatırımlar İzleme Dairesi Başkanlığı	57
Ç.11.6. Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı	67

Ç.11.7. Varlık Yönetimi Dairesi Başkanlığı	73
Ç.11.8. Gelişim Yönetimi Dairesi Başkanlığı	77
Ç.11.9. Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı	81
Ç.11.10. Mali İşler Dairesi Başkanlığı	85
Ç.11.11. İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı	86
Ç.11.12. Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	88
Ç.11.13. Bölge Müdürlükleri	90
Ç.11.14. Yönetim Kurulu Büro Müdürlüğü	91
Ç.11.15. Sağlık Hizmetleri ve İş Güvenliği Müdürlüğü	92
D.FİNANSAL DURUM	93
TEDAŞ FİNANSAL DURUM TABLOSU	95
TEDAŞ 2021-2022 YILI GELİR TABLOSU	97
TEDAŞ AKTİF VARLIKLAR TABLOSU	99
TEDAŞ PASİF KAYNAKLAR TABLOSU	100
TEDAŞ KAR- ZARAR DAĞILIMI TABLOSU	101
E.RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ	103
E.1. Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler	104
E.2. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler	104
E.3. Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler	105
F.DİĞER HUSUSLAR	106
F.1. Entegre Yönetim Sistemi	107
F.2. Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi	107
F.3. İç Kontrol	108
F.4. İletişim Faaliyetleri	108
F.5. 2019 - 2023 Stratejik Plan	108

KISALTMALAR

AR:	Artırılmış Gerçeklik
BES:	Biyokütle Enerji Santrali
BGYS:	Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
BT:	Bilgi Teknolojileri
CİMER:	Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi
DM:	Dağıtım Merkezi
DPD:	Domain Parola Değiştirme
EDAŞ:	Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi
EKAT:	Elektrik Kuvvetli Akım Tesisleri
ENH:	Enerji Nakil Hattı
EPDK:	Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
EPIAŞ:	Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi
ESM:	Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi
ETKB:	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı
EÜAŞ:	Elektrik Üretim Anonim Şirketi
EYS:	Entegre Yönetim Sistemi
FKM:	Felaket Kurtarma Merkezi
GES:	Güneş Enerjisi Santrali
IP:	İnternet Protokolü
IPSec:	IP Güvenlik Protokolü
İHDS:	İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi
İM:	İndirici Merkezi
İSG:	İş Sağlığı ve Güvenliği
İSGYS:	İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
KEYPOS:	Kurumsal Envanter Yönetimi ve Proje Onay Sistemi
KÖK:	Kesici Ölçü Kabini
KVKK:	Kişisel Verileri Koruma Kurumu
KYS:	Kalite Yönetim Sistemi
LUY:	Linanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği
MASS:	Milli Akıllı Sayaç Sistemleri
MYK:	Mesleki Yeterlilik Kurumu
OP:	Operasyonel Teknoloji
OSB:	Organize Sanayi Bölgesi
OSOS:	Otomatik Sayaç okuma Sistemi
ÖYK:	Özelleştirme Yüksek Kurulu
PKTS:	Proje Kabul ve Takip Sistemi
QDMS:	Entegre Yönetim Sistemi Yazılımı
RES:	Rüzgar Enerjisi Santrali
SEKAPS:	Seferberlik Kaynak Planlama Sistemi

SGOM: Siber Güvenlik Operasyon Merkezi

SPİDER: Stratejik Plan İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Uygulaması

TAKBİS: Tapu ve Kadastro Bilgi Sistemi

TEİAŞ: Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi

TR: Trafo

TRİ/ KOJEN: Trijenerasyon/ Kojenerasyon

TÜRKAK: Türkiye Akreditasyon Kurumu

VPN: Sanal Özel Ağ

VR: Sanal Gerçeklik

YBSBL: Yüksek Basıncılı Sodyum Buharlı

YGG: Yönetimin Gözden Geçirmesi

2FA: İki Aşamalı Kimlik Doğrulama

TARİHÇE



25/07/1970 tarihli ve 13559 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “15/07/1970 tarihli ve 1312 sayılı Türkiye Elektrik Kurumu Kanunu” ile ülkemizde elektriğin üretim, iletim, dağıtım ve ticareti faaliyetlerini yürütmek üzere bir İktisadi Devlet Teşekkülü olarak Türkiye Elektrik Kurumu (TEK) kurulmuştur.

15/09/1993 tarihli ve 21699 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 12/08/1993 tarihli ve 93/4789 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile elektrik üretim, iletim ve ticaret/tedarik hizmetlerini yapmak üzere “Türkiye Elektrik Üretim, İletim Anonim Şirketi”(TEAŞ) ile elektrik dağıtım hizmetlerini yapmak üzere “Türkiye Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi” (TEDAŞ) unvanlı Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile ilgisi devam edecek şekilde iki ayrı İktisadi Devlet Teşekkülü kurulmuştur.

Elektrik dağıtım faaliyetlerinin özelleştirmesi çerçevesinde; 3096 sayılı Kanun kapsamında Kayseri ve Civarı Elektrik Türk A.Ş. (Kayseri), Aydem EDAŞ (Denizli, Muğla, Aydın) ve Akedaş (Adıyaman, Kahramanmaraş) elektrik dağıtım bölgeleri özel sektöre devredilmiştir. Bununla birlikte 03/04/2004 tarihli ve 25422 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Özelleştirme Yüksek Kurulu’nun (ÖYK) 02/04/2004 tarihli ve 2004/22 sayılı Kararı ile TEDAŞ özelleştirme kapsam ve programına alınmıştır. Bu kapsamda ülke genelinde kalan illeri oluşturulan 18 elektrik dağıtım bölgesi, işletme hakkı devrine dayalı olarak 4046 sayılı Kanun kapsamında özelleştirilmiş olup bu özelleştirme çalışmaları 2013 yılı itibariyle tamamlanmıştır.

TEDAŞ, ÖYK'nin 25/04/2017 tarihli ve 2017/12 sayılı kararı ile özelleştirme kapsam ve programından çıkartılarak eski statüsüne iade edilip yeniden Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile ilgilendirilmiştir.

Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. (TEDAŞ)'nin hukuki bünye, amaç ve faaliyet konuları, organları, teşkilat yapısı, müessese, bağlı ortaklık, işletme ve iştirakleri ile bunlar arasındaki ilişkileri, mali hükümleri ve ilgili diğer hususları kapsayan "Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. Ana Statüsü" 14/02/2018 tarihli ve 30332 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. TEDAŞ Genel Müdürlüğü; Ana Statüsü' nde yer alan faaliyetlerini, merkez teşkilatı, 21 dağıtım bölgesinde bulunan 21 Bölge Müdürlüğü ve Ankara, İstanbul, İzmir ve Erzincan'da bulunan Eğitim ve Sertifikasyon Merkezleri ile sürdürmektedir.

MİSYONUMUZ

Müşteri memnuniyeti sürekliliğini esas alarak, elektrik dağıtım sektöründeki kaliteli hizmetin teminini sağlamak.



VİZYONUMUZ

Kaliteli hizmet ve etkin denetim anlayışımızla, kesintisiz enerjinin sağlandığı aydınlık Türkiye hedefine ulaşmak.

TEMEL DEĞER VE İLKELERİMİZ

- Güler yüzlü ve hızlı hizmet sunmak
- Vatandaş memnuniyetini esas almak
- İnsan odaklı olmak
- Dürüst, şeffaf ve adil olmak
- Kaynakları etkili ve verimli kullanmak
- Doğaya ve çevreye saygılı olmak
- Çözüm odaklı olmak



TEDAŞ 2019-2023 Stratejik Planı

Amaçlar ve Hedefler

AMAÇ 1

Vatandaş
Memnuniyetini
Artırmak

- Hedef 1.1: Vatandaş memnuniyetinin ölçümlenmesi sağlanacaktır.
- Hedef 1.2: Yatırım kalitesinin yükseltilmesi sağlanacaktır.
- Hedef 1.3: Ülke genelindeki elektrik kesintilerinin süresinin ve sayısının azaltılması amacıyla izleme faaliyetleri yapılacaktır.
- Hedef 1.4: Aydınlatma mali denetimi ile kesinti takibinin kolaylaştırılması ve etkinleştirilmesi sağlanacaktır.
- Hedef 1.5: Hizmet süreçlerinin hızlandırılması sağlanacaktır.

AMAÇ 2

Uluslararası Arenada
Etkin Bir Aktör Olmak

- Hedef 2.1: Uluslararası eğitim ağı genişletilecektir.
- Hedef 2.2: Uluslararası alanda anlaşmamız olan ülkelerle sektörel işbirlikleri yapılacaktır.
- Hedef 2.3: Uluslararası dağıtım sektöründe yönetim sistemlerinin kurulması sağlanacaktır.
- Hedef 2.4: Uluslararası faaliyet gösteren test laboratuvarı kurulacaktır.
- Hedef 2.5: Mesleki yeterlilik ve belgelendirme kuruluşu olma yetkisi alınacaktır.

AMAÇ 3

Paydaş Yönetimi
Uygulamalarını
Geliştirmek

- Hedef 3.1: Sektördeki paydaşların gelişimlerine katkı sağlanacaktır.
- Hedef 3.2: Paydaşlarla iletişim etkinliği artırılacaktır.
- Hedef 3.3: Sosyal sorumluluk etkinlikleri yapılarak toplumsal fayda sağlayacak konularda duyarlılık ve bilinç geliştirilecektir.

AMAÇ 4

Varlık Yönetimi
Uygulamalarını
Geliştirmek

- Hedef 4.1: ISO 55001 Varlık Yönetim Sistemi kurulacaktır.
- Hedef 4.2: Yeni kaynak oluşturulması sağlanacaktır.
- Hedef 4.3: ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi kurulacaktır.

AMAÇ 5

Kurumsal Kapasiteyi
Geliştirmek

- Hedef 5.1: Kurumsal ve bireysel performans yönetim sistemi devreye alınacaktır.
- Hedef 5.2: ISO 45001 İSG Yönetim Sistemi kurulacaktır.
- Hedef 5.3: Kurum içi çalışan memnuniyetinin ve aidiyetinin artırılması sağlanacaktır.
- Hedef 5.4: İnsan kaynağı tecrübesinin ve yetkinliğinin geliştirilmesi sağlanacaktır.
- Hedef 5.5: Sürdürülebilir bilgi teknolojileri altyapısının kurulması sağlanacaktır.

2019-2023 Stratejik Planımız Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının 21.01.2022 tarihli ve 11305 sayılı yazısı ile onaylanmış olup güncel planda yer alan amaç ve hedeflere yer verilmiştir.

A. GENEL BİLGİLER

A.1. Rapor Dönemi

01.01.2022 - 31.12.2022

A.2.Ticaret Unvanı

TÜRKİYE ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası: 102897

Adresi: Nasuh Akar Mah. Türkocağı Cad. No:2 Çankaya/ ANKARA

Vergi Dairesi: Ankara Kurumlar

Vergi Kimlik Numarası: 8790013397

<https://www.tedas.gov.tr/>

BÖLGE MÜDÜRLÜKLERİ

TEDAŞ 1.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Adalet Mahallesi Hasan Gönüllü Bulvarı

No:17/A Merkezefendi/DENİZLİ

Telefon: 0 258 377 60 51

Faks: 0 258 377 65 43

TEDAŞ 2.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Gazi Bulvarı No:96 Sedir

Mahallesi/Muratpaşa/ANTALYA

Telefon: 0242 338 08 13-15

Faks: 0 242 338 08 14

TEDAŞ 3.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Yamaçtepe Mah. Prof. Dr. Necmeddin Erbakan

Bul. Güvenen-4 Apt. No51/A

Onikişubat/Kahramanmaraş

Telefon: 0 344 223 07 08

Faks: 0 344 223 07 04

TEDAŞ 4.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Şükrü Paşa Mah. Filiz Cad. TEDAŞ Tesisleri

Yakutiye/ ERZURUM

Telefon: 0 442 240 01 84-85

Faks: 0 442 240 01 87

TEDAŞ 5.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres :İçerenköy Mah. Prof. Ali Nihat Tarlan Cad. No

95/A Ataşehir / İSTANBUL

Telefon : 0 216 306 19 75 - 0 216 577 41 87 - 0216

577 41 88 - 0216 577 41 89

TEDAŞ 6.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Kızılırmak Mah. Ufuk Üniversitesi Caddesi,

No:1 Kat:4 Çankaya/ANKARA

Telefon:0312 223 79 49-0 312 212 58 63

Faks: 0 312 215 40 54

TEDAŞ 7.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Kocatepe Mahallesi Abdulhakhamit Caddesi

No:21/B Beyoğlu/İSTANBUL

Telefon : 0 212 235 96 85

Faks : 0 212 235 01 71

TEDAŞ 8.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Kümbet Mahallesi 8. Sokak No:22

Merkez/SİVAS

Telefon : 0 346 215 00 60

Faks : 0 346 215 00 61

TEDAŞ 9.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Dürbinar Mahallesi Atatürk Bulvarı Belediye İş
Hanı No: 17/1 Kat: 3 Akçaabat / TRABZON
Telefon: 0 462 228 11 07
Faks : 0 462 321 11 07

TEDAŞ 10.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Fırat Mahallesi 507. Sokak Çeysa Sehat
Plaza A Blok Kat:3 No:5 Kayapınar/ DİYARBAKIR
Telefon: 0 412 251 30 21
Faks: 0 412 251 60 21

TEDAŞ 11.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Cumhuriyet Mahallesi Melike sokak No:1
ELAZIĞ
Telefon: 0 424 247 4830
Faks: 0 424 247 24 19

TEDAŞ 12.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Üniversite Cad. No:57 35042 Bornova /
İZMİR
Telefon: 0 232 461 57 60

TEDAŞ 13.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Osman Kavuncu Mah. Mensucat Cad. No:2
Melikgazi/KAYSERİ
Telefon: 0 352 222 58 23-33
Faks:0 352 222 58 43

TEDAŞ 14.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Nişantaş Mah. Dr. Hulusi Baybal Cad. Bera
İş Merkezi No:12 Kat:11 Selçuklu / KONYA
Telefon: 0 332 320 00 43
Faks: 0 332 320 00 83

TEDAŞ 15.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: İstiklal Mh. Şair Fuzuli Cd. No:7 Odunpazarı/
ESKİŞEHİR
Telefon : 0 222 230 15 34
Faks: 0 222 230 15 30

TEDAŞ 16.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres:Maltepe Mahallesi Orhangazi Caddesi F
Blok No:132 Adapazarı / SAKARYA
Telefon: 0 264 275 10 89
Faks: 0 264 275 10 96

TEDAŞ 17.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Beyazevler Mahallesi Seyhan Barajı İçi 01150
Çukurova/ADANA
Telefon:0 322 235 88 03
Faks:0 322 234 30 81

TEDAŞ 18.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Cumhuriyet Mah. Yeşilçay Sok. No:10
59030 Süleymanpaşa/TEKİRDAĞ
Telefon : 0 282 293 12 77
Faks : 0 282 293 12 78

TEDAŞ 19.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Fethiye Mahallesi Ünal Sokak No:7
Nilüfer/BURSA
Telefon: 0 224 271 72 34
Faks: 0 224 271 72 35

TEDAŞ 20.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: TEDAŞ 20. Bölge Müdürlüğü Süphan Mah.
Sümerbank Cad. VEDAŞ Sitesi A Blok 9/A Edremit/
VAN
Telefon: 0 432 217 95 70
Faks: 0 432 217 79 08

TEDAŞ 21.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Hançerli Mahallesi Fatih Sultan Mehmet
Caddesi No:69 Gidiş İş Hanı Kat: 1-2-3-4 İlkadım /
SAMSUN
Telefon: 0 362 435 13 73
Faks: 0 362 435 16 05

EĞİTİM VE SERTİFİKASYON MERKEZİ MÜDÜRLÜKLERİ

TEDAŞ ANKARA EĞİTİM VE SERTİFİKASYON MERKEZİ MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Eymir Mahallesi 832. Cadde No:23
Gölbaşı/ANKARA
Telefon: 0 312 484 20 03 - 0312 449 50 08
e-posta: ankaraegitim@tedas.gov.tr

TEDAŞ İZMİR EĞİTİM VE SERTİFİKASYON MERKEZİ MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: 6106/4 Sokak NO:3/5 Rasathane Yolu
Işıkkent Bornova/İZMİR
Telefon: 0 232 437 02 34-35-38
e-posta: egitimizmir@tedas.gov.tr

TEDAŞ İSTANBUL ULUSLARARASI EĞİTİM VE SERTİFİKASYON MERKEZİ MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: İçmeler Mah. Aktaş Sok. No:2
Tuzla/İSTANBUL
Telefon: 0 216 392 38 10-11
e-posta: uluslararasıegitim@tedas.gov.tr

TEDAŞ ERZİNCAN EĞİTİM VE SERTİFİKASYON MERKEZİ MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: TEDAŞ Yerleşkesi İzzetpaşa Mah. İzzetpaşa
27 Sok. No:2 Merkez/ERZİNCAN
Telefon: 0 446 226 63 22
e-posta: erzincan.egitim@tedas.gov.tr

A.3. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Sermaye 22 000 000 000 ₺

Ortalık yapısı bulunmamaktadır.

A.4. Yönetim Organı ve Üst Düzey Yöneticiler



Ömer Sami YAPICI

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür

22.03.2021	TEDAŞ Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanı
19.01.2021	TEDAŞ Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanı V
14.12.2017	ETKB Strateji Geliştirme Başkanı
08.02.2017	TEDAŞ Genel Müdür Yardımcısı (ETKB Strateji Geliştirme Başkanı Görevli)
22.04.2016	TEDAŞ Genel Müdür Yardımcısı (Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığında Görevli)
01.04.2016	TEDAŞ Genel Müdür Yardımcısı (TEDAŞ Genel Müdürü Vekalet)
29.01.2016	TEDAŞ Genel Müdür Yardımcısı (Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığında Görevli)
06.12.2005	TEDAŞ Genel Müdür Yardımcısı
09.08.2005	TEDAŞ Genel Müdürlüğü Müşavir (Özel Kalem Müdürü ve Yönetim Kurulu Büro Müdürü G.)
01.06.2005	TEDAŞ Genel Müdürlüğü Müşavir (Özel Kalem Müdürü G.)
24.05.2005	TEDAŞ Enerji Piyasası Uygulama Dairesi Başkanı (Özel Kalem Müdürü G.)
24.02.2004	TEDAŞ Enerji Piyasası Uygulama Dairesi Başkanı
05.01.2004	TEDAŞ Genel Müdürlüğü Müşavir (Enerji Piyasası Uygulama Dairesi Başkanı G.)
22.05.2003	TEDAŞ Bilgi Erişim ve Değerlendirme Dairesi Başkanı (Enerji Piyasası Uygulama Dai.Bşk.G)
12.03.2003	TEDAŞ Emlak ve İnşaat Dairesi Başkanı
26.02.2003	TEDAŞ Müşteriler Dairesi Başkanlığında Müdür (Özel Kalem Müdürü G.)
27.12.2001	TEDAŞ Müşteriler Dairesi Başkanlığında Müdür
03.12.2001	TEDAŞ Bilgi Erişim ve Değerlendirme Dairesi Başkanlığında Müdür
04.04.1997	TEDAŞ Özelleştirme Dairesi Başkanlığı Müdür
12.09.1994	Gaziosmanpaşa Üniv.Tokat M.Y.O. Öğretim Görevlisi
20.09.1991	TEK Elazığ EDM Mühendis
1987-1988	MSB İstanbul İnşaat Emlak Başkanlığı Yedek Subay
01.12.1986	TEK Diyarbakır EDM Mühendis



Osman İLTER

Yönetim Kurulu Üyesi

11.11.2020	TEDAŞ Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu Üyesi
2016-2020	TEDAŞ Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu Üyesi
2018	Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (Başkan Müşaviri)
2003-2018	Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (Başkan Yardımcısı)
2016	Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu Başkanı
2012-2016	Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan V. ve Yönetim Kurulu Üyesi
2004-2011	PETKİM Petro Kimya A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyesi
2001-2002	Nitromak A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
1998-2000	Manisa Pamuklu Dokuma A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
1996-1997	AKSANTAŞ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
1996-1997	KÖYTEKS Yatırım Holding A.Ş. Denetim Kurulu Üyesi
1995	Sümerbank Bankacılık A.Ş. Denetim Kurulu Üyesi
1994-1995	Turban Turizm A.Ş. Denetim Kurulu Üyesi
1993-1995	Adıyaman Çimento Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
1993-1994	Aşkale Çimento Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
1993	Pancar Motor Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
1992	Meysu A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
1992-1995	Köytaş A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkanı



Mahmut YAĞIZ

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Yardımcısı

22.03.2021	TEDAŞ Genel Müdürlüğü - Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi
27.02.2021	TEDAŞ Genel Müdürlüğü - Genel Müdür Yardımcısı
27.02.2018	TEDAŞ Genel Müdürlüğü - Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi
02.06.2017	TEDAŞ Yatırımlar İzleme Dai.Bşk. - Yatırımlar İzleme Dairesi Başkanı (Genel Müdür Yardımcısı Vekalet)
04.11.2016	TEDAŞ Yatırımlar İzleme Dai.Bşk. - Yatırımlar İzleme Dairesi Başkanı (Den.ve Strj.Gel.Dai.Bşk.G.-Varlık Yön.Dai.Bşk.G.)
15.08.2016	TEDAŞ Genel Müdürlüğü Emlak ve İnşaat Dairesi Başkanlığı – Emlak ve İnşaat Daire Başkanı
30.09.2014	Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü Emlak ve İştirakler Daire Başkanlığı - Daire Başkanı
17.06.2014	Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü Destek Hizmetleri İnşaat Daire Başkanlığı - Daire Başkanı
19.08.2013	Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü Tarımsal Mekanizasyon ve İnşaat Daire Başkanlığı - Daire Başkanı
29.03.2013	Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü Makina Daire Başkanlığı - Daire Başkanı
18.05.2012	TEİAŞ Genel Müdürlüğü - Başuzman (TBMM’ de Görevli)
23.03.2011	TEİAŞ Genel Müdürlüğü Araştırma Planlama ve Koordinasyon Dai.Bşk. - Şube Müdürü
02.04.2009	TEİAŞ Genel Müdürlüğü – Başuzman
03.07.2006	Başkent EDAŞ Genel Müdürlüğü – Başuzman
23.02.2006	Dicle EDAŞ Diyarbakır İl Müdürlüğü - İl Müdürü (Boğaziçi EDAŞ Genel Müdürlüğünde Görevli)
14.02.2005	TEDAŞ Diyarbakır EDM - Müessese Müdürü ve Yönetim Komitesi Başkanı
29.04.2004	TEDAŞ Diyarbakır EDM Müşteriler Müdürlüğü - Mühendis (Müessese Müdürü ve YKBG)
10.07.2003	TEDAŞ Diyarbakır EDM Müşteriler Müdürlüğü - Mühendis (Müessese Müdür Yardımcısı ve YKÜG)
26.05.2003	TEDAŞ Diyarbakır EDM. Müşteriler Müdürlüğü Müşteriler Başmühendisliği - Mühendis
13.08.2001	ETKB Enerji İşleri Genel Müdürlüğü - Mühendis
18.05.1998	Eti Krom A.Ş. Gen Md. Mak. End. Md. En. Başmühendisliği – AG Teknik Şef
03.11.1997	Ferrokrom Müessese Müd. Enerji Başmühendisliği – Mühendis
07.04.1997	Etibank Bandırma Bor ve Asit Tab.İşl.Otomasyon Başmühendisliği - Mühendis



Zafer TURUT

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Yardımcısı

06.04.2021	TEDAŞ Genel Müdürlüğü. - Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi
02.04.2021	TEDAŞ Genel Müdürlüğü. - Genel Müdür Yardımcısı
02.04.2018	TEDAŞ Genel Müdürlüğü - Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi
02.06.2017	TEDAŞ Genel Müdürlüğünde Başuzman (Genel Müdür Yardımcısı Vekalet)
04.04.2017	TEDAŞ Genel Müdürlüğünde Başuzman (Varlık Yönetimi Dairesi Başkanı Görevli)
03.04.2017	TEDAŞ Genel Müdürlüğünde Başmühendis
31.05.2016	Osmangazi EDAŞ Yönetim Kurulu Danışmanı ve Genel Müdürü
20.07.2015	TEDAŞ Boğaziçi Bölge Koordinatörlüğünde Başuzman
15.08.2013	Vangölü EDAŞ Şirket Müdürü
25.05.2009	Vangölü EDAŞ'ta Başuzman (Şirket Müdürü Görevli)
23.10.2008	Aras İl Müdürlüğünde İl Müdürü (Vangölü EDAŞ'ta Şirket Müdürü Görevli)
31.01.2006	Aras İl Müdürlüğünde İl Müdürü
16.12.2005	Aras EDAŞ İğdır Müessesesinde Müessese Müdürü ve Yönetim Komitesi Başkanı
07.12.2005	Aras EDAŞ İğdır Mües.de Müessese Müd.Yrd. ve Yön.Kom.Üyesi (Mües. Müdürü ve Yön.Kom.Bşk. Gör.)
01.03.2005	Aras EDAŞ İğdır Müessesesinde Müessese Müdür Yardımcısı ve Yönetim Komitesi Üyesi
06.10.2004	TEDAŞ İğdır EDM' de Müessese Müdür Yardımcısı ve Yönetim Komitesi Üyesi
06.02.2003	TEDAŞ Muş EDM'de Proje ve Tesis Müdürü ve Yönetim Komitesi Üyesi
18.09.2002	TEDAŞ Muş EDM'de Proje ve Tesis Müdürü (Elazığ EDM' de Görevli)
03.02.2002	TEDAŞ Muş EDM'de Proje ve Tesis Müdürü (Mües.Müd.Yrd. Görevli)Yönetim Komitesi Üyesi
03.01.2001	TEDAŞ Muş EDM'de Planlama Tesis Müdürü (Mües.Müd.Yrd.(TEK.) Görevini Yürütmesi)Yön.Kom.Üyesi
05.01.1995	TEDAŞ Muş EDM Plan ve Tesis Müd.'de Başmühendis (Pln. ve Tesis Müdürü Vekaleten) ve Yönetim Komitesi Üyesi
22.08.1994	TEDAŞ Muş EDM Planlama ve Tesis Müdürlüğünde Tesis Başmühendis (Yönetim Komitesi Üyesi)
19.04.1994	TEK Muş EDM Planlama ve Tes. Müd. Plan Proje Baş Müh.'de Mühendis (Yönetim Komitesi Üyesi)
23.03.1994	TEK Muş EDM Planlama Ve Tesis Müd. Plan Proje Baş Müh.'de Mühendis
27.04.1989	TEK Vangölü EDM Muş İl Müd.'de Mühendis



Zübeyir ÇALIŞAN

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Yardımcısı

18.11.2020	TEDAŞ - Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi
06.01.2020	TEDAŞ - Genel Müdür Yardımcısı
20.11.2017	TEİAŞ - Teftiş Kurulu Başkanı (TEDAŞ Genel Müdür Yardımcısı Vekalet)
09.05.2016	TEİAŞ - Teftiş Kurulu Başkanı (Genel Müdür Yardımcısı Vekalet)
07.07.2015	TEİAŞ - Teftiş Kurulu Başkanı
15.12.2010	TEİAŞ - Teftiş Kurulu Başkanlığı – Başmüfettiş
19.12.2006	TEİAŞ - Teftiş Kurulu Başkanlığı – Müfettiş
30.01.2006	Sağlık Bakanlığı - Teftiş Kurulu Başkanlığında – Müfettiş
27.01.2004	TEDAŞ - Teftiş Kurulu Başkanlığı – Müfettiş
12.12.2000	TEDAŞ - Teftiş Kurulu Başkanlığı - Müfettiş Yardımcısı



Bora ÜLKER

Genel Müdür Yardımcısı

05.04.2021	TEDAŞ Genel Müdürlüğü-Genel Müdür Yardımcısı
06.08.2020	TEDAŞ İdari ve Sosyal İşler Daire Başkanı -Genel Müdür Yardımcısı (V.)
06.07.2020	TEDAŞ İdari ve Sosyal İşler Daire Başkanı -Varlık Yönetimi Dairesi Başkanı (G.)-Genel Müdür Yardımcısı (G.)
06.11.2017	TEDAŞ İdari ve Sosyal İşler Daire Başkanı- (Varlık Yönetimi Dairesi Başkanı Görevli)
05.06.2017	TEDAŞ Varlık Yönetimi Dai.Bşk. - Teknik Şef (Daire Başkanı Görevli)
07.11.2016	TEDAŞ Varlık Yönetimi Dai.Bşk. - Teknik Şef
07.06.2016	TEDAŞ Ar-Ge Plan.Ve Dış İlişk.Dai.Bşk. - Teknik Şef
29.07.2010	TEDAŞ Proje ve Tesis Dai.Bşk. – Şef
08.03.2010	TEDAŞ Emlak ve İnşaat Dai.Bşk. - Şef
25.05.2006	TEDAŞ Emlak ve İnş.Dai.Bşk. - Mühendis (Müd.Yrd. G.)
19.12.2001	TEDAŞ Emlak ve İnşaat Dai.Bşk. – Mühendis
15.09.2000	TEDAŞ Dağıtım Hat Ve Şebeke Proje Tesis Dai.Bşk. - Mühendis



Ahmet ERDEM

Yönetim Kurulu Üyesi

16.09.2017-16.09.2020	TEDAŞ Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu Üyesi
2018	Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı, Bakan Yardımcısı
2015 – 2018	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Müsteşarı
2015	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı
2014 – 2015	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Müsteşarı
2009 – 2014	Başbakanlık Müşaviri
2007 – 2009	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Müsteşarı
2003 – 2007	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı
1997 – 2003	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Bakanlık Müşaviri
1996 – 1997	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı
1985 - 1996	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Yüksek Hakem Kurulu Genel Sekreteri



Ali İbrahim GÜR

Yönetim Kurulu Üyesi

04.11.2022	TEDAŞ Genel Müdürlüğü - Yönetim Kurulu Üyesi
2013-2022	Hazine ve Maliye Bakanlığı Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğü/ Makroekonomik Modelleme Daire Başkanı
2005-2013	Hazine Uzmanı /Uzman Yardımcısı

Genel Müdür Yardımcılarımız



Mahmut YAĞIZ

Genel Müdür Yardımcısı



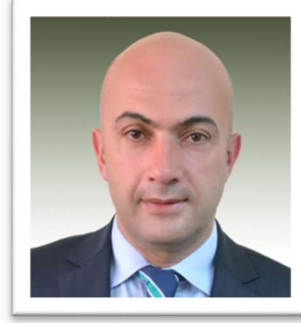
Zafer TURUT

Genel Müdür Yardımcısı



Zübeyir ÇALIŞAN

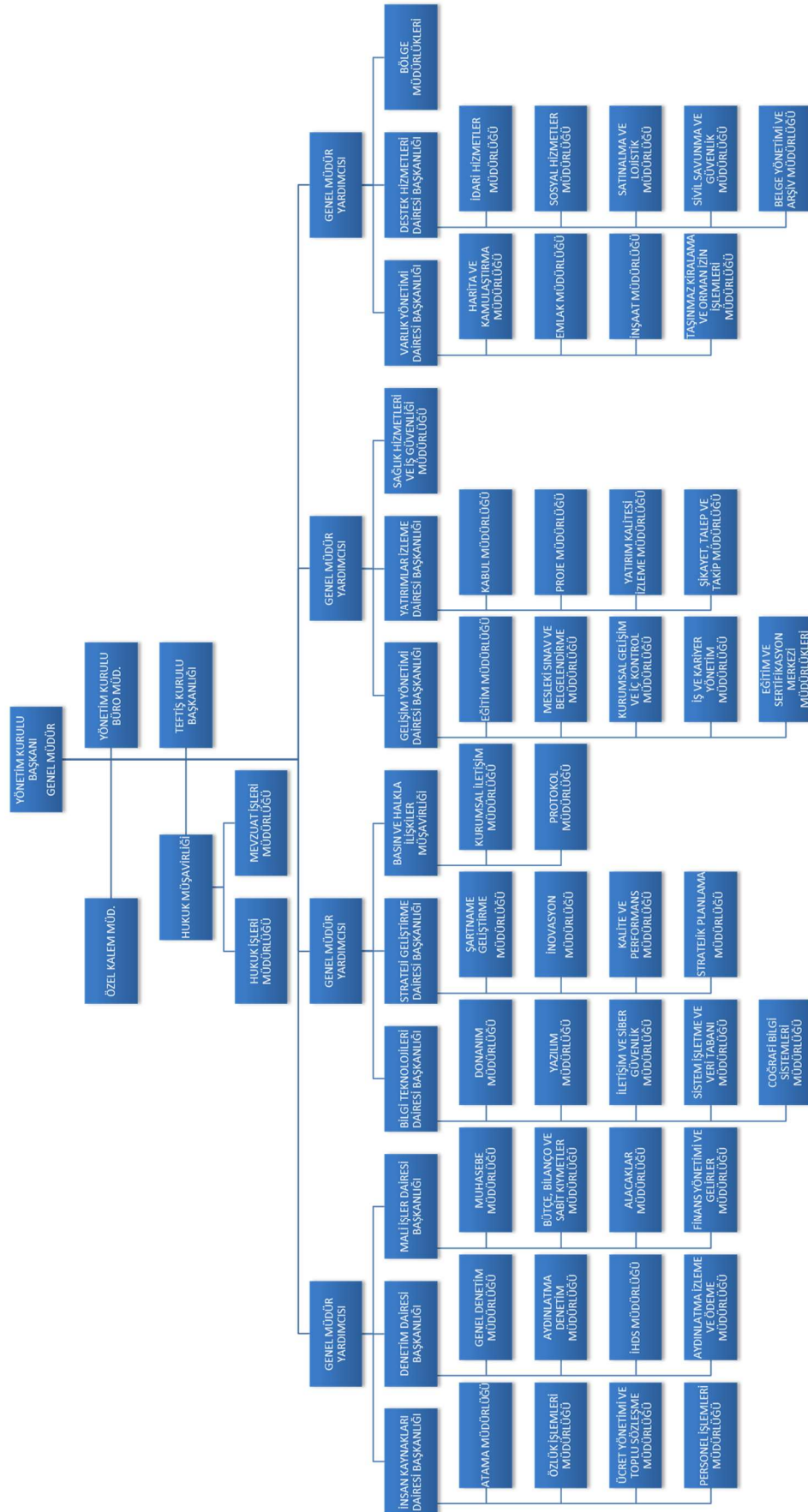
Genel Müdür Yardımcısı



Bora ÜLKER

Genel Müdür Yardımcısı

A.5. Organizasyon Yapısı



1- Genel Müdürlük Makamının 19.01.2022 tarihli ve 241625 sayılı Oluru ile Gelişim Yönetimi Dairesi Başkanlığına bağlı Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi Müdürlüklerinin organizasyon yapısında değişiklik yapılmış, İstanbul Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi Müdürlüğünün ismi İstanbul Uluslararası Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi Müdürlüğü olarak değiştirilmiş, Uluslararası Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi Müdürlüğünün mevcut faaliyetleri, tesisleri ve personeli İstanbul Uluslararası Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi Müdürlüğüne devredilmiştir.

2- Genel Müdürlük Makamının 24.02.2022 tarihli ve 307585 sayılı Oluru ile Teşekkülümüz ihtiyaçları için taşınmazların yönetilmesi, elektrik dağıtım tesislerinin ormanlık sahalarda kalan kısımları için alınan izinlerin takibine ilişkin işlemlerin yürütülmesi için Varlık Yönetimi Dairesi Başkanlığı bünyesinde Taşınmaz Kiralama ve Orman İzin İşlemleri Müdürlüğü kurulmuştur.

3- Genel Müdürlük Makamının 01.03.2022 tarihli ve 310129 sayılı Oluru ile Daire Başkanlıkları ile Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği bünyesinde faaliyet göstermek üzere İdari İşler Şeflikleri kurulmuştur.

4- Genel Müdürlük Makamının 17.03.2022 tarihli ve 327714 sayılı Oluru ile Denetim Dairesi Başkanlığının faaliyet alanında bulunan iş ve işlemlerin daha verimli bir şekilde yürütülmesini teminen Aydınlatma İzleme ve Ödeme Müdürlüğü kurulmuştur.

5- Genel Müdürlük Makamının 12.05.2022 tarihli ve 369717 sayılı Oluru ile Genel Müdürlüğümüz görev ve faaliyet alanlarında bulunan arşiv malzemesi ve arşivlik malzemenin muhafaza şekli ve muhafazasına lüzum görülmeyen malzemenin ayıklanarak imha edilmesine, iş süreçleri ile fonksiyonlarını dikkate alarak standart dosya planının güncel tutulmasına, belge yönetimi ve entegrasyonu ile dijital arşiv sistemine, İHDS kapsamında Genel Müdürlüğümüze iade edilen taşıt, iş makinesi ve malzemelerin değerlendirme ve satış işlemlerinin gerçekleştirilmesine ihtiyaç duyulması sebebiyle Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı bünyesinde Belge Yönetimi ve Arşiv Müdürlüğü kurulmuştur.

6- Genel Müdürlük Makamının 05.08.2022 tarihli, 391534 sayılı Oluru ile Bölge Müdürlüklerinin yapısının günün şartlarına uygun olarak rasyonel bir yapıya kavuşturulması, faaliyet alanında bulunan iş ve işlemlerin tek elden yürütülmeye çalışılmasının evrak havalesi, işin takibi ve sonuçlandırılması vb. aşamalarda yol açtığı çatışma ve aksaklıkların ortadan kaldırılması ve görevlerin daha etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesini teminen Bölge Müdürlükleri bünyesinde; Proje ve Tesis Müdürlüğü, Emlak ve Kamulaştırma Müdürlüğü ve Hukuk Koordinatörlüğü birimleri oluşturularak, atamalar gerçekleştirilmiştir.

7- Genel Müdürlük Makamının 22.12.2022 tarihli ve 525053 sayılı Oluru ile 17. Bölge Müdürlüğünün (Adana) sorumluluk sahasında bulunan Gaziantep ve Kilis illerindeki mevcut iş potansiyelinin ve yoğunluğunun çok yüksek olması münasebetiyle iş ve işlemlerin daha etkin ve verimli bir şekilde yerine getirilmesini teminen Bölge Müdürlüğü bünyesinde Gaziantep ilinde Gaziantep Koordinatörlüğü kurulmuştur.

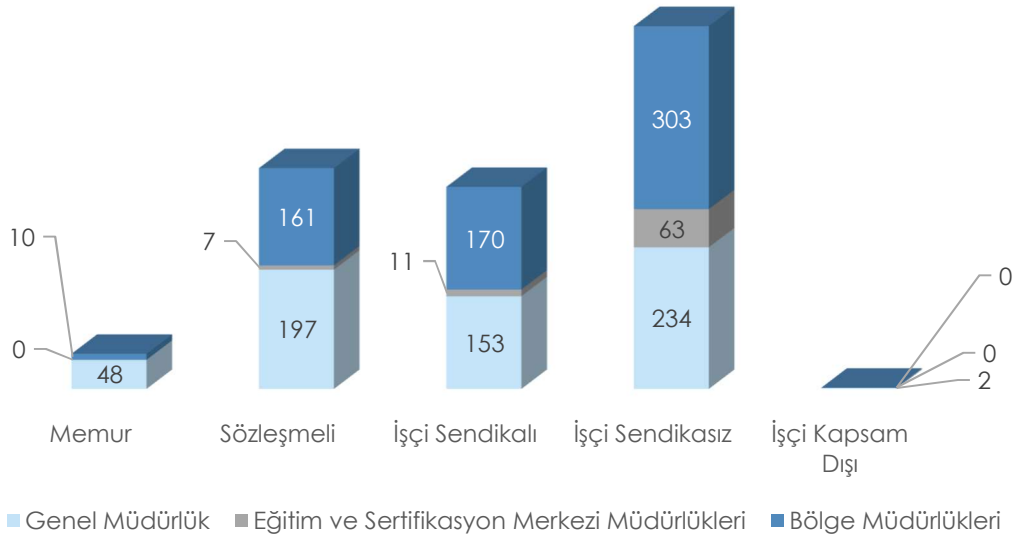
A.6. İnsan Kaynakları

2022 Yılında Personelin Statülerine Göre Dağılımı

2022

TEDAŞ	Memur	Sözleşmeli	Memur Sözleşmeli Toplam	İşçi			İşçi Toplam	Genel Toplam
				Sendikalı	Sendikasız	Kapsam Dışı		
Genel Müdürlük	48	197	245	153	234	2	389	634
Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi Müdürlükleri	0	7	7	11	63	0	74	81
Bölge Müdürlükleri	10	161	171	170	303	0	473	644
Toplam	58	365	423	334	600	2	936	1.359

2022 Yılında Personelin Statülerine Göre Dağılımı

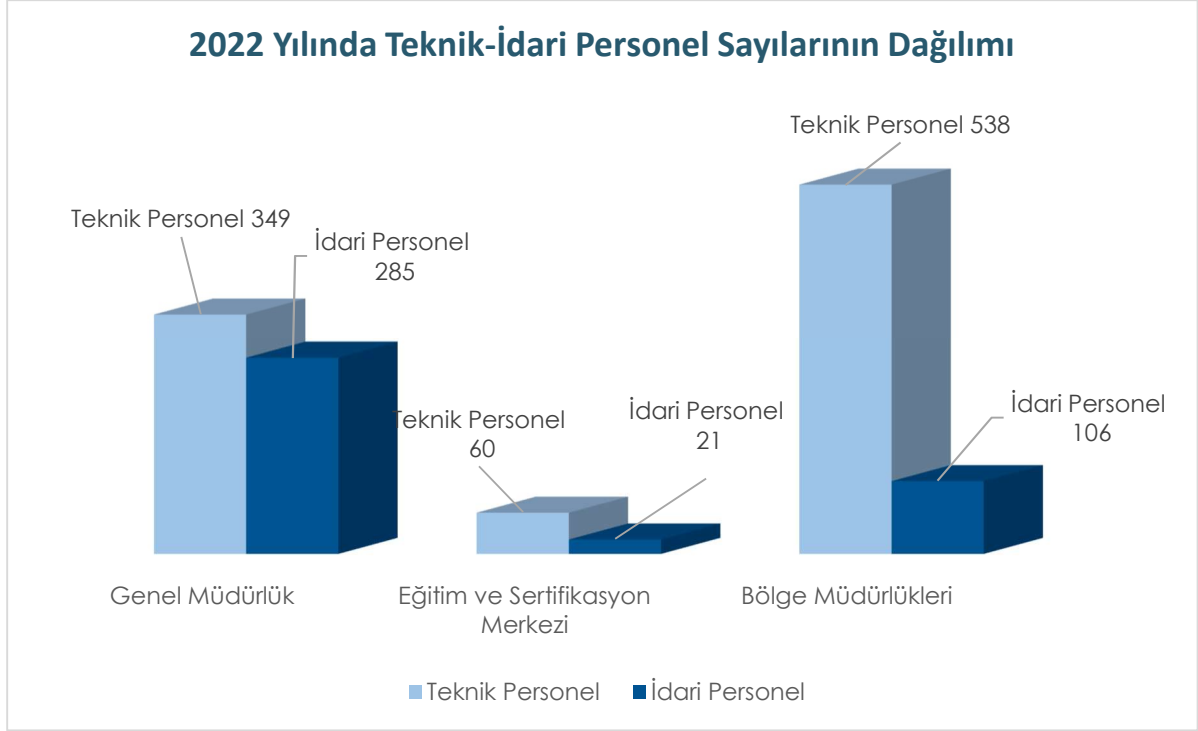


2022 Yılında Teknik-İdari Personel Sayılarının Dağılımı

(Genel Müdürlük-Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi Müdürlükleri-Bölge Müdürlükleri)

2022

Teknik/İdari	Genel Müdürlük	Eğitim Ve Sertifikasyon Merkezi Müdürlükleri	Bölge Müdürlükleri	Genel Toplam	Yüzde
Teknik Personel	349	60	538	947	70%
İdari Personel	285	21	106	412	30%
Toplam	634	81	644	1.359	100%



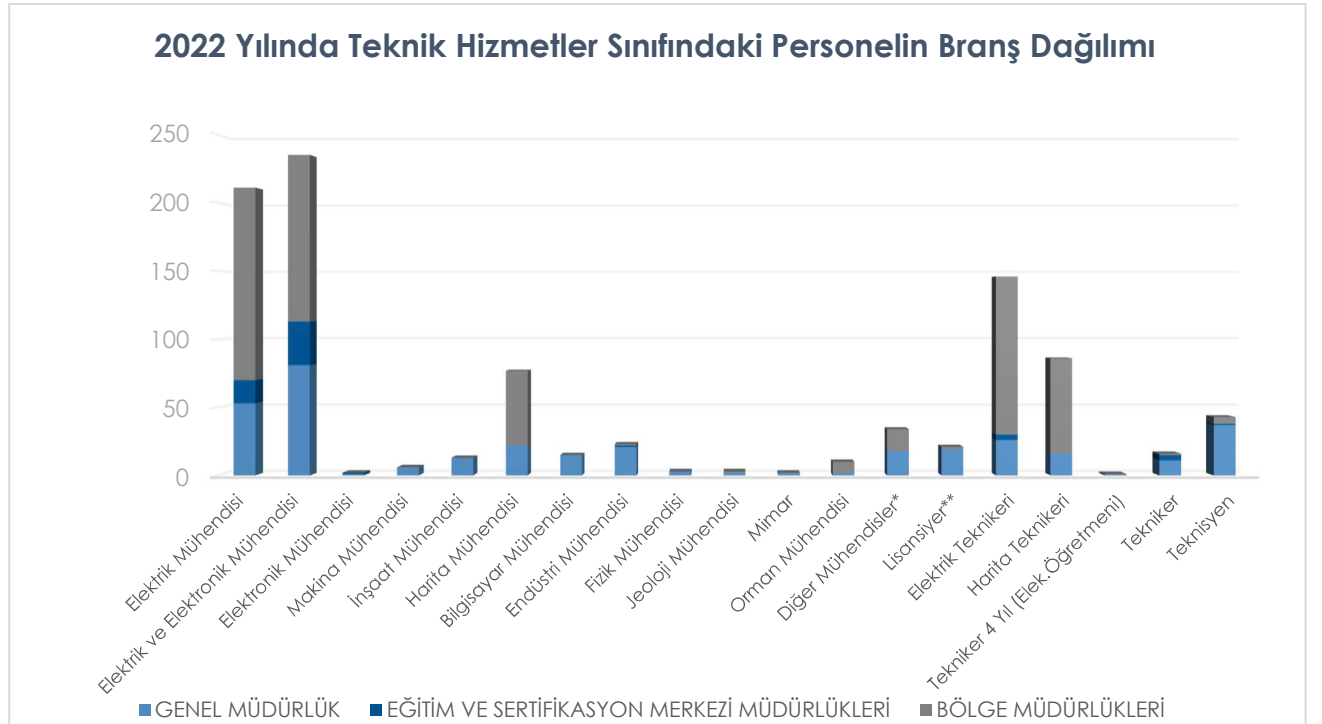
2022 Yılında Teknik Hizmetler Sınıfındaki Personelin Branş Dağılımı

2022

Branşlar	Genel Müdürlük	Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi Müdürlükleri	Bölge Müdürlükleri	Genel Toplam	Yüzde
Elektrik Mühendisi	53	17	141	211	22,28%
Elektrik-Elektronik Mühendisi	81	32	122	235	24,82%
Elektronik Mühendisi	1	1	0	2	0,21%
Makina Mühendisi	6	0	0	6	0,63%
İnşaat Mühendisi	13	0	0	13	1,37%
Harita Mühendisi	22	0	55	77	8,13%
Bilgisayar Mühendisi	15	0	0	15	1,58%
Endüstri Mühendisi	21	1	1	23	2,43%
Fizik Mühendisi	3	0	0	3	0,32%
Jeoloji Mühendisi	2	0	1	3	0,32%
Mimar	2	0	0	2	0,21%
Orman Mühendisi	2	0	8	10	1,06%
Diğer Mühendisler*	18	0	16	34	3,59%
Lisansiyer**	19	0	2	21	2,22%
Elektrik Teknikeri	26	4	116	146	15,42%
Harita Teknikeri	16	0	70	86	9,08%
Tekniker 4 Yıl (Elek.Öğretmeni)	1	0	0	1	0,11%
Tekniker	11	4	1	16	1,69%
Teknisyen	37	1	5	43	4,54%
Toplam	349	60	538	947	100%

* Çevre, Enerji Sistemleri, Gıda, İşletme, Malzeme Bilimi, Matematik, Metalurji, Yazılım ve Ziraat Mühendisi

** Ekonometri, Fizik, İstatistik, Matematik, Şehir Bölge Planlama



2022 Yılında Teknik Hizmetler Sınıfındaki Personelin Branş Dağılımı

2022

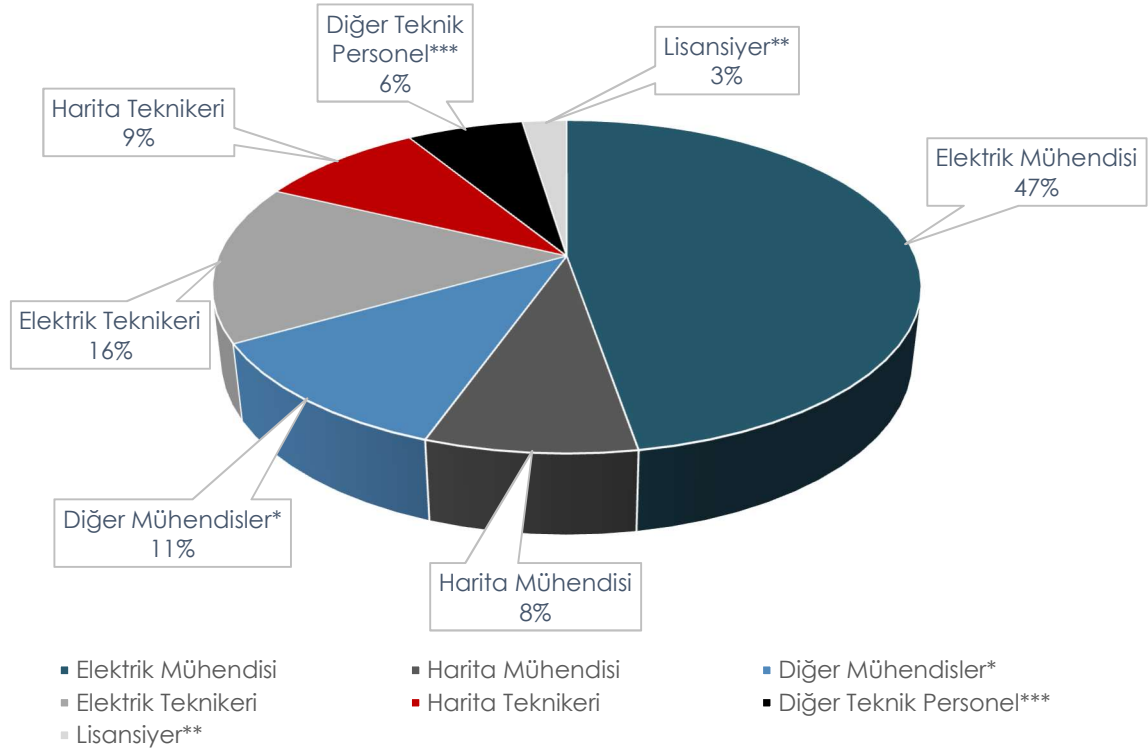
Branşlar	Genel Müdürlük	Eğitim Ve Sertifikasyon Merkezi Müdürlükleri	Bölge Müdürlükleri	Genel Toplam	Yüzde
Elektrik-Elektronik/ Elektrik/ Elektronik Mühendisi	135	50	263	448	47%
Harita Mühendisi	22	0	55	77	8%
Diğer Mühendisler*	80	1	26	107	11%
Elektrik Teknikeri	26	4	116	146	16%
Harita Teknikeri	16	0	70	86	9%
Diğer Teknik Personel***	49	5	6	60	6%
Lisansiyer**	21	0	2	23	3%
Toplam	349	60	538	947	100%

*Bilgisayar, Çevre, Enerji Sistemleri, Endüstri, Fizik, Gıda, İşletme, Jeoloji, Makine, Orman, İnşaat, Malzeme Bilimi, Matematik, Metalurji, Yazılım ve Ziraat Mühendisi

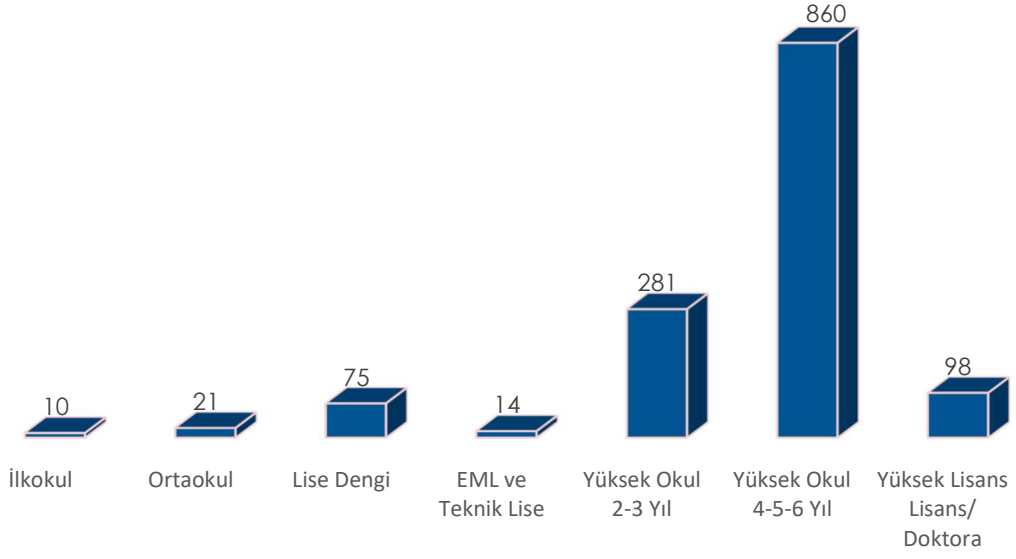
** Elektrik Öğretmenleri, Teknikerler ve Teknisyenler

*** Ekonometri, Fizik, Matematik, İstatistik, Şehir Bölge Planlama, Mimarlık

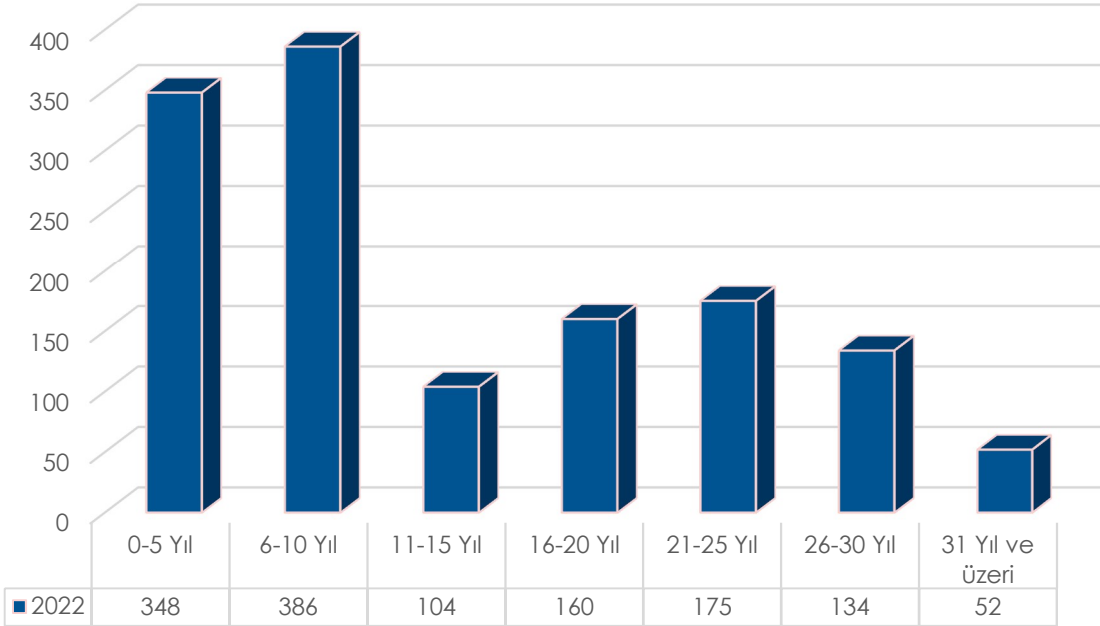
2022 Yılında Teknik Hizmetler Sınıfındaki Personelin Branş Dağılımı



2022 Yılında Personel Sayısının Eğitim Durumlarına Göre Dağılımı



2022 Yılında Personel Sayısının Hizmet Yıllarına Göre Dağılımı

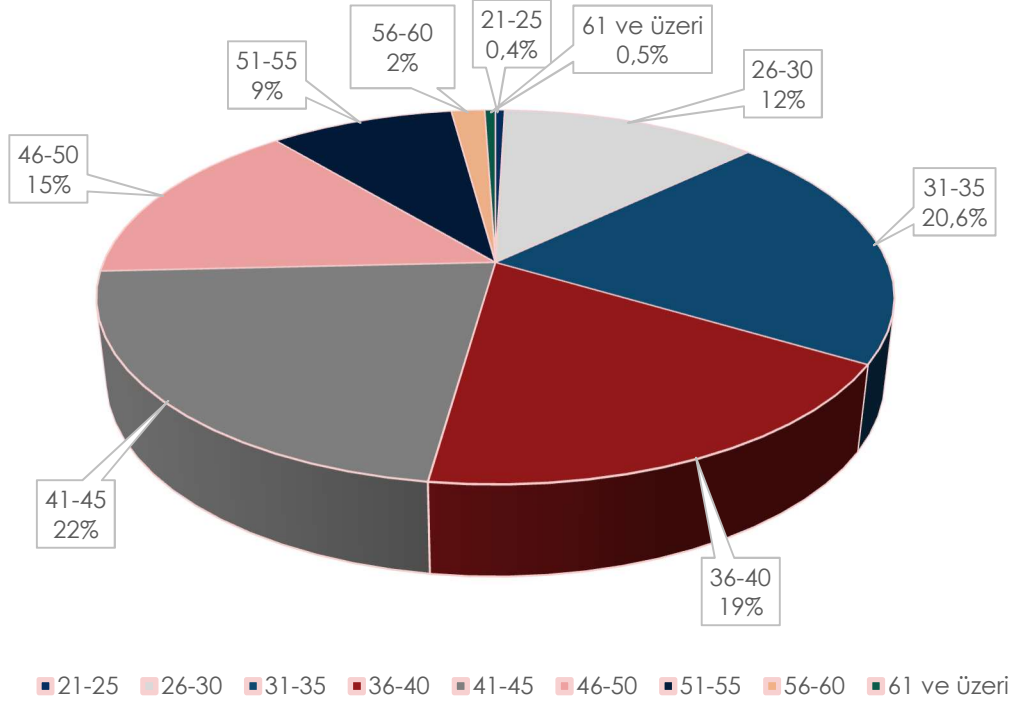


2022 Yılında Personelin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı

					2022
Yaş Aralığı	Genel Müdürlük	Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi Müdürlükleri	Bölge Müdürlükleri	Genel Toplam	Yüzde
21-25	3	0	3	6	0,4%
26-30	79	2	89	170	12%
31-35	93	20	167	280	20,6%
36-40	109	34	111	254	19%
41-45	133	12	154	299	22%
46-50	119	10	71	200	15%
51-55	78	3	40	121	9%
56-60	14	0	8	22	2%
61 ve üzeri	6	0	1	7	0,5%
Toplam	634	81	644	1.359	100%

*2022 Yılı Yaş Ortalaması 39,9

2022 Yılında Personelin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı



B.YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Teşekkülümüz Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine 399 sayılı KHK'nin 34. Maddesi gereği Cumhurbaşkanınca her yıl belirlenen miktarda ücret ve ek ödemeler yapılmaktadır. Ayrıca üst düzey yöneticilerimize ödenek, avans ve harcırah ödemeleri 6245 sayılı Harcırah Kanunu'na göre yapılmaktadır.

C. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

2022 yılı faaliyet döneminde herhangi bir araştırma ve geliştirme çalışması olmayıp bir harcama yapılmamıştır.

Ç. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Ç.1. Teşekkülün Faaliyet Konuları

Teşekkülümüz, 14.02.2018 tarihli ve 30332 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. Ana Statüsü” nde yer alan;

- İlgili mevzuat çerçevesinde elektrik dağıtım tesisleri için gerekli kamulaştırma işlemlerini yapmak,
- Genel aydınlatma ile ilgili verilen görevleri yapmak,
- Bakanlıklar, ilgili kurum ve kuruluşlar tarafından verilecek denetim görevlerini bedeli karşılığında yapmak,
- 4/12/1984 tarihli ve 3096 sayılı Türkiye Elektrik Kurumu Dışındaki Kuruluşların Elektrik Üretimi, İletimi, Dağıtımı ve Ticareti ile Görevlendirilmesi Hakkında Kanun ile 24/11/1994 tarihli ve 4046 sayılı Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun kapsamında özel hukuk tüzel kişileri tarafından devralınıp işletilen dağıtım bölgeleri dâhilinde dağıtım tesislerinin maliki sıfatıyla, İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi ile belirlenen esaslara göre gerekli iş ve işlemleri yapmak,
- Dağıtım şirketlerinin operasyonel şebeke ve yatırım faaliyetlerini; gereklilik, öncelik ve karakteristik yönünden denetleme ile ilgili işlemleri yapmak,
- Gerektiğinde ve/veya görev verildiğinde yurt içi ve/veya yurt dışında elektrik dağıtım faaliyetleri yapmak veya yaptırmak,
- Hizmet kalitesi ve müşteri memnuniyetini arttırmak için gerekli Ar-Ge çalışmaları yapmak ve yeni performans kriterleri belirlemek,
- Proje kontrol ve onay, geçici ve kesin kabul işlemleri vb. konuları bedeli karşılığında yapmak,
- 2/8/2013 tarihli ve 28726 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Elektrik Piyasasında Dağıtım ve Tedarik Lisanslarına İlişkin Tedbirler Yönetmeliği kapsamında verilecek görevleri yapmak,
- Laboratuvar ve eğitim tesisleri kurmak, dağıtım şebekesinde kullanılacak malzeme ve teçhizatın şartnamelerini hazırlamak, şebekede kullanılacak malzeme veya teçhizatın uygunluk değerlendirmesine ilişkin belgelendirme sürecini yürütmek ve tüm bunlarla ilgili belge/sertifika verme işlemlerini yapmak,
- Yurt içi ve yurt dışında şirket kurmak, şirkete ortak olmak veya şirketlerle işbirliği yapmak,
- Ulusal ve uluslararası dağıtım şirketlerine enerji danışmanlığı ve mühendislik faaliyetleri yapmak,
- Faaliyetleri ile ilgili belgeler/sertifikalar ve lisanslar almak ve/veya vermek,

- Ulusal ve uluslararası alanda kamuya ve özel sektöre her türlü eğitimleri vermek ve belgelendirmek, sertifika, mesleki yeterlilik yetki belgelerini tanzim etmek, gerektiğinde bu işlemlerle ilgili hizmet alımı yapmak,
- Dağıtım şirketlerinin talep etmesi halinde bedeli karşılığında her türlü destek hizmetini vermek,
- Enerji sektöründe oluşan yıllık verileri değerlendirerek, yıllık veri ve istatistik kitabını hazırlamak,
- Birim fiyat kitabını hazırlamak,
- Faaliyet konuları ile ilgili etüt, planlama ve projeleri yapmak ve yaptırmak, buna bağlı olarak, tesislerin ve sistemlerin kurulmasını sağlamak,
- Faaliyet konularını gerçekleştirmek üzere diğer gerçek ve tüzel kişilerle işbirliği ve koordinasyon faaliyetleri yapmak,
- Bakanlık merkez teşkilatı ile bağlı, ilgili ve ilişkili kurum ve kuruluşların faaliyetleri ile ilgili olarak mevcut ve ileride doğabilecek, e-Devlet uygulamalarıyla da doğrudan ilgili bulunan Bilgi Teknoloji (BT) ve Operasyonel Teknoloji (OT) ile ilgili her türlü siber güvenlik, sistem, yazılım, donanım, cihaz, lisans, patent, hak, proje ve benzeri diğer çalışmaları yapmak/yaptırmak ve bedeli mukabilinde kullandırmak,
- Faaliyet konuları ile ilgili her türlü mal ve hizmetleri yurt içinden ve yurt dışından tedarik etmek,
- Faaliyet konuları ile ilgili olarak gerekli sistem ve makina teçhizat konularında araştırma-geliştirme çalışmaları yapmak, yurt içi imkânlarını göz önüne alarak gerektiğinde bunları imal etmek veya ettirmek,
- Faaliyet konuları ile ilgili menkul ve gayrimenkuller ile her türlü ayni ve fikri hakları tasarruf etmek, menkul ve gayrimenkul satmak, satın almak, kiralamak ve kiraya vermek,
- Dağıtım varlıklarının sigortalanması ve güvence altına alınması ile ilgili faaliyetlerde bulunmak,
- Faaliyetlerini gerçekleştirirken hizmet alımı yapmak,
- 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat ile verilen ve verilecek olan diğer görevleri yapmak ve yükümlülükleri yerine getirmek,
- Faaliyetlerinin gerektirdiği diğer mevzuattan kaynaklanan işleri yapmak.

faaliyetlerini yürütmektedir.

Ç.2. Yatırımlara İlişkin Bilgiler

Teşekkülümüz 2022 yılı Yatırım Programı, 5123 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile 15 Ocak 2022 tarih ve 31720 sayılı (Mükerrer) Resmi Gazete'de yayımlanarak tavan ödeneği 109.289.000 TL olarak yürürlüğe girmiştir. Kurumumuzca Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığından 83.000.000 TL ek ödenek talep edilmiş olup, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının 01.06.2022 tarih ve 13109 sayılı yazısıyla Teşekkülümüz tavan ödeneği 192.289.000 TL olarak belirlenmiştir.

2022 YILI YATIRIM PROGRAMI VE GERÇEKLEŞME TUTARLARI

Gruplar	2022 Yılı Revize Ödeneği	2022 Yılı Gerçekleşen	Oran %
1-İşletmeler Grubu	37.973.000	-	0,00
2-Makine ve Teçhizat Grubu	4.816.000	2.484.381	51,59
3-Ortak Kullanılacak Veri Merkezi	56.700.000	56.699.000	100,00
4-Merkezi Kurumsal Kaynak Yönetimi	3.000.000	2.999.000	99,97
5-Keypos	27.500.000	13.500.000	49,09
6-Siber Güvenlik Operasyon Merkezi	61.300.000	55.696.630	90,86
7- Yüksek Gerilim Yüksek Güç Test Lab.	1.000.000	-	0,00
Toplam	192.289.000	131.379.011	68,32

Ç.3. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Teşekkülümüzde iç kontrol sistemi, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu ile Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Genelgesi gereğince 2020 yılından itibaren sürdürülmektedir. İç kontrol sistemi çalışmaları için alınan Makam Olur'unda görev ve sorumluluklar belirlenmiş ve yayımlanmıştır. TEDAŞ Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı iki yıllık periyotlarla hazırlanmakta ve yayımlanmaktadır.

Teşekkülümüzde iç denetim faaliyetlerine yönelik olarak; yönetim sistemleri (kalite yönetimi, bilgi güvenliği, iş sağlığı ve güvenliği, gıda güvenliği) kapsamında süreçler, hedefler, dokümanlar ve yönetim faaliyetleri iç tetkikçiler tarafından tetkik edilmekte ve raporlanmakta, Teftiş Kurulu Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen teftişlerin sonuçları üst yönetime sunulmakta, Bakanlık İç Denetim Birimi tarafından genel faaliyet denetimleri ve Bağımsız Mali Denetçiler tarafından mali kontroller yapılmakta ve raporlanmaktadır. Ayrıca gerçekleştirilen iç tetkiklerin sonuçları, yönetimin gözden geçirme toplantılarında, teftişler ve Bakanlık denetim sonuçları ise Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim toplantılarında değerlendirilmekte ve gerekli görülen önlemleri içeren eylem planları hazırlanmakta ve uygulanmaktadır.

Ç.4. Şirketin İştirakleri

Teşekkülümüzün iştiraki bulunmamaktadır.

Ç.5. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Kamulaştırma işlemleri kapsamında ilgili tescil işlemleri yapılarak 5185 adet tapu alınmıştır.

Ç.6. Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Teşekkülümüz, denetim yönünden 6085 ve 3346 sayılı Kanunlar ile 233 sayılı KHK hükümlerine tabi bulunmaktadır. Teşekkülümüzün mali faaliyetleri, karar ve işlemleri Sayıştay tarafından denetlenmektedir. Bunun yanı sıra, Teşekkülümüzün mali işlemleri bağımsız bir muhasebe denetim firmasınca yıllık olarak denetlenmektedir.

Ç.7. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Teşekkülümüzün mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte Teşekkülümüz aleyhine başlatılan veya sonuçlandırılan herhangi bir dava bulunmamaktadır.

Ç.8. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

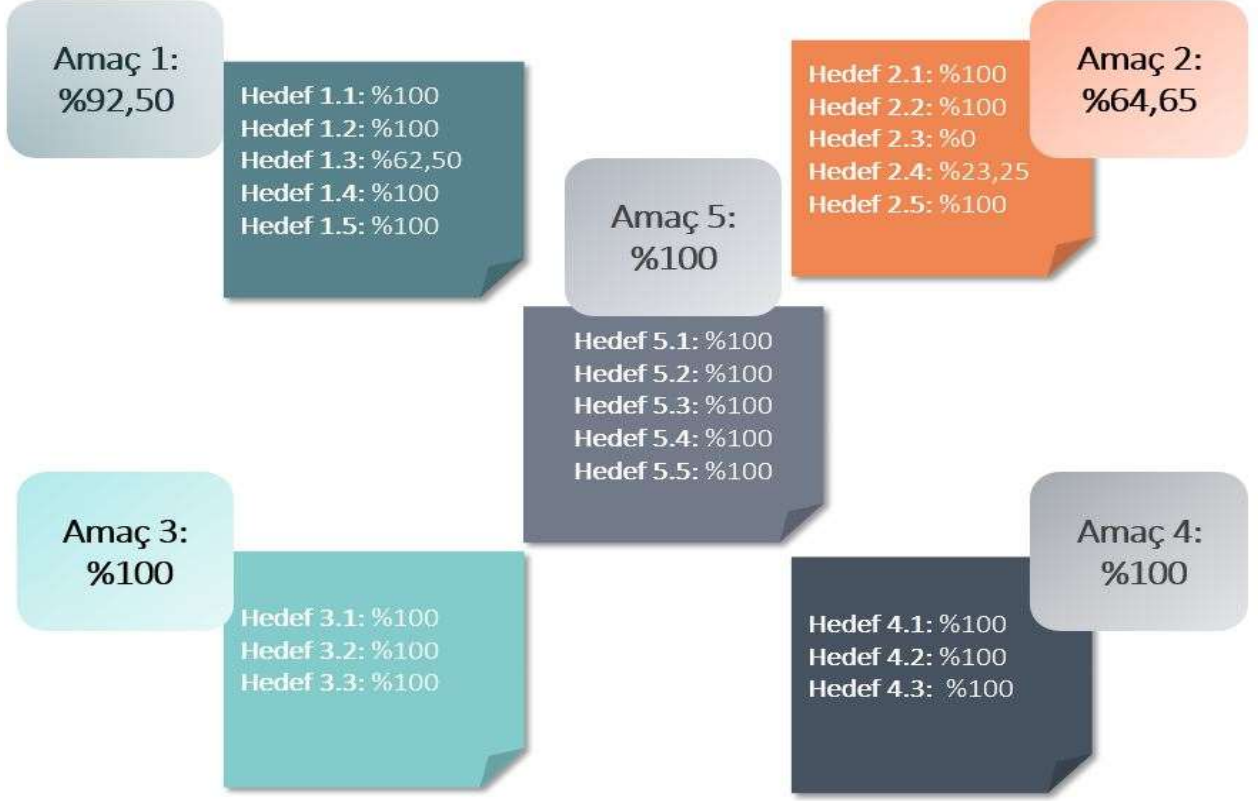
Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle kuruluş ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli bir yaptırım bulunmamaktadır.

Ç.9. Hedefler ve Değerlendirmeler

Teşekkülümüzün; 2019-2023 Stratejik Planında yer alan hedefleri, Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında yer alan hedefleri ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından izlenen Kurumsal Hedefleri bulunmaktadır. Bu hedefler Teşekkülümüz ve ilgili üst kuruluşlar tarafından takip edilip izlenmektedir. Ayrıca Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından koordine edilen ETKB Performans ve Yetkinlik Değerlendirme Sistemi kapsamında; üst yöneticiler için belirlenen yıllık hedefler takip edilmektedir.

Teşekkülümüzün 2019-2023 Stratejik Planında yer alan amaç ve hedefleri ve bunların 2022 yılsonu itibariyle performansları aşağıda verilmiştir.

2022 AMAÇ VE HEDEFLERİN PERFORMANSLARI



Ç.10. Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri

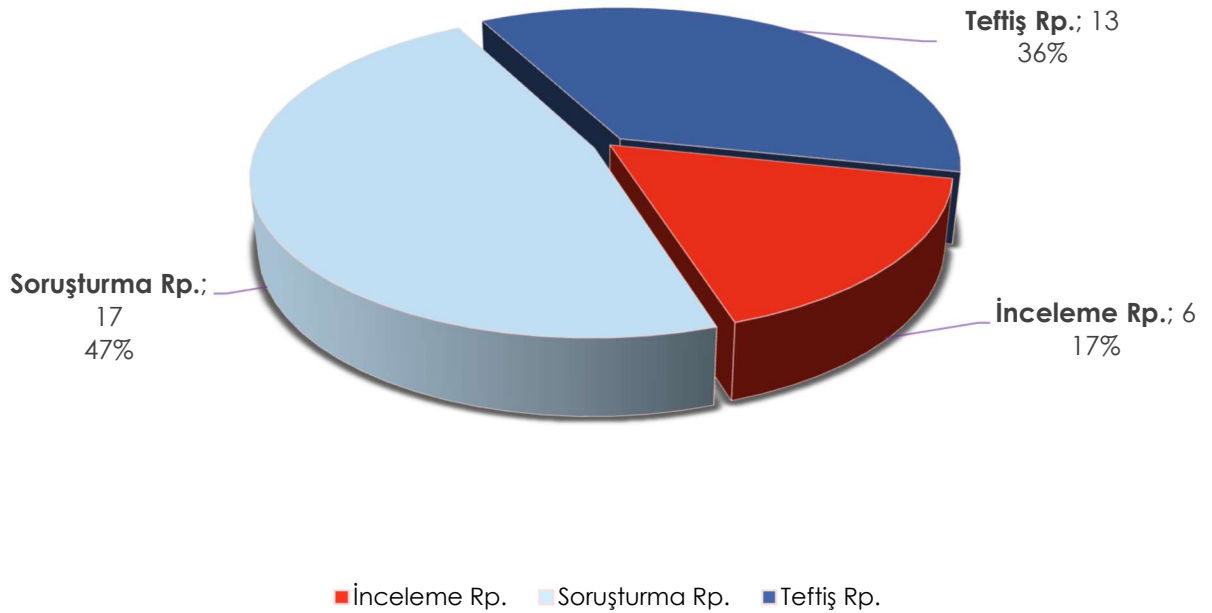
Teşekkülümüzün herhangi bir bağış, yardım ve sosyal sorumluluk projesi bulunmamaktadır.

Ç.11. Faaliyetler, Faaliyet Sonuçları ve Değerlendirmeler

Ç.11.1. Teftiş Kurulu Başkanlığı

Teşekkülümüzün faaliyetlerinin, stratejik amaçlara, mevzuata, etik ilkelere uygun, daha etkin bir biçimde ve performans odaklı yürütülmesini sağlamak amacıyla, 21 Bölge Müdürlüğü ile 5 Eğitim ve Sertifikasyon Merkezinin, görev ve sorumlulukları kapsamında yaptıkları iş ve işlemlerin eğitici ve yol gösterici bir anlayışla denetlenmesi, varsa anılan birimler arasındaki uygulama farklılıklarının tespiti ve giderilmesi için teftiş edilmeleri, Makamın 06.07.2021 tarih, E.129617 sayılı Olur'ları ile uygun görülmüş, söz konusu teftiş görevlerinden 2022 yılına devreden 6 Bölge Müdürlüğü ve 1 Eğitim ve Sertifikasyon Merkezinin teftişi tamamlanmıştır. Yine aynı anlayışla 5 Daire Başkanlığı ve 2 Müşavirliğin teftiş edilmeleri Makamın 25.01.2022 tarih, E.284786 sayılı Olur'ları ile uygun görülmüş ve bunlardan 4 Daire Başkanlığı ve 2 Müşavirliğin teftişi tamamlanmıştır. 2022 yılında; 6 adet İnceleme Raporu, 17 adet Soruşturma Raporu ve 13 adet Cevaplı Teftiş Raporu düzenlenmiştir.

2022 Yılında Düzenlenen Raporların Türlerine Göre Dağılımı



Ç.11.2. Hukuk Müşavirliği

Teşekkülümüzün taraf olduğu 84.485 hukuk, 513 idari ve vergi, 21 ceza olmak üzere toplam 85.019 adet derdest dava dosyası bulunmaktadır. Genel Müdürlüğümüz aleyhine açılan hukuk davalarının büyük bir kısmını kamulaştırmaz el atma davaları oluşturmakta, Genel Müdürlüğümüz tarafından açılan hukuk davalarının büyük bir çoğunluğunu da bedel tespit ve tescil ile acele kamulaştırma davaları oluşturmaktadır.

Dava Konusu	Kuruma Karşı Açılan Dava Sayısı	Kurumun Açtığı Dava Sayısı
Kamulaştırmaz El Atma	39.428	0
Bedel Tespiti ve Tescil	26	13.485
Diğer Hukuk Davaları	4.208	27.338
İdari Davalar	443	57
Vergi Davaları	0	13
Ceza Davaları	0	21
Toplam	44.105	40.914
Genel Toplam	85.019	

Yapılan mevzuat değişiklikleri ile iş sözleşmesine dayanan işçi veya işveren alacağı, tazminatı ve işe iade talebiyle açılan davalarda, ticari davalardan konusu bir miktar paranın ödenmesi olan alacak ve tazminat talepli davalarda ve tüketici mahkemelerinde görülen uyuşmazlıklarda dava açılmadan önce dava şartı olarak arabuluculuğa başvurulması zorunlu hale getirilmiştir. Buna ilişkin olarak 2022 yılında toplam 169 arabuluculuk müzakeresine katılım sağlanmıştır.

2022 yılında Hukuk Müşavirliğimizce yürütülen mevzuat çalışmaları kapsamında 22 adet mevzuat düzenlemesi (yönetmelik, yönerge, usul ve esaslar) yürürlüğe girmiş, 15 adet mevzuat düzenlemesine ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

2022 Yılında Kamu Kurum ve Kuruluşlarınca hazırlanan ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından görüş istenen mevzuat taslaklarına ilişkin Genel Müdürlüğümüz görüşleri koordine edilerek Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'na iletilen görüş sayısı ise, elektrik piyasası mevzuat taslakları için 8 adet, elektrik piyasası dışındaki mevzuat taslakları için 66 adet olmak üzere toplam 74 adettir.

BÖLGE MÜDÜRLÜKLERİ 2022 YILI DERİST DOSYA SAYILARI																											
BÖLGE MÜDÜRLÜKLERİ	KURUMA KARŞI AÇILAN												KURUMUN AÇTIĞI														
	HUKUK DAVALARI						İÇRA DOSYALARI			İDARİ DAVALAR			CEZA DAVALARI	HUKUK DAVALARI						İDARİ DAVALAR			VERGİ DAVALARI	CEZA DAVALARI			
	BEDEL TESPİTİ VE TESCİL	ACELE KAMULAŞTIRMA	MENİ MÜDAHALE ECRİMİSİL VE KAL	RÜCUEN ALACAK DAVALARI	DİĞER HUKUK DAVALARI	İLAMI İÇRA	İLAMSIZ İÇRA	IPTAL (KAMULAŞTIRMA)	TAM YARGI (ALACAK)	IPTAL (İŞLEMİN İPTALI)	VERGİ DAVALARI	BEDEL TESPİTİ VE TESCİL		ACELE KAMULAŞTIRMA	MENİ MÜDAHALE ECRİMİSİL VE KAL	RÜCUEN ALACAK DAVALARI	DİĞER HUKUK DAVALARI	İLAMI İÇRA	İLAMSIZ İÇRA	IPTAL (KAMULAŞTIRMA)	TAM YARGI (ALACAK)	IPTAL (İŞLEMİN İPTALI)					
TEDAŞ 1. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (DENİZLİ)	255		2	6	151	6		9	3						572	1.726	1	14	52	40	10.280						
TEDAŞ 2. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (ANTALYA)	478		26	1	96	37		1	77	4					83	31		3	4	1	62						
TEDAŞ 3. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (KAHRAMANMARAŞ)	5.819		10	8	944	144									81						5.197						
TEDAŞ 4. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (ERZURUM)	4.094		20	5	41	333			1						68			1	26	23					1	2	
TEDAŞ 5. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (İSTANBUL ANADOLU YAKASI)	14		23	2	97	2		1	2	1					11			12	52	9						2	
TEDAŞ 6. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (ANKARA)	3.799		83	3	352	846		18							3.269	16.679			43	160	14						
TEDAŞ 7. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (İSTANBUL AVRUPA YAKASI)	72		52	1	148	5		9		10					19	38		36	38	96	80						
TEDAŞ 8. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (SİVAS)	176		12		54	230		1		1					251	376		2		2	337			1			
TEDAŞ 9. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (TRABZON)	1.539		35	1	91				4	13					395			4	10	71				6			
TEDAŞ 10. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (DİYARBAKIR)	9.648	23					953											6									
TEDAŞ 11. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (ELAZIĞ)	820		3		64	45			35	1					178				11		382	8	8	1			
TEDAŞ 12. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (İZMİR)	2.725		104	93	281	228	437	45	10						862	1.753		22	370	17							
TEDAŞ 13. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (KAYSERİ)																											
TEDAŞ 14. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (KONYA)	1.182		33	9	68			37							1.387	458		1	33	10	1.494		3	4			
TEDAŞ 15. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (ESKİŞEHİR)	23		27		6	2		11	2	2					483	2.093		2	254	2	121			3		5	
TEDAŞ 16. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (SAKARYA)	86		11	1	19	24	1	43							279			2	13	3	9			1			
TEDAŞ 17. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (ADANA)	928		18	8	152										3.123	2.937					1.180						
TEDAŞ 18. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (TEKİRDAĞ)	126		3	1	47	4		5							1.446				45		68					2	
TEDAŞ 19. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (BURSA)	214					154	92	4							875											1	
TEDAŞ 20. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (VAN)	7.270		40		482										53			5		29	30						
TEDAŞ 21. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (SAMSUN)	155	3	20	3	68	45		1							86	12		6	43	71	366					2	
TOPLAM	39.423	26	0	522	142	3.161	2.105	1.483	185	134	32	0	0	0	13.471	26.103	1	116	951	417	19.767	22	11	16	1	14	
GENEL TOPLAM	108.103																										

Ç.11.3. Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği

Intranet Yönetimi

Kurum içi iletişim ağıımız olan intranet sayfamızda 2022 yılı içerisinde 100 adet haber, 63 adet duyuru, 43 adet personelimize ait ilan yayımlanmıştır.

Yazılı - Görsel Medya ve İnternet Medya Takibi

Kurumumuz hakkında medyada çıkan haberler düzenli olarak medya takip ajansı ve arama motorları aracılığıyla takip edilmektedir. Bu kapsamda 2022 yılı içerisinde Kurumumuz hakkında basılı mecralarda 2.386 adet, dijital mecrada ise 17.577 adet haber olmak üzere toplam 19.963 adet haber yapıldığı tespit edilmiştir. Ayrıca Müşavirliğimizce gerçekleştirilen medya takip süreçlerinde, Kurumumuz hakkında asılsız ve kişilik haklarına saldırı teşkil eden haberlere karşı tezip yazıları yazılmaktadır.

Online İtibar Yönetimi

Kurumumuzun itibarını korumak ve yükseltmek amacıyla Medya Takip Ajansı üzerinden iletilen haberlerin takiplerine ilaveten, tüm dijital mecralarda (sosyal medya, arama motorları, internet haber siteleri, bloglar, kurumsal web siteleri vs.) Müşavirliğimiz tarafından düzenli olarak taranmaktadır.

Kurumumuzun kurumsal kimliğinin asılsız bir şekilde kullanıldığı içerikler tespit edilerek gerekli düzeltme ya da yayından kaldırma işlemleri sağlanmış olup bu kapsamda 2022 yılı içerisinde 1.034 adet içeriğe müdahale edilmiştir.

Duyurular

Kurumumuzda Genel Müdürümüzün personelimize yönelik özel gün (Milli ve Dini Bayramlar, Personelimizin Doğum Günleri, Özel Gün ve Haftalar, vb.) mesajları ile vefat, kan ihtiyacı gibi kurum içi duyurular, toplam 2.265 adet SMS ve 544 adet e-posta aracılığıyla gerçekleştirilmiştir.

Anket Çalışmaları

Yılda bir kez, kurumumuz çalışanlarına yönelik gerçekleştirilen Çalışan Memnuniyeti Anketi ile dış paydaşlarımıza yönelik gerçekleştirilen Paydaş Memnuniyet Anketi Müşavirliğimizin organizasyonu ile yapılmıştır.

Ayrıca Muhtar Memnuniyet Anketleri, EKAT İşveren Değerlendirme Anketi ile EDAŞ Çağrı Merkezi Müşteri (Tüketici) Memnuniyeti Araştırması da Müşavirliğimiz tarafından yapılmıştır.

Dış Paydaş Memnuniyet Anketi Sonucu

Kurumumuzun paydaşları nezdindeki memnuniyet seviyelerini belirleyerek iyileştirmeye açık alanların ortaya konulmasını amacıyla Dış Paydaş Memnuniyet Anketi çalışması tekrarlanmıştır.

Anket çalışması 26 Eylül – 18 Ekim 2022 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Buna göre Kurumumuzun 2022 yılı dış paydaş memnuniyet oranı yüzde 77,9 olarak gerçekleşmiştir.

2022 Yılı Dış Paydaş Memnuniyet Oranı

77,9%

Etkinlik Yönetimi

2022 yılı içerisinde Devlet Tiyatrolarında personelimiz için 4 adet tiyatro etkinliği düzenlenerek katılımları sağlanmıştır.

İstek/ Öneri Sistemi

2022 yılında gerçekleştirilen, Kurumumuzun geri bildirim mekanizmalarından olan “İstek ve Öneri Sistemi” çalışmaları kapsamında, 103 adedi istek ve öneri kutuları aracılığıyla, 55 adet ise İtranet aracılığıyla olmak üzere Müşavirliğimize ulaşan 158 adet istek ve öneri formu değerlendirilmek üzere Genel Müdürlük Makamına sunulmuştur.

Personelimizin Yurtiçi/ Yurtdışı Seyahatleri

Personelimizin yurt içi/yurt dışı görevleri için gerekli olan uçak biletlerinin temini Müşavirliğimiz tarafından gerçekleştirilmiştir.

2022 Yılında Gerçekleştirilen Organizasyonlar

Toplantı, brifing, seminer, fuar vb. etkinliklerin organizasyonu ve koordinasyonu Müşavirliğimizce yapılmaktadır.

Bu kapsamda, 16-18 Mart 2022 tarihleri arasında gerçekleştirilen 26. Uluslararası Enerji ve Çevre Farında Müşavirliğimizce stant açılarak Kurumumuz temsil edilmiştir.



17 Ekim 2022 tarihinde Ankara Bilkent’te ve 24 Aralık 2022 tarihinde ise Antalya’da düzenlenen “Dağıtım Sektörü Buluşmaları Toplantılarının” koordinasyonu da Müşavirliğimizce yapılmıştır.



Ç.11.4. Denetim Dairesi Başkanlığı

Periyodik / Kısmi Denetim Faaliyetleri

6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu’nun Amaç başlıklı 1’inci maddesi “Bu Kanunun amacı; elektriğin yeterli, kaliteli, sürekli, düşük maliyetli ve çevreyle uyumlu bir şekilde tüketicilerin kullanımına sunulması için, rekabet ortamında özel hukuk hükümlerine göre faaliyet gösteren, mali açıdan güçlü, istikrarlı ve şeffaf bir elektrik enerjisi piyasasının oluşturulması ve bu piyasada bağımsız bir düzenleme ve denetimin yapılmasının sağlanmasıdır.” hükmü gereğince, elektrik dağıtım şirketlerinin denetimleri yapılmaktadır.

Bakanlık yetkisinde olan elektrik dağıtım şirketlerinin denetim yetkisi; 31.05.2017 tarih 1198 sayılı ve 09.03.2021 tarih 51663 sayılı Bakanlık Makam Olur’ları ile Kurumumuza devri uygun görülmüş olup, Şirketlerin periyodik ve kısmi denetimleri “Elektrik Dağıtım Şirketleri Denetim Yönetmeliği” çerçevesinde Kurumumuz tarafından gerçekleştirilmektedir.

Şirketlerin faaliyetleri;

- Kamulaştırma,
- Yatırım,
- İşletme-bakım,
- Kullanıcılar,
- Bilişim sistemleri,
- Hizmet kalitesi,
- Satın alma-satış,
- Mali konular,
- Hukuki süreçler, vb.

konu başlıkları altında denetlenmektedir. 2022 yılı içerisinde; dağıtım şirketlerinin faaliyetlerinin denetimi kapsamında, 32 adet periyodik denetim ve 94 adet kısmi denetim gerçekleştirilmiştir.

İHDS Takip - Kontrol Faaliyetleri

Teşekkülümüz ile elektrik dağıtım şirketleri arasında imzalanmış olan “İşletme Hakkı Devir Sözleşmeleri” ve görevli tedarik şirketleri ile imzalanmış olan “İHDS Kapsamındaki Varlıkların Ayırıştırılarak Görevli Tedarik Şirketinin Kullanımına Verilmesine İlişkin Sözleşmeler”in hükümleri kapsamında 2022 yılında yapılan takip çalışmalarına ilişkin;

Elektrik dağıtım ve görevli tedarik şirketlerinin sözleşmelerinde yer alan hükümler çerçevesinde 18.08.2021 tarih ve 156119 sayılı Genel Müdürlük Makam Olur’u ile uygun görülmüş olan Teşekkülümüzün sorumlu birimleri tarafından yerine getirilmesi gerekli yükümlülüklerle ilgili takip çalışmaları yapılmıştır.

Takip çalışmaları sonucu İHDS Hükümleri Kapsamında Belirlenen Yükümlülükler ve Sorumlu Birimler Raporu Genel Müdürlük Makamına sunulmuştur.

02.09.2022 tarih ve 458654 sayılı TEDAŞ Genel Müdürlük Makam Olur’u ile ADM EDAŞ’ın reklam gelirlerine ilişkin paylaşımın; EPDK tarafından yapılan düzenlemeler,

29.03.2001 tarihli İHDS ve 31.12.2021 tarih ve 94151 sayılı Bakanlık Makam Olur'u çerçevesinde sonuçlandırılabilmesi için gerekli çalışmalar yapılmıştır.

Kira ve reklam gelirlerine ilişkin elektrik dağıtım şirketine açılan davalarla ilgili müzekkerelerde yer alan raporlar incelenerek sözleşme hükümleri kapsamında değerlendirilme yapılmış ve temin edilebilen verilerle birlikte şirket özelinde çalışma yapılarak görüş ve değerlendirmelerimiz Hukuk Müşavirliğine gönderilmiştir.

İlgili birimlerin görüş talep etmiş olduğu belirli konularda, İşletme Hakkı Devir Sözleşmelerinin ve İHDS Kapsamındaki Varlıkların Ayırıştırılarak Görevli Tedarik Şirketinin Kullanımına Verilmesine İlişkin Sözleşmelerin hükümleri kapsamında değerlendirme yapılarak görüş verilmiş ve ilgili birimin talebi üzerine özelleştirme ile devredilen makine, teçhizat, jeneratör, telsiz vb. varlıklara ilişkin arşivde bulunan ıslak imzalı İHDS ekleri dijital ortama aktararak ilgili birime gönderilmiştir.

Teşekkülümüz ile elektrik dağıtım şirketleri arasında imzalanan "İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi"nin ve görevli tedarik şirketleri arasında imzalanan "İHDS Kapsamındaki Varlıkların Ayırıştırılarak Görevli Tedarik Şirketinin Kullanımına Verilmesine İlişkin Sözleşme"nin 18.2 hükümleri kapsamında;

- 9 adet elektrik dağıtım şirketinin (Dicle, Fırat, Osmangazi, Boğaziçi, Aras, İstanbul Anadolu Yakası, Başkent, Gediz, Vangölü) 2020 yılı kontrolleri,
- 19 adet elektrik dağıtım şirketinin (Aras, İstanbul Anadolu Yakası, Başkent, Gediz, Vangölü, Çamlıbel, Çoruh, KCETAŞ, Meram, Trakya, Boğaziçi, Dicle, Fırat, Osmangazi, Akdeniz, Sakarya, Yeşilirmak, Toroslar, Uludağ) 2021 yılı kontrolleri olmak üzere elektrik dağıtım şirketlerinde toplam 23 adet,
- 4 adet görevli tedarik şirketinin (Boğaziçi, Osmangazi, Fırat, Dicle) 2020 yılı kontrolleri,
- 18 adet görevli tedarik şirketinin (Akdeniz, Sakarya, Yeşilirmak, Toroslar, Uludağ, Aras, İstanbul Anadolu Yakası, Başkent, Gediz, Vangölü, Çamlıbel, Çoruh, Meram, Trakya, Boğaziçi, Dicle, Fırat, Osmangazi) 2021 yılı kontrolleri olmak üzere 2022 yılında görevli tedarik şirketlerinde toplam 18 adet,

olmak üzere 2022 yılında elektrik dağıtım şirketlerinde ve görevli tedarik şirketlerinde toplam 41 adet malik sıfatı ile kontrol gerçekleştirilmiştir.

Genel Aydınlatma Denetim Faaliyetleri

6446 Sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'nun Geçici 6 ncı maddesinin dördüncü fıkrasındaki "TEDAŞ, belirli dönemler itibarıyla dağıtım şirketleri tarafından gönderilen faturalardaki tüketim miktarı ve bedellerinin gerçek durumu gösterip göstermediğine ilişkin olarak dağıtım şirketleri nezdinde gerekli denetimleri yapar. Yapılan denetimler sonucunda dağıtım şirketine fazla ödeme yapıldığının tespit edilmesi hâlinde, fazla yapılan ödeme tutarının, ödemenin yapıldığı tarih ile geri alındığı tarih arasında geçen süreye 21/7/1953 tarihli ve 6183 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanunun 51 inci maddesine göre belirlenen gecikme zammı oranı dikkate alınarak hesaplanan faiz ile birlikte bir ay içinde ödenmesi ilgili dağıtım şirketinden istenir. Bu süre içerisinde ödeme yapılmaması hâlinde söz konusu ödeme tutarı dağıtım şirketinin cari dönem alacaklarından mahsup edilir. Bu suretle de tahsil edilemeyen alacaklar Bakanlığın bildirimine üzerine vergi daireleri tarafından 6183 sayılı Kanun

hükümlerine göre takip ve tahsil edilir. Fazla ödemeler nedeniyle yapılan tahsilatların yüzde sekseni genel bütçeye gelir kaydedilir, geriye kalan yüzde yirmilik kısmı ise ilgili mahalli idarelere aktarılır. Bu fıkranın uygulanmasına ilişkin tereddütleri gidermeye ve gerektiğinde usul ve esas belirlemeye Maliye Bakanlığının uygun görüşü üzerine Bakanlık yetkilidir” hükmü ile Teşekkülümüze verilen görev kapsamında, Dağıtım Şirketleri nezdinde genel aydınlatma denetimleri yapılmaktadır.

Bu çerçevede, 2022 yılı içerisinde 19 adet genel aydınlatma denetimi gerçekleştirilmiştir.

Genel Aydınlatma Ödeme Faaliyetleri

Dağıtım şirketleri tarafından genel aydınlatma kapsamında Genel Müdürlüğümüze gönderilen fatura icmallerinin aylık bazda kontrolleri yapılarak Bakanlığımıza bildirilmektedir. 2022 yılında, 21 dağıtım şirketine genel aydınlatma kapsamında toplam 4.962.452.927,51 kWh tüketime karşılık Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı 2022 yılı bütçesinden 17.048.101.166,83 TL ödeme işlemi gerçekleştirilmiştir.

Aydınlatma Mobil Takip Uygulaması Faaliyetleri

Aydınlatma Mobil Takip Uygulaması” Teşekkülümüz tarafından hizmete sunulmuş olup yanmayan, yerinde olmayan armatür ve/veya önceden mevcut olan direklere ilişkin eksikliklerin tespitleri bu uygulama üzerinden yapılmaya başlanmıştır. Arıza konumlarından bırakılan ihbar detaylarında; arızanın açık adresi, arızalı armatür ve/veya eksik direk adedi, ihbarın bırakılma zamanı, arıza onarım süresi, ihbarın cezalı duruma düşmeden çözülmesi için kalan süresi ve ihbar süreçlerine ilişkin diğer tüm bilgiler, EDAŞ’lar tarafından da izlenebilmekte ve ihbarlara ilişkin yapılacak işlemler uygulama üzerinden gerçekleştirilebilmektedir. Uygulamamız, 2019 Şubat ayında devreye alınmış olup;

2022 yılı için “Aydınlatma Mobil Takip Uygulaması”na ilişkin veriler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tarih	Uygulama İndiren Kullanıcı Sayıları	İhbar Sayısı	Cezaya Düşen Armatür Sayısı	Çözümleme Yüzdesi
2022	40.328	238.205	1.216	99,65

Uygulama üzerinden arızası giderilmeyen ihbarlara ilişkin EDAŞ’lar tarafından yapılan itirazlar Bölge Müdürlüklerimiz tarafından değerlendirilmekte olup Genel Müdürlüğümüz tarafından nihai durumda cezalı duruma düşen ihbarlar Bakanlığa raporlanmaktadır.

Elektrik Dağıtım Şirketlerinin İnternet Sitelerinde Yayımlanması Gereken Bilgiler Raporunun Hazırlanması Faaliyeti

31.05.2017 tarih 1198 sayılı ve 09.03.2021 tarih 51663 sayılı Bakanlık Makam Olur’ları ile dağıtım şirketlerinin denetim yetkisinin Teşekkülümüzde olması sebebiyle, 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu gereği düzenlenen ikincil mevzuatta elektrik dağıtım şirketlerinin kendi internet sitelerinde yayımlamakla yükümlü olduğu hususların takibi Denetim Dairesi Başkanlığı koordinesinde yapılmakta olup hazırlanan rapor Bakanlığımıza sunulmaktadır.

Ç.11.5. Yatırımlar İzleme Dairesi Başkanlığı

Proje Müdürlüğü Faaliyetleri

100 kW üstü GES tesisleri ile diğer Lisanssız Üretim Santrallerinin (RES, TRI/KOJEN, BES, vb) proje onay işlemleri 2022 yılında da yapılmıştır. 2022 yılında yaklaşık 4,12 GWe gücünde 3.347 adet lisanssız elektrik üretim santrallerine ilişkin proje onay işlemleri yapılmıştır.

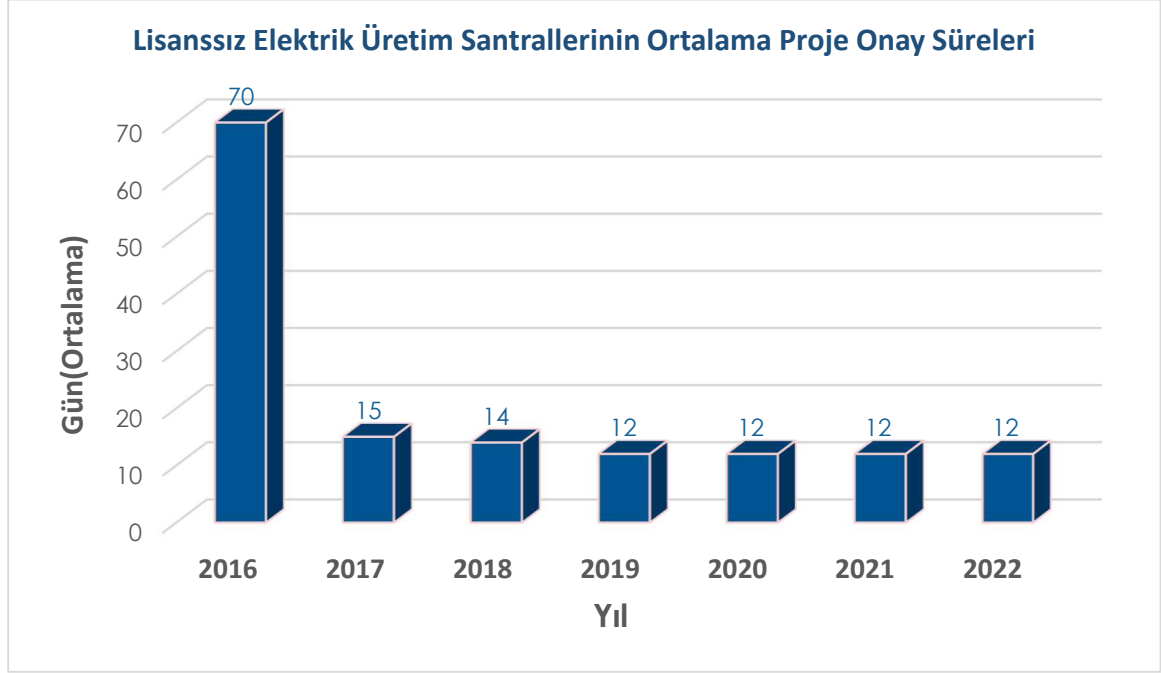


Lisanssız Elektrik Üretim Santrallerinin Proje Onay Sayı ve Güç Bilgileri

Santral Türü	Onay İşlemi Yapılan Proje Sayısı	Onay İşlemi Yapılan Proje Gücü (kWe)
BES	2	20
GES (100 kWe üzeri)	3.332	4.084.581
RES	11	37.090
TRI/KOJEN	2	1.009
TOPLAM	3.347	4.122.700

2016 yılı ve öncesi lisanssız elektrik üretim santrallerinin proje onay süreleri ortalama 70 iş günü iken Genel Müdürlüğümüzce yapılan iyileştirmeler sonucu bu süre 2022 yılında 15 günün altında gerçekleştirilmiştir.

Bölge Müdürlüklerimiz tarafından yapılan tüm proje onay işlemlerinin eş zamanlı takibi ile bölgeler arası koordinasyonun sağlanması ve yapılan işlemlerin üst yönetime aylık olarak raporlanması Başkanlığımız tarafından yapılmaktadır. 2022 yılında tüm bölgelerde toplam 10.157 adet proje onayı işlemleri tamamlanmıştır. Bahsedilen proje onaylarının bölgesel dağılımı Bölge müdürlüklerinin proje/kabul/yatırım önceliklendirme/ yatırım izleme/ deplase tablosunda verilmiştir.



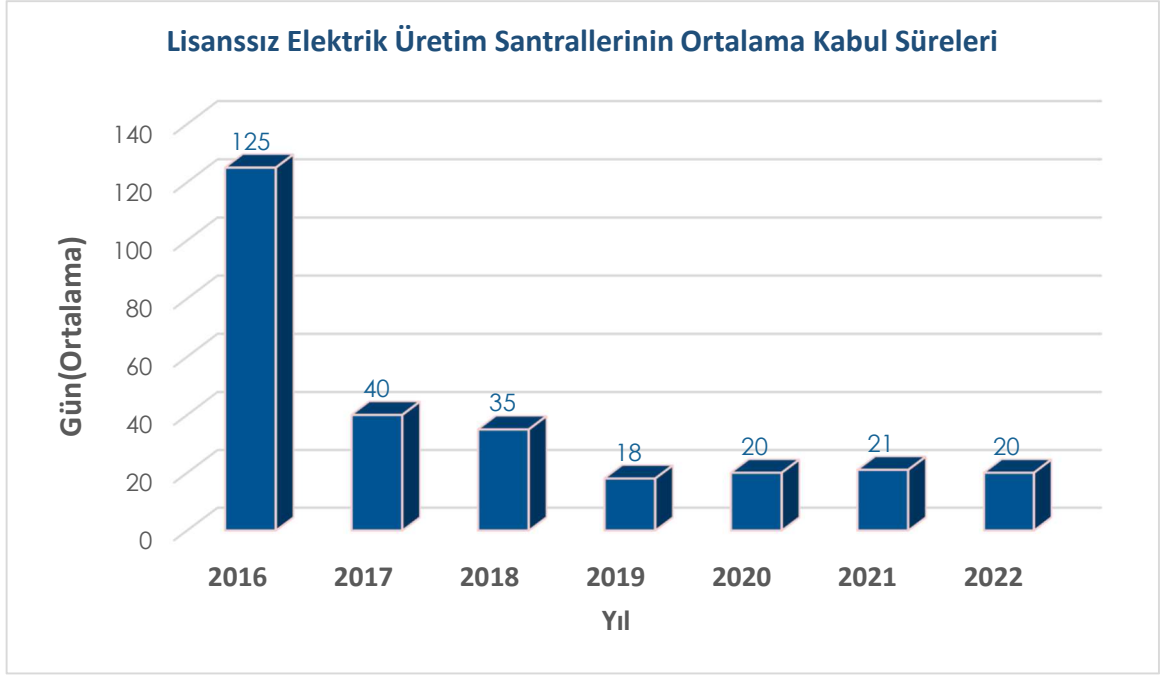
Kabul Müdürlüğü Faaliyetleri

100 kW üstü GES tesisleri ile diğer Lisanssız Elektrik Üretim Santrallerinin (RES, TRI/KOJEN vb.) kabul işlemleri 2022 yılında da yapılmıştır. 2022 yılında yaklaşık 1117 MWe gücünde 1103 adet lisanssız üretim santraline ilişkin kabul işlemleri yapılmıştır.

Lisanssız Elektrik Üretim Santrallerinin Kabul Sayı ve Güç Bilgileri

Santral Türü	Kabulü Yapılan Tesis Sayısı	Kabulü Yapılan Tesis Gücü (kWe)
GES (100 kWe üzeri)	1.100	1.107.280
RES	2	8.500
TRI/KOJEN	1	0.849
TOPLAM	1.103	1.116.629

2016 yılı ve öncesi lisanssız elektrik üretim santrallerinin kabul süreleri ortalama 125 gün iken Genel Müdürlüğümüzce yapılan iyileştirmeler sonucu bu süre 2022 yılında 30 gün hedeflerinin altında gerçekleştirilmiştir.



Bölge Müdürlüklerimiz tarafından yapılan tüm kabul işlemlerinin eş zamanlı takibi ile bölgeler arası koordinasyonun sağlanması ve yapılan işlemlerin üst yönetime aylık olarak raporlanması Başkanlığımız tarafından yapılmaktadır. 2022 yılında tüm bölgelerde toplam 6912 kabul işlemleri tamamlanmıştır. Bahsedilen kabullerinin bölgesel dağılımı Bölge Müdürlüklerinin proje/ kabul/ yatırım önceliklendirme / yatırım izleme/ deplase tablosunda verilmiştir.

Bölge Müdürlüklerinin Proje/Kabul/Yatırım İzleme/Deplase Raporu

BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	Proje Onay		Kabul Sayısı		Yatırım İzleme Proje Sayısı	Deplase Sayısı
	Dağıtım Tesisi ve 3. Şahıs Projeleri	LUY*	Dağıtım Tesisi ve 3. Şahıs Projeleri	LUY*		
1. Bölge Müdürlüğü (Denizli)	413	5	214	2	711	114
2. Bölge Müdürlüğü (Antalya)	359	237	197	174	447	589
3. Bölge Müdürlüğü (Kahramanmaraş)	151	3	134	2	203	123
4. Bölge Müdürlüğü (Erzurum)	441	0	270	0	630	260
5. Bölge Müdürlüğü (İstanbul Anadolu Yakası)	430	36	262	11	546	298
6. Bölge Müdürlüğü (Ankara)	803	225	769	61	812	217
7. Bölge Müdürlüğü (İstanbul Avrupa Yakası)	317	9	392	10	337	309
8. Bölge Müdürlüğü (Sivas)	205	7	116	1	363	9
9. Bölge Müdürlüğü (Trabzon)	177	12	198	6	463	245
10. Bölge Müdürlüğü (Diyarbakir)	343	26	342	5	633	50
11. Bölge Müdürlüğü (Elazığ)	226	4	307	0	134	111
12. Bölge Müdürlüğü (İzmir)	582	39	294	20	584	251
13. Bölge Müdürlüğü (Kayseri)	325	0	313	1	201	2
14. Bölge Müdürlüğü (Konya)	628	21	446	11	274	279
15. Bölge Müdürlüğü (Eskişehir)	262	19	78	2	152	134
16. Bölge Müdürlüğü (Sakarya)	210	40	82	6	453	958
17. Bölge Müdürlüğü (Adana)	848	48	902	12	918	111
18. Bölge Müdürlüğü (Tekirdağ)	248	5	361	0	204	79
19. Bölge Müdürlüğü (Bursa)	229	41	276	9	494	223
20. Bölge Müdürlüğü (Van)	209	14	164	2	227	8
21. Bölge Müdürlüğü (Samsun)	408	36	443	17	230	77
TOPLAM	7.814	827	6.560	352	9.016	4.447

*LUY: Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği



Teşekkülümüz bünyesinde 2022 yılı içerisinde Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği (LUY) kapsamında toplam **4.174** adet proje onayı ve toplam **1.455** adet kabul işlemi yapılmıştır.





Bölge Müdürlüklerimize 2022 yılında 1.324 adet kesin kabul başvurusu yapılmış olup 1.009 adet onaylanmıştır.

Genel aydınlatma kapsamında kamunun genel kullanımına yönelik bulvar, cadde, sokak, alt- üst geçit, köprü, meydan, kavşak aydınlatmalarında kullanılan aydınlatma direklerinin tip proje onay işlemleri yapılmaktadır. 2022 yılında 73 adet aydınlatma direğine ilişkin tip proje onayı yapılmıştır.

Elektrik şebekesinde mevcut tip projelerin ve şartnamelerin analizi, yeni tip proje geliştirilmesi ve şebeke modelinin yeniden tasarlanması çalışmaları yürütülmektedir. Bu kapsamda 2022 yılı içinde El Kitabı-5 (Şehir Şebekeleri OG-AG Elektrik Projesi Yapım Esasları) ve El Kitabı-6 (ENH ve OG-AG Elektrik Dağıtım Tesislerinde Topraklamalara Ait Uygulama Esasları) güncellenmesinin gerekliliği değerlendirilmiş, bu kapsamda Dağıtım Şirketleri ile 4 adet çalıştay/toplantı yapılmıştır.

Genel Müdürlüğümüz tarafından verilen hizmetlere ilişkin ilgili yılın Hizmet Satış Listesi her yıl güncellenmektedir. Ayrıca Hizmet Satış Listesinin uygulanmasına yönelik oluşan tereddütlerde Başkanlığımızdan görüş alınmaktadır.

Elektrik Dağıtım Tesisleri Kabul Süreçlerine İlişkin Usul ve Esaslar ve Elektrik Üretim ve Elektrik Depolama Tesisleri Kabul Süreçlerine İlişkin Usul ve Esaslar Taslak çalışması tamamlanmıştır.

Şikayet, Talep ve Takip Müdürlüğü

Çeşitli kanallarla Başkanlığımıza iletilen talep, şikayet, görüş, öneri, bilgi edinme, vb. konulu tüm başvurular titizlikle incelenip ilgili birimlere, Dağıtım Şirketlerine, Bölge Müdürlüklerimize yönlendirilerek cevaplanması sağlanmıştır. Tüm başvurular kayıt altına alınarak raporlanmaktadır.

Kurumumuz CİMER başvuruları Başkanlığımızca yönetilmektedir. Her başvuru için ilgili birimler ve şirketlerle yazışmalar yapılarak cevaplar değerlendirilip sisteme yüklenmektedir. Yazışmalar KEP/Posta üzerinden yapılmakta olup tüm yazışmalar tarih ve sayısı ile excel tablolarına işlenmekte ve birimizde geçen süreler hedeflerimiz kapsamında raporlanmaktadır. 2022 yılında 26.760 başvuru işleme alınmıştır. Ayrıca Kurumumuz Merkez ve Bölge Müdürlükleri CİMER Kullanıcıları güncellemeleri periyodik olarak yapmıştır.

Dilekçe kanalıyla gelen başvurular (Vatandaş Talep ve Şikayetleri, ETKB Teftiş Kurulu Başkanlığı, ETKB Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği, Mahkeme Bilgi ve Belge Talepleri, ETKB Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı (Soru Önergeleri), TBMM Kamu Denetçiliği Kurumu, Kamu Kurumları, EPDK, vb.) ilgili birimlere ve şirketlere yönlendirilerek cevaplar toplanıp başvuru sahibine iletilmiş olup, 2022 yılında 492 başvuru işleme alınmıştır. bilgi@tedas.gov.tr mail adresi üzerinden gelen başvuruların ilgili birimlere yönlendirilmesi sağlanmaktadır. 2022 yılında 3.935 başvuru işleme alınmıştır.

Bakanlığımız Özel Kalemince iletilen başvurular e-posta ile Bölge Müdürlerimize iletilmekte ve kısa süre içerisinde cevaplar toplanarak Bakanlığımıza iletilmektedir. 2022 yılında 960 başvuru işleme alınmıştır.

E-Devlet Kapısı entegrasyonu yapılan Aydınlatma Şikayet Takip Sistemi ile başvurular doğrudan Dağıtım Şirketlerine iletilmektedir. 2022 yılında 23.918 başvuru yapılmıştır. Sistem periyodik kontrol edilmekte, başvurulara ilişkin kullanıcı geri dönüşleri bilgi@tedas.gov.tr e-posta adresi üzerinden takip edilmektedir.

Diğer Kurumlar ve müşterilerce telefon ve e-posta ile bildirilen arıza, aydınlatma ve yatırım talepleri Talep Takip Sistemi üzerinden Dağıtım Şirketlerine iletilmektedir. Süreç takip edilmekte ve periyodik olarak raporlanmaktadır. 2022 yılında 664 başvuru işleme alınmıştır.

Dağıtım Şirketleri web sitesinde yayımlanan “Programlı Kesintiler” bölümü birimizce aylık olarak kontrol edilmektedir.

Dağıtım Şirketleri tarafından Talep Takip Sistemi yazılımı üzerinden anlık olarak bildirilen elektrik kesinti verileri 7 gün 24 saat takip edilip periyodik olarak raporlanmaktadır.

Aydınlatma Mobil Takip Uygulaması üzerinden gelen her başvurunun Genel Aydınlatma Yönetmeliğine uygun olup olmadığının değerlendirmesi yapılmaktadır. Günlük ortalama 652 başvuru değerlendirilmesi yapılmaktadır. 2022 yılında 238.205 başvuru işleme alınmıştır.

Hava muhalefeti, deprem, afet, vb. acil durumlarda gerek Kesinti Takip Merkezimize ulaşan dağıtım şirketi kesinti kayıtlarından gerekse bölge ile iletişime geçilerek en sağlıklı kesinti bilgileri elde edilip ilgili makamlara gerekli görülen periyotlarda raporlama yapılmıştır.

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığınca oluşturulan Tedarik Sürekliliği Raporu ile Talep Takip Sistemine bildirilen aylık AG-OG Kesinti Sayı ve Süreleri karşılaştırılmıştır. Talep Takip Sistemine bildirilen hatalı kayıtlar, veri akışı problemleri ve teknik sorunlar ilgili şirketlere bildirilmiştir.

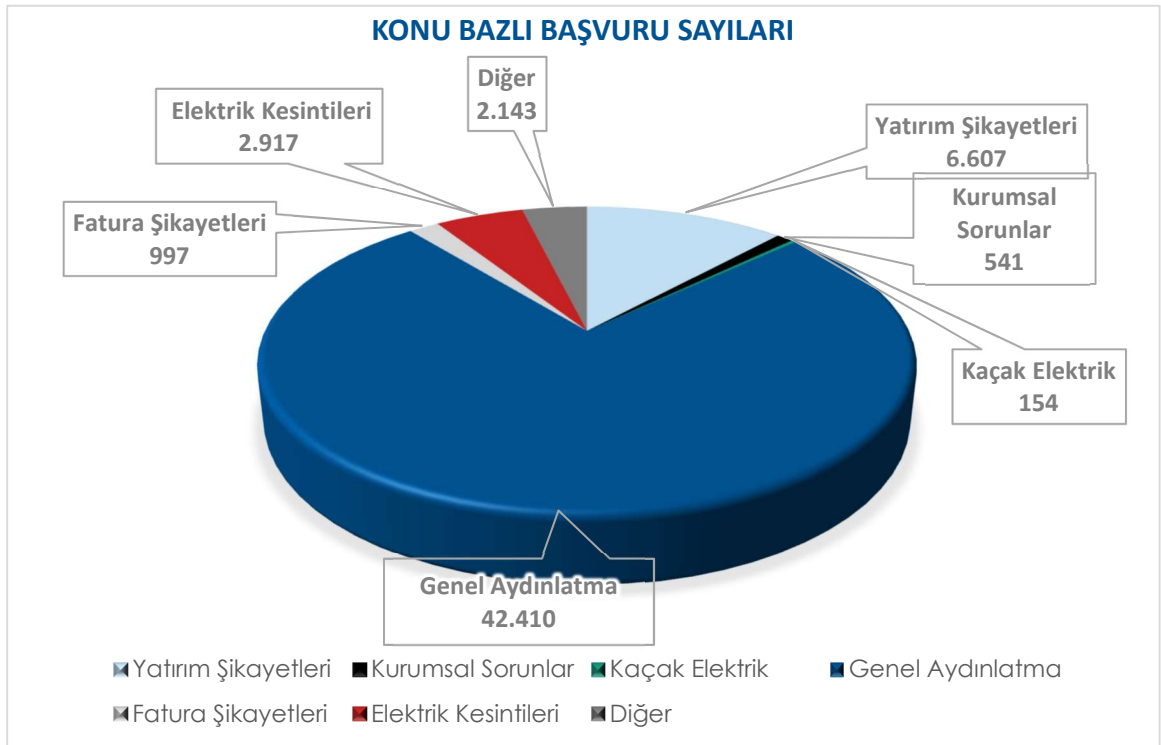
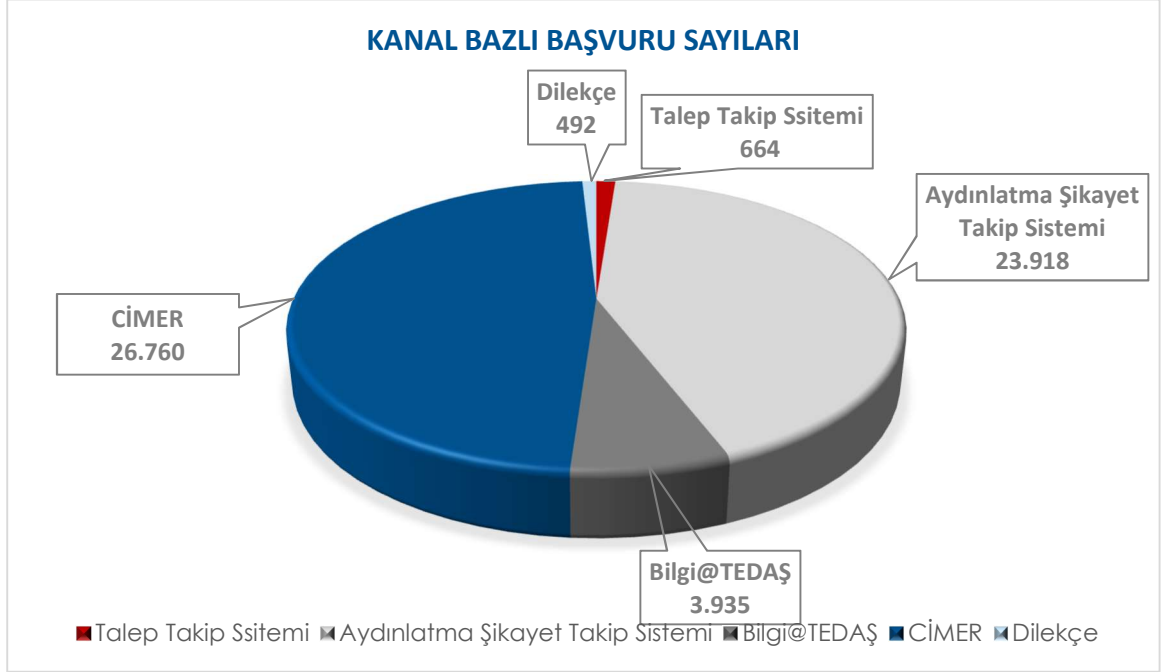
Tatil günlerinde görevlendirilen üst yöneticiler tablosu periyodik olarak hazırlanmakta ve Bakanlığımıza resmi yazı ile bildirilmektedir. Resmi tatil, bayramlar ve seçim süreçlerinde Genel Müdürlüğümüz ve Dağıtım Şirketleri Nöbetçi Personel Listeleri oluşturulmakta ve bu süreç birimizce yürütülmektedir.

TEDAŞ Acil Durum Eylem Planı güncellenmiştir. Bakanlığımız koordinasyonunda gerçekleştirilen Elektrik Dağıtım Şirketleri Acil Durum Kriz Yönetimi Toplantılarına katılım sağlanmıştır. Toplantılarda alınan kararlara ait çalışmaların ilgili Dağıtım Şirketlerince yapılması sağlanmıştır.

Bakanlığımız Acil Durum Kriz Yönetimi kapsamında yapılan toplantılara ve Kriz Merkezi Sorumluları olarak yapılan periyodik video konferans bağlantı kontrollerine katılım sağlanmıştır. Ayrıca afet durumunda Kurumumuz AYDES Sorumlularının planlamaları yapılarak AFAD Genel Müdürlüğü Kriz Merkezinde görev alınmıştır. 2022 yılı Ocak, Mart ve Haziran aylarında hava muhalefeti, Kasım ayında Düzce depremi başta olmak üzere yaşanan afetlerde Cumhurbaşkanlığı Devlet Bilgi Koordinasyon Merkezi, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Acil Durum Kriz Yönetimi Merkezi ve İçişleri Bakanlığı Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı ile bilgi akışı sağlanmıştır. Ayrıca Bakanlığımız koordinesinde Mart ayında gerçekleşen GDZ EDAŞ İzmir İli Deprem Tatbikatına katılım sağlanmıştır.

Aydınlatma Mobil Takip Uygulaması yazılım geliştirme ve test süreçlerine katılım sağlanmıştır.

Kalite Yönetim Sistemi çalışmaları titizlikle yürütülmüş ve süreçlerimizi sürekli iyileştirmek için çalışmalara devam edilmiştir.



Yatırım Kalitesi İzleme Müdürlüğü

Can ve mal güvenliği riskinin en aza indirilmesi, kesinti sayı ve sürelerinin asgari seviyelere indirilmesiyle tedarik sürekliliğinin ve kaliteli enerjinin sağlanması amacıyla 2023 yılında elektrik dağıtım şirketlerin tarafından yapılacak yatırımlarının önceliklendirme çalışmaları yapılmıştır.

Elektrik dağıtım tesisinin deplase/iptal edilmesi taleplerine ilişkin Bölge Müdürlüklerimiz tarafından yürütülen çalışmalar takip edilerek 260 adet deplase/iptal protokolünün onay işlemi yapılmıştır.

Kamu İhale Kurumu mevzuatı gereği; Genel Müdürlük, özelleştirme öncesi /sonrası Elektrik Dağıtım Şirketleri tarafından ihale edilen ve kabul işlemleri Genel Müdürlüğümüz ve Elektrik Dağıtım Şirketlerince yapılan elektrik tesisi yapım işleri ile Lisanssız Elektrik Üretim Tesislerine ait İş Deneyim Belgeleri düzenlemesi kapsamında 2022 yılında 8 adet başvuru yapılmış olup mevzuat çerçevesinde uygun görülen 1 adet iş deneyim belgesi düzenlenmiştir.

Bölge Müdürlükleri aracılığıyla; tesislerin daha uzun süreli kullanımı, ileride yaşanabilecek mükerrer kesintilerin ve yatırımların önlenmesi, imalat aşamasında hatalı ve eksik işlemler sonucu oluşabilecek iş sağlığı güvenliği ile birlikte vatandaşa yönelik can ve mal güvenliği tehlikelerinin engellenmesi ve kabul işlemlerinin daha hızlı ve kolay yapılmasının sağlanması amacıyla, 2022 yılına ait yatırımların fiziki gerçekleştirmelerinin izlenmesi 01.01.2022-31.12.2022 tarihleri arasında yapılmış olup hazırlanan raporlar Genel Müdürlük Makamına sunulmuştur.

Bakanlık, Adli Makamlar, Belediyeler, diğer Kamu Kurumları, Hukuk Müşavirliği tarafından istenen işletme ve yatırıma ilişkin bilgi, belge ve görüş talepleri değerlendirilmiş olup bu kapsamda 2022 yılı içerisinde 1.403 adet başvuru cevaplandırılmıştır.

Ç.11.6. Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

İnovasyon Müdürlüğü

Sahadan doğru ve sağlıklı elektriksel verilerin alınabilmesi, elektrik dağıtım şirketlerinin faaliyetlerinin izlenebilmesi, yatırımların takip edilebilmesi ve enerjinin müşteriye kesintisiz ve sürekli olarak sunulabilmesi için, akıllı şebekeler kapsamında elektrik dağıtım şebekesinin uzaktan izlenmesi, elektrik dağıtım şebekesinden alınacak verilerde uyumluluğun sağlanması ve minimum teknik kriterlerin belirlenmesi amacıyla, başta kamu kurum ve kuruluşları olmak üzere özel sektör ve diğer paydaşlarla karşılıklı görüş alışverişinde bulunulan toplantı ve değerlendirmeler neticesinde yayınlanmış olan;

- TEDAŞ-MLZ/2019-064 işaretli Haberleşme Ünitesi Teknik Şartnamesi ile
- TEDAŞ-MLZ/2020-073 işaretli B Tipi Haberleşme Ünitesi Teknik Şartnamesi

birleştirilmiş ve bu teknik şartnamelerde yer alan modem tiplerine tek sim kartlı modem tipleri ilave edilerek hazırlanan TEDAŞ-MLZ/2019-064.A işaretli Haberleşme Ünitesi Teknik Şartnamesi kullanıma sunulmuştur. Bu çalışmayla, aydınlatma panoları ve harici tip panolarda kullanılmak üzere daha ekonomik ve ilgili kullanım alanına uygun olarak basitleştirilmiş tek simli haberleşme ünitelerinin teknik kriterleri belirlenerek şebekeye ilişkin verilerin tek sim üzerinden aktarılmasının sağlanması amaçlanmıştır.

Enerjinin verimli kullanılmasına yönelik olarak, genel aydınlatma kapsamında kullanılmakta olan sodyum buharlı armatürler yerine, daha az enerji tüketen, daha verimli LED'li armatürlerin kullanılması amacıyla yayımlanmış olan;

- TEDAŞ-MLZ/2010-057.C işaretli LED Işık Kaynaklı Aydınlatma Armatürleri Teknik Şartnamesi,
- LED'li Yol Aydınlatma Tasarımına İlişkin Usul ve Esaslar,
- LED Işık Kaynaklı Armatürlerin Onaylanmasına İlişkin Usul ve Esaslar,

bu alandaki yenilikler ve inovatif gelişmeler ile güncel standartlar ve literatür tarama çalışmaları dikkate alınarak ve onay sürecinde yaşanan sektör paydaşlarının ihtiyaçlarına yönelik olarak güncellenmiştir. Bu güncellemeler ile teknik şartname ile ilgili standart arasındaki belirsizliğin giderilmesi, imalatçı firmaların tüm armatür sınıflarında uygun tasarım yapabilmesi ve dağıtım şirketlerinin aydınlatma tesislerinde kullanacağı LED'li aydınlatma armatürü havuzunun kısa zamanda oluşturulması amaçlanmıştır.

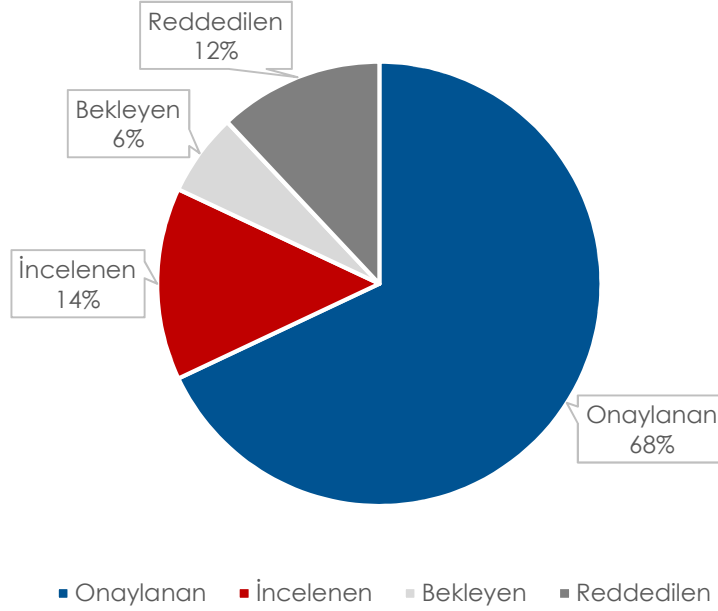
Ayrıca, LED'li armatürler kullanılarak tesis edilecek aydınlatma şebekesinde verimliliğin ve performansın raporlanması amacıyla yapılacak ölçümlere ilişkin kriterlerin belirlenmesini sağlamak amacıyla;

- LED'li Aydınlatma Ölçümlerine İlişkin Usul ve Esaslar hazırlanarak yayınlanmıştır.

Bu usul ve esaslar doğrultusunda, elektrik dağıtım şirketleri tarafından tesis edilecek LED'li yol aydınlatma armatürlerinin halen kullanılmakta olan yüksek basınçlı sodyum buharlı

(YBSBL) armatürlere göre verimliliği ile LED'li armatürlerin uzun dönemli performanslarının kıyaslanmasına yönelik ölçümler yapılarak, ETKB'na sunulmak üzere rapor oluşturulacaktır.

LED'Lİ ARMATÜRLERE ŞARTNAMEYE UYGUNLUK ONAYI VERİLMESİ



Sektörel Birim Fiyatların Oluşturulması İçin Yürütülen Çalışmalar

Ülke çapındaki 228 adet imalatçı firmaya ürettikleri malzemelerin 01.01.2022 tarihi itibarıyla satış fiyatları yazı ile istenilmiş, 14 üretici firmadan cevap alınmıştır. 21 Elektrik Dağıtım Şirketinden ve 181 Lisanslı OSB'den 2021 yılı içerisinde satın almış oldukları elektrik malzemeleri ile ilgili fiyat bilgileri istenmiş; 21 Elektrik Dağıtım Şirketinden ve 28 Lisanslı OSB'den bilgiler gelmiştir. Elektrik Dağıtım Şirketlerinden, OSB'lerden ve imalatçı firmalardan alınan veriler birim fiyat komisyonu tarafından değerlendirilmiş ve 2022 yılı birim fiyat kitabı hazırlanarak sektör paydaşlarının kullanımına sunulmuştur.

Yapılan Diğer Çalışmalar

ETKB tarafından yayımlanmış olan Genel Aydınlatma Kapsamında LED Armatürlerin Kullanılmasına İlişkin Usul ve Esaslar gereği, elektrik dağıtım şirketlerince yeni yapılacak aydınlatma tesislerinde TEDAŞ onaylı LED'li armatürlerin kullanımı esastır. Bu kapsamda 2022 yılı içerisinde teknik şartnameye uygunluk onayı almak amacıyla 15 firma tarafından 76 armatüre ait başvuru dosyası sunulmuştur. Sunulan başvuru dosyaları yürürlükteki mevzuata uygun olarak incelenmiş ve ilgili taraflara inceleme sonuçları bildirilmiştir.

Ülkemizde aydınlatma tesislerinde kullanılan sayaçların anlık ve/veya çevrimiçi olarak izlenebilmesine yönelik yayınlanmış olan OSOS (Otomatik Sayaç Okuma Sistemi) Verilerinin Toplanmasına ve Ödemeye İlişkin Usul ve Esaslar dokümanının uygulamaya geçirilmesi aşamasında karşılaşılan sıkıntıların giderilmesi amacıyla Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı koordinatörlüğünde yürütülen çalışmalara katılım sağlanmıştır. Yapılan bu çalışmalarla OSOS'un en kısa zamanda yaygın kullanıma hazır hale getirilmesi amaçlanmıştır.

Ayrıca, EPDK tarafından organize edilen ve Boğaziçi EDAŞ tarafından yürütülmekte olan Milli Akıllı Sayaç Sistemleri (MASS) Projesi kapsamında yürütülen çalışmalara katılım sağlanmıştır. Yürütülen bu çalışma neticesinde, akıllı şebekenin bileşenleri olan akıllı elektrik sayacı, haberleşme ünitesi, haberleşme protokolü, merkezi yazılım (head-end) yapısı oluşturularak birlikte çalışabilir bir sistem oluşturulacaktır. Aynı çalışma kapsamında yer alan mevzuat düzenlemesiyle de bu sistemin hayata geçirilmesi amaçlanmıştır.

Bahsi geçen çalışmaların yanı sıra inovatif gelişmelerin takip edilmesi amacıyla online gerçekleştirilen panel ve konferanslara katılım sağlanmakta, yurtiçi ve yurtdışı teknik geziler yapılmakta, teknik konulara ilişkin sektör paydaşlarıyla toplantılar gerçekleştirilmekte, personelin bilgi ve deneyimini arttıracak eğitimlere iştirak edilmekte, faaliyet alanlarına ilişkin bilgi talepleri cevaplanmaktadır.

Stratejik Planlama Müdürlüğü Faaliyetleri

Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıklarının 2021 Yılına Ait Genel Yatırım ve Finansman Programı hükümleri doğrultusunda hazırlanan Stratejik Planımıza ilişkin 2021 Yılı Performans Değerlendirme Raporu 28.03.2022 tarihli yazımız ile Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.

Teşekkülümüze ait 2023 Yılı Performans Programı hazırlanarak 07.07.2022 tarihli yazımız ile Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.

TEDAŞ 2022 Yılı Performans Programı kapsamında hazırlanan 2022 Yılı Performans İzleme Raporu (6 aylık) üst yönetime sunulmuştur.

Bakanlığımız tarafından izlenen kurumsal hedeflerimizin belirlenmesi, izlenmesi ve gerçekleşme durumlarının takip edilerek “Hedef Bazlı Performans ve Yetkinlik Değerlendirme Sistemi” ne girilmesi sağlanmıştır.

2022 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında yer alan Teşekkülümüzün sorumlu olduğu tedbir ve faaliyetler ile ilgili çalışmalar yürütülmüştür.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının Karar Destek Sistemleri Projesi kapsamında çalışmalar yürütülmüştür.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Stratejik Planında yer alan ve Teşekkülümüzce işbirliği yapılan hedeflere ilişkin veriler konsolide edilerek Stratejik Plan İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Uygulaması (SPİDER)’na girilmiştir.

Teşekkülümüz bünyesinde ve faaliyet gösterdiği alanda kamuoyu açısından önem taşıyan aylık faaliyetlerin gerçekleşmesine ilişkin güncel bilgilerin Bakanlığımıza iletilmesi ile ilgili çalışmalar yürütülmüştür.

Bakanlığımız Merkez Birimleri ile Bağlı İlgili ve İlişkili Kuruluşlarımız Tarafından Sunulan Hizmetlerde İşlemlerin Basitleştirilmesi Suretiyle Etkinliğin Artırılması Projesi kapsamında Teşekkülümüze ait görev ve hizmetlerin izlenmesi, değerlendirilmesi, raporlanması ve ETKB

tarafından düzenlenerek gönderilen denetim raporlarının duyurulması ile sonuçlarının takibine ilişkin işlemler yürütülmüştür.

Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Başkanlığı tarafından yürütülen Dijital Türkiye faaliyetleri kapsamında Başkanlığımızca talep edilen Teşekkülümüzce yapılan faaliyetlere ilişkin verilerin gönderilmesi sağlanmıştır.

Teşekkülümüze ait Sayıştay Denetim Raporuna ilişkin görüş ve cevapların ilgili birimlerle koordinasyon sağlanarak hazırlanması, KİT Alt/Üst Komisyon denetim toplantılarına yönelik hazırlık süreci çalışmaları ve KİT Alt/Üst Komisyon denetim toplantılarında Milletvekillerince Teşekkülümüze yöneltilen sorulara yönelik cevapların ilgili birimlerle koordinasyon sağlanarak hazırlanması süreci yürütülmüştür.

Elektrik Piyasası ile ilgili birimlerden gelen taleplere ilişkin düzenlemelerin ilgili kurumlara iletilmesi sağlanmıştır.

4982 Sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu kapsamında gelen Başkanlık görev alanında yer alan konulara ilişkin bilgi talepleri karşılanmıştır.

Başkanlığımız görev alanına ilişkin gelen yazılı soru önergeleri cevaplandırılmıştır.

Muhtelif konularda bilgi notu, doküman hazırlama vb. çalışmalar yapılmıştır.

Şartname Geliştirme Müdürlüğü Faaliyetleri

Elektrik dağıtım tesislerinde kullanılan malzemelere ait Teknik Şartnamelerin hazırlanması ve güncellenmesi çalışmaları kapsamında yıl içinde aşağıda belirtilen 5 adet Teknik Şartname yürürlüğe girmiştir;

- TEDAŞ-MLZ/96-019.B işaretli YG Sistemleri İçin Ark Aralığı Bulunmayan Metal Oksit Kompozit Silikon Parafudr Teknik Şartnamesi,
- TEDAŞ-MLZ/2003-044.B işaretli Alçak Gerilim Bıçaklı Sigorta ve Değiştirme Cihazı (Ellik) Teknik Şartnamesi,
- TEDAŞ-MLZ/2005-051.A işaretli 0,6/1kV, Askı Telli, Demet Biçimli, Yalıtılmış Alüminyum İletkenli Hava Hattı (AER) Güç Kabloları Teknik Şartnamesi,
- TEDAŞ-MLZ/2022-076 işaretli İletken Bağlayıcıları Teknik Şartnamesi,
- TEDAŞ-MLZ/2022-077 işaretli Alçak Gerilim Parafudr Teknik Şartnamesi,

Ayrıca;

- TEDAŞ-MLZ/2022-078 işaretli Mobil YG/AG Dağıtım Transformatör Merkezleri Teknik Şartnamesi' nin çalışmaları tamamlanarak Genel Müdürlük Makamının onayına sunulmuştur.

- TEDAŞ-MLZ/2022-079 işaretli Havai Hat Mesnet İzolatörleri ve AER Kabloları İçin Aksesuarlar Teknik Şartnamesi hazırlanarak paydaşların görüşüne sunulmuştur.
- TEDAŞ-MLZ/99-033.A işaretli OG Kablo Başlık ve Ekleri Teknik Şartnamesi'nin ön çalışmaları tamamlanarak Komisyon Olur'u alınmıştır.
- TEDAŞ-MLZ/2009-056 AG Kablo Eki ve Harici Başlık Teknik Şartnamesi'nin ön çalışması yapılmıştır.

Elektrik dağıtım tesislerinde kullanılan malzemelerin Teknik Şartnamelerine ve ilgili standartlarına uygunluklarının tespiti için tip deney raporu incelemesi ve sonuçlarının ilgili taraflara duyurulması çalışmaları kapsamına *Alçak Gerilim Bıçaklı Sigorta ve Değiştirme Cihazı* da dahil edilerek 19 adet ana kalem malzeme üzerinde tip deney raporu inceleme çalışmaları yürütülmüştür.

Yıl içinde tip deney raporu inceleme çalışmaları kapsamında yapılan başvurular neticesinde;

- *Alçak Gerilim Enerji Kabloları*: 46 adet,
- *Orta Gerilim Kablo Başlık ve Ekleri*: 30 adet,
- *Alçak Gerilim Dağıtım Panoları*: 1320 adet,
- *Alçak Gerilim Saha Dağıtım Kutuları*: 545 adet,
- *OG/AG Dağıtım Güç Transformatörleri (Hermetik Tip, Genleşme Depolu Tip ve Kuru Tip)*: 4077 adet,
- *Beton Mahfazalı YG/AG Dağıtım Transformatör Merkezleri*: 191 adet,
- *Prefabrik Dağıtım Merkezi ve YG/AG Dağıtım Transformatör Merkezi Binaları*: 306 adet,
- *SF6 Gazı Yalıtımlı Metal Mahfazalı Modüler Anahtarlama ve Kontrol Düzenleri*: 183 adet,
- *YG Hava Yalıtımlı Metal Mahfazalı Modüler Anahtarlama ve Kontrol Düzenleri*: 1879 adet,
- *Alçak Gerilim Dikey Tip Sigortalı Yük Ayırıcıları (DSYA)*: 605 adet,
- *Akü-Redresör Grupları*: 150 adet,
- *Orta Gerilim Ayırıcılar*: 63 adet,
- *Orta Gerilim Kompozit Silikon Askı ve Gergi İzolatörleri*: 47 adet,
- *Alçak Gerilim Bıçaklı Sigorta ve Değiştirme Cihazı*: 380 adet

olmak üzere toplamda 9.822 adet tip deneyine ilişkin incelemeler yapılarak oluşturulan değerlendirme tabloları paydaşlarımızın istifadesine sunulmuştur.

Elektrik Dağıtım Sisteminde Hizmet Kalitesinin İzlemesi ve Geliştirilmesi

Dağıtım şirketlerinin kesinti tabloları kullanılarak arıza sayıları, maksimum günlük arıza sayısı, kesinti başına ortalama kesinti süresi, kullanıcı başına ortalama kesinti süre ve sayısı bilgilerini içeren Tedarik Sürekliliği Raporu her ay düzenli olarak çıkarılarak hizmet kalitesi izleme çalışmaları yürütülmüştür. Bununla birlikte elektrik dağıtım sisteminin teknik kalite ve tedarik sürekliliği kalite göstergelerinin yıllık değişimleri şirket bazlı olarak izlenmektedir.

Dağıtım Şirketlerinin Tedarik Sürekliliği ve Ticari Kalite tablolarının “Elektrik Piyasasında Dağıtım ve Perakende Satış Faaliyetlerine İlişkin Kalite Yönetmeliği” gereği internet sayfalarında yayımlayıp yayımlanmadığı kontrol edilmektedir.

Hizmet kalitesi mevzuatı inceleme ve geliştirme çalışmalarına 2022 yılında da devam edilmiştir.

2021 Yılı Türkiye Elektrik Dağıtım Sektör Raporu

Dünyada ve Türkiye’de sektörün görünümü, TEDAŞ’ın sektör içindeki yeri ve uluslararası benzer faaliyet gösteren kuruluşlarla karşılaştırılmalarını içeren “2021 yılı Türkiye Elektrik Dağıtım Sektör Raporu” hazırlanmış ve Teşekkülümüzün internet sayfasında yayımlanmıştır.

2021 Yılı TEDAŞ Faaliyet Raporu

TEDAŞ Genel Müdürlüğü Merkez Birimleri, Bölge Müdürlükleri ve Eğitim Merkezlerinin 2021 yılı faaliyetlerini içeren “2021 Yılı TEDAŞ Faaliyet Raporu” hazırlanmış; Türkçe ve İngilizce olmak üzere iki versiyon halinde Teşekkülümüzün internet sayfasında yayımlanmıştır.

2021 Yılı Türkiye Elektrik Dağıtım ve Tüketim İstatistikleri

2021 Yılı Türkiye Elektrik Dağıtım ve Tüketim İstatistikleri, 5429 sayılı Türkiye İstatistik Kanunu’na dayanılarak hazırlanan Resmi İstatistik Programı kapsamında, elektrik dağıtım şirketleri, görevli tedarik şirketleri, EÜAŞ, TEİAŞ, EPİAŞ ve dağıtım lisansı sahibi tüm OSB’lerden temin edilen yıllık veriler derlenerek oluşturulmuş, kitap formatında hazırlanmış ve internet üzerinden ilgili kurum ve kuruluşların erişimine açılmıştır.

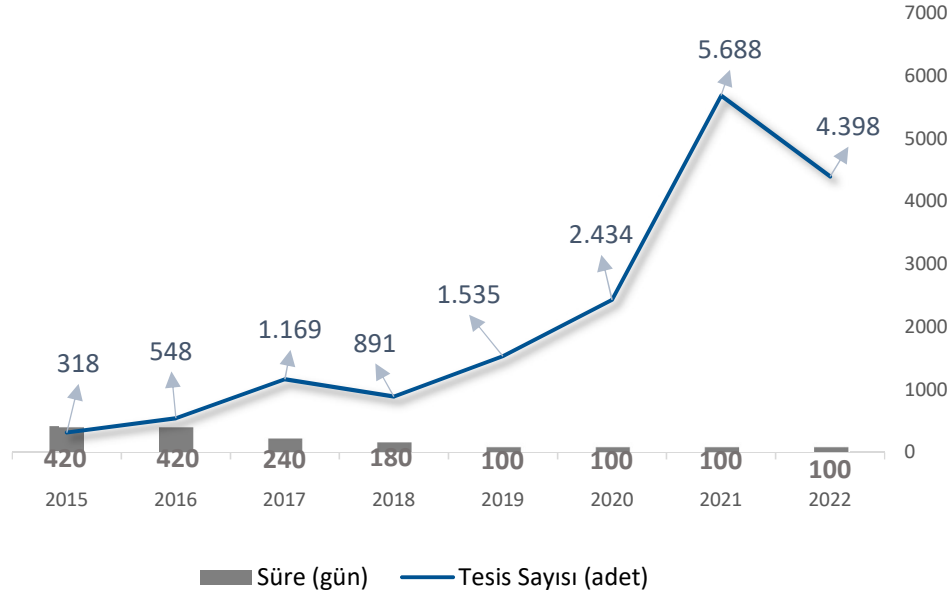
2021 Yılı Türkiye Elektrik Dağıtım ve Tüketim İstatistikleri kitabında; dağıtım sistemi verileri, abone sayıları, elektrik tüketiminin sektörlere dağılımı, kayıp-kaçak miktarları ve oranları vb. verilere il ve dağıtım bölgeleri bazında yer verilmiştir.

Ç.11.7. Varlık Yönetimi Dairesi Başkanlığı

Harita ve Kamulaştırma Müdürlüğü Faaliyetleri

Taşınmaz temini işlemlerine yönelik olarak 2.731 adet Enerji Nakil Hattı ve 1.918 Trafo Merkezi, Dağıtım Merkezi, Kesici Ölçü Kabini vb. tesisler için Genel Müdürlüğümüz Yönetim Kurulundan kamulaştırma kararı alınmıştır.

Teşekkülümüz Yönetim Kurulunun Yıllara Sâri Aldığı Karar Sayıları



Muhtelif elektrik dağıtım bölgelerine ait enerji nakil hattı ve TR, DM, İM, KÖK vb. tesisler için de toplam muhtelif parsellere ilişkin 729 adet Dava Açma Olur'u alınmıştır.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından takip edilen "Hedef Bazlı Performans ve Yetkinlik Değerlendirme Sistemi" kapsamında, 2021 yılı için Genel Müdürlüğümüze "Bedel tespit ve tescil davaları ile kamulaştırmaz el atma davalarına ilişkin kesinleşmiş mahkeme kararlarının belirlenen süre içerisinde tapuda tescili işlemlerinin başlatılması" hedefi verilmiştir, bu kapsamda müdürlüğümüzce mahkeme kararlarına ilişkin Bölge Müdürlükleri tarafından tescil işlemlerinin 10 gün içerisinde başlanması takibi yürütülmektedir.

Bilgi Edinme Kanunu kapsamında CİMER kanalı ve bilgi edinme sistemi e-mail üzerinden gelen gerçek ve tüzel kişiler tarafından sorulan Müdürlük faaliyet alanı ile ilgili soru/talep/öneriler cevaplandırılmıştır.

Müdürlüğümüz faaliyet alanı ile ilgili konularda, Kamu Kurumlarından gelen soru ve taleplere ilişkin görüşlerimiz bildirilmiştir.

KYS kapsamında kamulaştırma süreciyle ilgili olarak;

- Uzlaşma Süreci
- Tescil ve Ödeme Süreci
- Acele Kamulaştırma Süreci
- Kamulaştırmaz El Atma ve Vatandaş Müracaat Süreci

4 ana süreç eklenerek, Birimimiz faaliyeti 5 ana süreç için sistem revize edilerek QDMS'te yayınlandı. Bu yeni süreçler için Süreç Kimlik Kartı Oluşturuldu. QDMS'te yer alan Ana Süreçlerimiz ile bağlantılı diğer form ve tablolar da güncellendi.

6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'nun 19'uncu maddesi kapsamında, elektrik piyasasında dağıtım faaliyetlerine ilişkin Genel Müdürlüğümüz tarafından yürütülen taşınmaz temini işlemleri ile ilgili olarak, elektrik dağıtım tesislerinin isabet ettiği taşınmazların kamulaştırılması, devir alınması ve hak tesislerinin sağlanması işlemlerinin etkin, verimli ve sürdürülebilir bir biçimde yürütülebilmesi için ve belirli bir standardın oluşturulması amacıyla hazırlanan "Taşınmaz Teminine İlişkin Usul ve Esaslar" Yönetim Kurulumuzun 18.11.2021 tarih, 36-4079 sayılı Kararı ile onaylanmış olup Kurumumuz internet sayfasında yayınlanmıştır.

740 adet taşınmaz değerlemesi kontrol edilmiştir.

TEKBİS programının ihale ve analiz süreçleri tamamlanmış olup yazılım aşamasına geçilmiştir.

TAKBİS , MERNİS, Şerh Terkinleri faaliyetlerine devam edilmiştir.

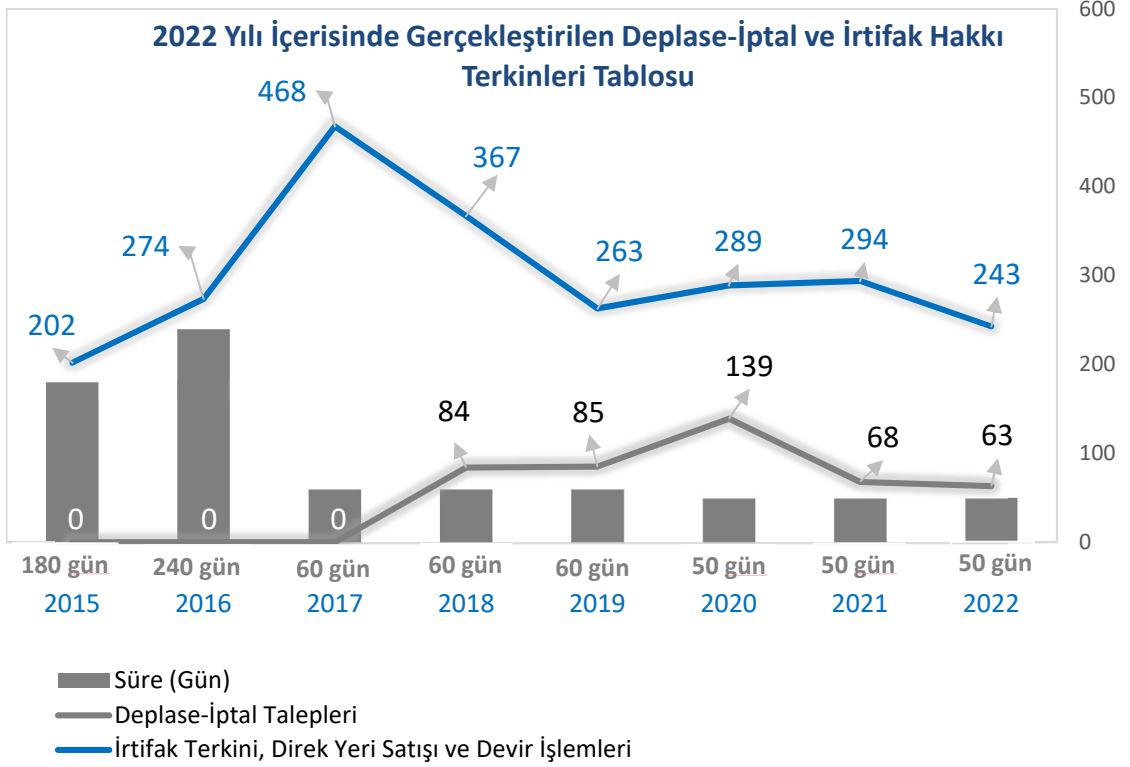
Emlak Müdürlüğü Faaliyetleri

Genel Müdürlüğümüze ait gayrimenkuller ile elektrik dağıtım tesislerimize ilişkin Mahkemelerce gönderilen Bilirkişi Raporları, Müzekkereler ve Bilirkişi/Kıymet Takdir Raporu işlemlerine yönelik bilgi ve belgelerin temini ile istenen hukuki belge ve dokümanlara yönelik 1021 adet yazışma yapılmıştır.

Genel Müdürlüğümüze ait elektrik dağıtım tesislerinin Ormanlık alanlara isabet eden kısımlarının izin işlemlerine yönelik 654 adet yazışma yapılmıştır.

Çeşitli nedenlerle üçüncü şahıslar ile kamu kurum ve kuruluşlarından gelen elektrik dağıtım tesislerinin deplase ve/veya iptali taleplerinin ilgili mevzuat çerçevesinde oluşturulan komisyonlar tarafından mahallinde araştırılıp, mülkiyet yönünden inceleme yapılması sonrası Müdürlüğümüze gönderilen 65 adet Elektrik Dağıtım Tesisi Deplase/İptal talep dosyası ile ilgili Genel Müdürlük Makam Onayı ve/veya Yönetim Kurulu Kararı alınmasına yönelik işlem tesis edilmiştir.

Çeşitli nedenlerle terkin istenen Genel Müdürlüğümüz uhdesindeki irtifak hakları, direk yeri satışı ve Genel Müdürlüğümüz mülkiyetinde olup 2942 sayılı Kamulaştırma Kanunu kapsamında, kamu kurum ve kuruluşları tarafından talep edilen ve devrinde sakınca bulunmayan taşınmazların bedeli karşılığı devir işlemleri kapsamında Genel Müdürlük Makam Onayı ve/veya Yönetim Kurulu Kararı alınmasına yönelik toplamda 407 adet dosya ile ilgili işlem tesis edilmiştir.



81 adet taşınmaza yönelik yerinde tespitler yapılarak Kıymet Takdir Raporu hazırlanmıştır.

Elektrik dağıtım faaliyetlerinde kullanılan pylon yeri hariç olmak üzere 23.587 adet taşınmazın kontrolünün ve amacı dışında kullanılıp kullanılmadığının tespit edilmesine yönelik CBS (Coğrafi Bilgi Sistemi) temeli üzerine inşa edilen “TEDAŞ Taşınmazlarının Tespiti Projesi” hizmete alınmış olup tüm TEDAŞ Bölge Müdürlükleriyle koordineli olacak şekilde kontrollü veri akışı ile tespitlere tamamlanmıştır.

6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanununa eklenen Geçici 31.Maddesi kapsamında Tashihsen tescil işlemlerine başlanılmış olup 2.433 adet taşınmazın TEDAŞ Genel Müdürlüğü adına tescili sağlanmıştır. Geriye kalan ve üzerinde çeşitli ayni ve/veya nakdi şerh bulunan (Haciz, İpotek, Kısıt vb.) 2818 adet taşınmazın TEDAŞ genel Müdürlüğü adına tescil edilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Emlak ve Harita ve Kamulaştırma Müdürlüğünce Ortak Yapılan Faaliyetler

Harita ve Kamulaştırma Müdürlüğü ile Emlak Müdürlüğünce ortak konu olarak gelen dış paydaş taleplerine yönelik olarak gelen 11 adet CİMER ve 14 adet Bilgi Edinme (bilgi@tedas.gov.tr) talebine cevap verilmiştir.

İnşaat Müdürlüğü Faaliyetleri

TEDAŞ Erzincan Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi'nin idari-eğitim, yemekhane, lojman ve yatakhane binalarının depreme karşı güçlendirilmesi ve EKAT Sahası Projeleri Hazırlanması işi tamamlanarak ihaleye hazır hale getirilmiştir.

İstanbul Esm binasının depreme karşı güçlendirme ve tadilat inşaatı projesinin hazırlaması işi tamamlanarak ihaleye hazır hale getirilmiştir.

Taşınmaz, Kiralama ve Orman İzin İşlemleri Müdürlüğü Faaliyetleri

TEDAŞ 18. Bölge Müdürlüğünün (Tekirdağ) hizmet yeri ihtiyacının karşılanması amacıyla Tekirdağ il merkezindeki taşınmazın kiralama işlemi tamamlanmıştır.

TEDAŞ 3. Bölge Müdürlüğünün (Kahramanmaraş) hizmet yeri ihtiyacının karşılanması amacıyla Kahramanmaraş il merkezindeki taşınmazın kiralama işlemi tamamlanmıştır.

TEDAŞ 21. Bölge Müdürlüğünün (Samsun) hizmet yeri ihtiyacının karşılanması amacıyla Samsun il merkezindeki taşınmazın kiralama işlemi tamamlanmıştır.

Genel Müdürlüğümüze ait elektrik dağıtım tesislerinin Ormanlık alanlara isabet eden kısımlarının izin işlemlerine yönelik 96 adet yazışma yapılmıştır.

Genel Müdürlüğümüze ait gayrimenkuller ile elektrik dağıtım tesislerimize ilişkin Mahkemelerce gönderilen Bilirkişi Raporları, Müzekkereler ve Bilirkişi/Kıymet Takdir Raporu işlemlerine yönelik bilgi ve belgelerin temini ile istenen hukuki belge ve dokümanlara yönelik 253 adet yazışma yapılmıştır.

Ç.11.8. Gelişim Yönetimi Dairesi Başkanlığı

Eğitim Faaliyetleri

2022 yılında, Teşekkülümüz personeline yönelik olarak 32,75 adam*saat hizmet içi eğitim verilmiştir. Bu eğitimler aşağıda belirtilen 6 ana başlık altında 70 farklı eğitim programında gerçekleştirilmiştir.

- Kişisel Gelişim Eğitimleri
- Mesleki Gelişim Eğitimleri
- Kalite Yönetim Sistemleri Eğitimleri
- Mevzuat Eğitimleri
- Bilişim Teknolojileri Eğitimleri
- Kurumsal Kaynak Yönetimi Kullanıcı Eğitimleri

Kurum Dışı Eğitimler

Teşekkülümüz tarafından 2022 yılında elektrik dağıtım sektörüne yönelik olarak; Elektrik Kuvvetli Akım Tesisleri (EKAT) Yüksek Gerilim Altında Çalışma İzin Belgesi, İş Sağlığı ve Güvenliği, Mühendis/Teknisyen/ Tekniker Geliştirme Eğitimleri olmak üzere toplam 8.866 kişiye eğitim verilmiştir.

2022 ESM EĞİTİM TABLOSU

Ankara ESMM	2.389 kişi
Erzincan ESMM	2.478 kişi
İstanbul Uluslararası ESMM	2.384 kişi
İzmir ESMM	1.615 kişi
Toplam	8.866 kişi



Mesleki Eğitim ve Staj Faaliyetleri

2022-2023 Eğitim-Öğretim yılında Teşekkülümüz merkez ve taşra birimlerinde; 47 meslek lisesi son sınıf öğrencisine mesleki eğitim, 48 meslek yüksekokulu/üniversite öğrencisine zorunlu staj yaptırılmıştır.

TEDAŞ Dijital Atölye Sistemi Faaliyetleri

Elektrik dağıtım sektörüne yönelik olarak düzenlenen tüm teknik eğitimlerin etkinliğinin ve verimliliğinin artırılması amacıyla dağıtım şebekesinin tamamı modellenmiş; sanal gerçeklik(VR), artırılmış gerçeklik(AR), problem simülasyon sistemi, dijital deney sistemi ve etkileşimli bilgi sistemi teknolojileri vasıtasıyla dijital ortama aktarılarak TEDAŞ Dijital Atölye Sistemi kurulmuştur.

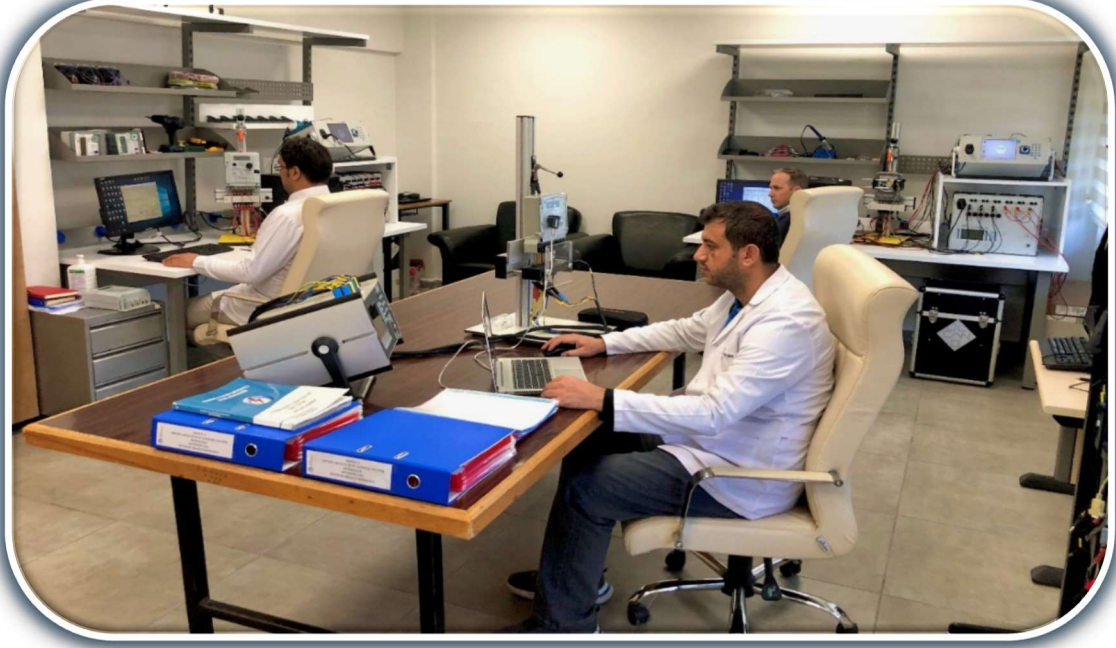
TEDAŞ Dijital Atölye Sistemi Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi Müdürlüklerinde hizmete sunulmuş olup eğitimlere katılanlar bu uygulamalar sayesinde; dağıtım şebekesine yönelik tüm arıza, bakım ve onarım işlerini, sadece bir sanal gerçeklik gözlüğü ve bir tablet yardımıyla yapma imkânı bulabilmektedirler.



Elektronik Elektrik Sayaçları Uygunluk Onayı Sertifikası

Elektrik enerjisi ölçümünde kullanılan Elektronik Elektrik Sayaçlarının "TEDAS-MLZ/2017.062.A İşaretli Elektronik Elektrik Sayaçları Teknik Şartnamesine" uygunluğunu onaylanması işlemlerine yönelik olarak, sayaç üreticileri tarafından 2022 yılı içerisinde 18 adet trifaze sayaç, 4 adet monofaze sayaç olmak üzere toplam 22 adet sayaç onay başvurusu yapılmıştır.

Uygunluk onay başvurusu yapılan sayaçların söz konusu şartname doğrultusunda; dosya incelemesi, fonksiyon testleri ve ölçüm testleri yapılarak 5 adet monofaze ve 13 adet trifaze olmak üzere toplam 18 sayaca "TEDAS MLZ/2017-062.A İşaretli Elektronik Elektrik Sayaçları Teknik Şartnamesine" göre Uygunluk Onay Sertifikası verilmiştir.



Mesleki Sınav ve Belgelendirme Faaliyetleri

Teşekkülümüz, TÜRKAK tarafından TS EN ISO/IEC 17024 Personel Belgelendiren Kuruluşlar için Genel Şartlar standardı kapsamında 12.03.2019 tarihinde akredite olmuştur. Mesleki Yeterlilik Kurumu (MYK) tarafından ise 18.07.2019 tarihinde yetkilendirilerek Yetkilendirilmiş Belgelendirme Kuruluşu olmuştur.

Teşekkülümüz belge vermeye yetkili olduğu 12 meslekte sınav ve belgelendirme faaliyetlerine devam etmektedir. Sınav ve belgelendirme faaliyetlerinde 2022 yılı içerisinde sınavlarda başarılı olan toplam 153 kişiye mesleki yeterlilik belgesi vermiştir.

Yönetim Sistemleri Faaliyetleri

- Teşekkülümüzün almış olduğu yönetim sistemi belgeleri ile ilgili süreçlerin takibi ve gerekli işlemlerin yapılması,
- Teşekkülümüzün faaliyet alanlarına göre ihtiyaç duyulan yönetim sistemlerinin kurulumu için ilgili standart gerekliliklerinin icracı birimlerce yerine getirilmesinde yapılacak çalışmalara destek verilmesi ve Entegre Yönetim Sistemi (EYS) çalışmalarına dahil edilmesi,
- Teşekkülümüzün almış olduğu yönetim sistemleri belgelerinin devamlılığının sağlanması ve gerektiğinde yenilenmesi ile yeni kurulan yönetim sistemleri için belgelendirme çalışmalarının gerçekleştirilmesi,
- Teşekkülümüzün tüm birimlerinde Entegre Yönetim Sistemi Yazılımı (QDMS) üzerinden yönetim sistemlerinin sürdürülmesi ve iyileştirilmesi çalışmalarının yapılması,
- Entegre Yönetim Sisteminin Kurumun tüm birimlerinde uygulanması ve sürdürülmesine yönelik işlemlerin yapılması,
- Bireysel Öneri Sisteminin Teşekkülümüzün uygulanması ve tüm personelin katılımına yönelik faaliyetlerinin yürütülmesi işlemleri gerçekleştirilmektedir.

İç Kontrol Sistemi Faaliyetleri

İç Kontrol Sisteminin sürdürülmesi, standardın gerekliliğine uyum sağlanması, koordinasyonu, uyum eylem planlarının hazırlanması, iç kontrol sistemi değerlendirme raporunun hazırlanması ile gerçekleştirilecek faaliyetlerin takibinin yapılmasına yönelik iş ve işlemler yürütülmektedir.

Kurumsal Performans Yönetim Sistemi

Kurumsal Performans Yönetim Sistemi kapsamında Genel Müdürlük Merkez Birimleri ve Bölge Müdürlüklerinin hedeflerinin görüşüldüğü odak grup toplantıları gerçekleştirilmektedir. Hedeflerin değerlendirmeleri ve analizleri yapılarak TEDAŞ Kurumsal Karne Puanı belirlenmektedir. Yıl içinde belirli periyotlarla Amaçlar ve Hedefler Değerlendirme Raporu üst yönetime sunulmaktadır.

Merkez ve Taşra Teşkilatı Görev, Yetki ve Sorumluluklarına Yönelik Faaliyetler

Teşekkülümüz görev tanımlarının oluşturulması ve ihtiyaç duyulduğu takdirde görev tanımlarının iyileştirilmesi amacıyla Merkez ve Taşra Teşkilatı Görev Yetki ve Sorumluluklar Yönergesi güncellenmiş olup 24.06.2022 tarih ve 20-1693 numaralı Yönetim Kurulu Kararı ile yürürlüğe girmiştir.

Personel Yetkinliğine Yönelik Faaliyetler

Teşekkülümüz Stratejik Planında yer alan “Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek” amacı kapsamında Bireysel Yetkinlik Yönetim Sistemi ile İş Yüğü Analizi ve Takip Sistemi kurulmuş olup pilot uygulamaya devam edilmektedir.

Süreç İyileştirme Faaliyetleri

Teşekkülümüzde mevcutta yer alan ana süreç ve alt süreçlerin iyileştirilmesine yönelik Süreç Haritalama Projesi yürütülmektedir. Bu proje kapsamında proje ekibi ve çalışma metodolojisi oluşturularak proje planının ilk fazı olan ana süreçlerin iyileştirilme aşaması tamamlanmıştır.

Ç.11.9. Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı bünyesinde; ETKB'ye bağlı, ilgili ve ilişkili 17 Kurumun izleme ve müdahalesini de içeren Siber Güvenlik Operasyon Merkezi (SGOM) kurulumu tamamlanmıştır. Proje kapsamında, BT ve OT altyapılarının güçlendirilmesi, Güvenlik Duvarı, Son Kullanıcı Yönetimi, Sızma Testleri, Ağ ve Sistem Yönetimi, Kimlik Doğrulama Sistemleri, Uygulama Güvenliği Sistemleri, Risk Yönetimi Sistemleri, Veri Sınıflandırılması, izleme ve müdahale yönetimini sağlamaya yönelik yazılım ve donanımların kurulum ve devreye alınma çalışmalarının kontrolü yapılmıştır.

Zaman ve mekân bağımsız eğitim programlarının gerçekleştirilmesi için elektronik eğitim altyapısı kurulmuştur. Ayrıca siber saldırılara karşı farkındalık artırmayı hedefleyen çevrimiçi TEDAŞ Akademi Platformunun kurulumu tamamlanmış olup sürekliliğini sağlama çalışmaları devam etmektedir.

Kurumsal Raporlama Sistemi hayata geçirilmiş, iş zekâsı uygulamaları ile entegrasyonu sağlanmıştır.

Genel Aydınlatma OSOS sayaçlarının uzaktan okunması ve tahakkukların doğruluğunun tespiti için yazılımı yapılan sistem devreye alınmıştır.

Portal teknolojilerinin kullanımının yaygınlaştırılma çalışması yapılmış ve TEDAŞ Kurumsal Bilgi Portallarının yeni sürümüne geçişi; İtranet (İç Ağ) ve Extranet (Dış Ağ) olarak tamamlanmıştır.

Sistem üzerinden kullanıcılara parola değiştirebilme imkânı sunan, Domain Parola Değiştirme (DPD) Yazılımı devreye alınmıştır.

Taşınmazların Tespiti Projesi ile mülkiyeti TEDAŞ'a ait taşınmazların mobil CBS saha çözümleri ile sahada tespiti ve kontrollerinin gerçekleştirilebilmesi, bilgilerin anlık olarak işlenebilmesi ve eş zamanlı olarak yönetici ekranları ve CBS web uygulamaları sayesinde taşınmazlara ait mevcut ve toplanan konumsal ve sözel bilgilerin merkezden izlenip yönetilebilmesi sağlanmıştır.

Görev takibi projesi (www.gorevtakip.tedas.gov.tr) ile yönetim kademesindeki görevlerin takibi, yürütülmesi ve raporlanması sağlanmıştır.

Kurumsal Envanter Yönetimi ve Proje Onay Sistemi (KEYPOS) projesi ile analiz ve tasarım çalışmalarında elde edilen gereksinim analizi ve tasarım dokümanlarını temel alan ve kapsam dahilindeki Kurum iş süreçlerinin (Şebeke Envanter Yönetimi, Proje Onay, Kabul Onay) Coğrafi Bilgi Sistemleri tabanlı günümüz ihtiyaçlarını karşılayacak açık kaynak kod yazılım geliştirme çalışmalarına başlanmıştır. Bu çerçevede iş süreçlerinin dijitalleşmesi ve şebeke envanterinin belirlenecek olan kurumsal standartlar çerçevesinde Coğrafi Bilgi Sistemleri üzerinde izlenmesi sağlanacaktır.

Yeni Genel Müdürlük binası KLMN blokta, kurum personelinin kablosuz internet erişimi hizmetinden yararlanmaları için, taşınılan tüm konumlarda erişimi yaygınlaştırma çalışmaları yapılmıştır.

İnternet Protokolü (IP) katmanında veri güvenliliğinin sağlanması için; Dağıtım Şirketleri ile yeni bir IP Güvenlik Protokolü (IPSec) altyapısı tasarlanarak, tüm bağlantılar aktif hale getirilmiştir.

Bölge Müdürlükleri, Eğitim ve Sertifikasyon Merkezleri ve Merkez Kampüs ile yapılan video konferans görüşmelerinin; kurumsal ağda (konferans.tedas.gov.tr), kaliteli, güvenli ve hızlı yapılması ve sistem üzerinde geliştirme yapılarak, aynı anda toplantılar organize edilebilmesi için kullanıcı kapasitesi yükseltilmiş ve sistemin daha kullanıcı dostu bir ara yüzle hizmetine devam etmesi sağlanmıştır. Ayrıca kurumdaki tüm Başkanlıklara, Bölge Müdürlükleri ile Eğitim ve Sertifikasyon Merkezlerine sanal toplantı odaları açılmıştır.

Kurum network cihazlarının konfigürasyon yedekleri alınıp, cihazlar üzerinde işletim sistemleri, hafıza doluluk oranları, cihaz sıcaklık değerleri, port kullanım oranları gibi değerlerinin de günlük olarak takibinin yapılabileceği yazılım devreye alınmıştır.

Kurumsal uygulamalara güvenli erişimde; Sanal Özel Ağ (Virtual Private Network (VPN)) kullanımının tüm kurum ağına İki Aşamalı Kimlik Doğrulama (2FA) ile erişimi ve bağlantıların kurulması, yönetilmesi sağlanmıştır.

Genel Müdürlük ve Eskişehir Felaket Kurtarma Merkezi (FKM) içerisindeki koridor kapama çalışması, sanallaştırma ve veri tabanı sistemleri altyapı yenileme çalışması, fiziksel sistemlerin bakım-onarım, klima, jeneratör, UPS, enerji panoları, yangın söndürme sistemleri, su algılama sistemi, parmak izi geçiş sistemlerinin kontrolleri ve bakım-onarım çalışmaları yürütülmüştür.

Yazılımların dışarıdan aldığı veya dışarıya verdiği web servislerin merkezi bir yerden yönetilmesini sağlama çalışması yapılmıştır.

Büyük veri konusunda eğitim alınmış olup ve Nesnel Veri Tabanı teknolojilerinin kullanımına başlanmıştır.

Son kullanıcıyı müşteri olarak değerlendirerek ve hizmet kalitesini artırarak Yardım Masası kurulmuş ve servis kalitesinin artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Ekonomik ömrünü tamamlayan cihazların ayrıştırma çalışmaları yürütülmüştür.

TEDAŞ Emlak ve Kamulaştırma Bilgi Sistemi yazılımında Belgenet entegrasyonu, Hukuk Modülü ve Kamulaştırma modülündeki ek geliştirmeler için yazılım çalışması devam etmektedir.

Proje Kabul ve Takip Sistemi (PKTS) yazılımında faturaların web servis ile BYS yazılımına gönderilmesi tamamlanmıştır.

Genel Müdürlük ve Bölge Müdürlüklerinde, 3. Şahıs ve Dağıtım Şirketlerinin Proje Onay ve Kabul sürecine ait işlemlerin takip edildiği Proje Kabul ve Takip Sistemi (PKTS) yazılımı devreye alınmıştır.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı iç uygulamalarına, TEDAŞ kullanıcılarının merkezi bir servisten, LDAP kullanıcı bilgileri ile bağlanabilmesi, ayrıca her uygulama için kullanıcı adı ve şifre oluşturulma gerekliliğini ortadan kaldırmak için geliştirilen, 12 adet web servisten oluşan LDAP Kimlik Doğrulama Yazılımı devreye alınmıştır.

İş Sağlığı ve Güvenliği Yazılımı geliştirilmiş ve devreye alınmıştır.

TEDAŞ Genel Müdürlüğü Merkezi ile bağlı Bölge Müdürlükleri ve Eğitim ve Sertifikasyon Merkezlerinin Bilgi Teknolojilerine (BT) ilgili ihtiyaçlarına ilişkin taleplerin toplanması ve tedarik faaliyetleri yürütülmüştür.

Eski teknoloji ile yazılan Windows tabanlı eski BYS yazılımı yeni web tabanlı teknolojiler kullanılarak günümüz mevzuatlarına ve güvenlik standartlarına uygun, sonradan yazılımsal olarak değiştirilebilir hale getirilmesi için ihale edilmiştir. Analiz ve tasarım çalışmaları devam etmektedir.

Bakan Oluruna istinaden; Bakanlığımız (Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı) ile bağlı, ilgili ve ilişkili Kurum ve Kuruluşların Bilgi Teknolojilerine (BT) ve Operasyonel Teknolojileri (OT) ile ilgili ihtiyaçlarına ilişkin taleplerin toplanması ve tedarik faaliyetleri yürütülmüştür.

Üretilen kurumsal uygulamalar ile ilgili kullanım kılavuzları hazırlanmış ve ayrıca programlar hakkında ilgili birimlere eğitimler verilmiştir.

Spice (TS ISO/IEC 15504) standardında 2. seviye sertifikası alınmıştır.

Kişisel Verileri Koruma Kanunu (KVKK) gereği farkındalığın artırılması için çalışmalar yapılmış ve TEDAŞ'ın Kişisel Veri İşleme Envanteri çıkarılmıştır.

Merkezi Entegre Yönetim Sistemine ilişkin yazılımın (QDMS) temin işlemlerine 2019 yılında başlanmış olup Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'na bağlı 18 kurumda kurulumları ve eğitimleri tamamlanmıştır.

TS EN ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi'nin (BGYS) belgelendirme ve kuruma farkındalık kazandırma çalışmaları Genel Müdürlük, Bölge Müdürlükleri, Eğitim ve Sertifikasyon Merkezleri ve Eskişehir Felaket Kurtarma Merkezi (FKM) olmak üzere tamamlanmıştır.

TS 13298 Elektronik Belge Yönetimi Standardı gereğince, Belge.NET ve Merkezi Arşiv.NET Projesi devreye alınmıştır.

Genel Aydınlatma Mobil İhbar programına Elektrik kesinti ve arıza durumlarının da vatandaş tarafından bildirilmesi amacı ile Elektrik Arıza ve Aydınlatma İhbar programı olarak tekrar yazılım geliştirilmesi ile tamamlanmıştır.

Lojman başvurularının, puanlamasının, atmalarının ve değiştirilmesini sağlamak için yazılım yapılmış olup devreye alınmıştır.

Türkiye Elektrik Dağıtım ve Tüketim İstatistiklerinin yayınlanması için yazılım geliştirilmiş olup devreye alınmıştır.

TEDAŞ Ledli armatürler ve birim fiyat kitabının internet üzerinden yayınlanması için yazılım geliştirilmiş olup devreye alınmıştır.

TEDAŞ Bakım Sistemi EPDK mevzuatlarına uygun olarak EDAŞ'ların Bakım Takip Sistemi ile entegre olup çalışması için yazılım çalışmaları devam etmektedir.

EKAT eğitimlerinin başvuruları, ödemeleri, sınavların, puanlaması ve bildirimlerinin online yapılması için yazılım yapılmıştır ve devreye alınmıştır.

TEDAŞ anketlerinin dijital ortamda yapılması, raporlanması için yazılım geliştirilmiş olup devreye alınmıştır.

TEDAŞ Emlak ve Orman İzinleri için yeni teknoloji ile yazılım geliştirilmesine başlanmıştır.

TEDAŞ İş Yüğü ve Performans sistemi yazılımı geliştirilmektedir.

TEDAŞ'a ait olan yazılımlar Bakanlık sunucularına taşınmıştır.

Ç.11.10. Mali İşler Dairesi Başkanlığı

Yürürlükteki mevzuatlar çerçevesinde Teşekkülümüzün mali konularda faaliyetlerinin yürütülmesi, yıllık finansman programının ve bütçesinin hazırlanması, üçer aylık ve yıllık bilançonun zamanında çıkarılmasının sağlanması faaliyetleri yürütülmüştür. Mali İşler Dairesi Başkanlığındaki iş ve işlemlerin mevzuata, yetkili Makamlarca alınan kararlara ve verilen emirlere uygun, etkin, verimli ve ekonomik olarak yürütülmesi ile sevk ve idaresi sağlanmıştır.

Dağıtım şirketlerinin özelleştirildiği tarihte devralınmış olan alacaklarımız yapılandırma kapsamına alınmıştır. Bunlardan yapılandırma başvurusu yapan abonelerin borçları yapılandırılmakta ve tahsilatları takip edilmektedir.

2022 YILI TEDAŞ ALACAKLARININ YAPILANDIRILMASI		
ABONE GRUBU	YAPILANDIRILAN	
	Abone Adedi	Anapara (TL)
RESMİ DAİRE	76	980.630
TARIMSAL SULAMA	15.147	454.796.638
DİĞER	171	1.514.912
TOPLAM	15.394	457.292.180
BELEDİYELER	Belediye Sayısı	Anapara (TL)
	52	99.781.796
GENEL TOPLAM	15.446	557.073.976

2022 YILI TEDAŞ ALACAKLARININ TAHSİLAT TUTARLARI		
ABONE GRUBU	TAHSİLAT TUTARLARI	
	Abone Adedi	Anapara (TL)
RESMİ DAİRE	643	1.510.018
TARIMSAL SULAMA	10.201	67.350.871
DİĞER	746	797.245
TOPLAM	11.590	65.213.713
BELEDİYELER	Belediye Sayısı	Anapara (TL)
	285	389.590.471
GENEL TOPLAM	11.875	454.804.184

Ç.11.11. İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı

Personel İhtiyacının Karşılmasına Yönelik Faaliyetler

2022 Yılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıkları Genel Yatırım ve Finansman Kararnamesinin 4'üncü maddesi kapsamında;

- a) Açıktan atama yoluyla 7,
- b) 4046 sayılı Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun kapsamında 1,
- c) Kurumlar arası nakil yoluyla 2,

personel olmak üzere toplam 10 personelin atama işlemi tamamlanmıştır.

Ayrıca, anılan Kararnamenin İlave Atamalar başlıklı 5'inci maddesi kapsamında 7 personelin açıktan ataması için ilave müsaade alınmış olup, bu kapsamda 2 personel göreve başlamış, 5 personelin ise göreve başlamasına ilişkin işlemler devam etmektedir.

İnsan Gücü Planlamasına Yönelik Faaliyetler

Teşekkülümüzün ihtiyacı olan kadro ve pozisyonların 399 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 3'üncü maddesi ile Teşekkülümüz Ana Statüsüne uygun duruma getirilmesini teminen 399 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 4'üncü maddesi ve Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıklarının kadro/pozisyon iptal ve ihdas işlemlerine ilişkin 2013/3 sayılı Tebliğ hükümleri doğrultusunda iptal/ihdas talebinde bulunulmuştur. Resmi Gazetenin 06.12.2022 tarih, 32035 sayılı nüshasında yayımlanan Bazı Kamu İktisadi Teşebbüslerine Ait Kadro ve Pozisyonların İptali ve İhdası Hakkındaki 2022/631 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararıyla 57 kadro/pozisyonun iptali gerçekleştirilmiş, 605 kadro/pozisyon ihdas edilmiştir.

Personel Politikasına İlişkin Faaliyetler

Teşekkülümüzün Özelleştirme Yüksek Kurulunun 02.04.2004 tarihli ve 2004/22 sayılı kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınması üzerine elektrik dağıtım faaliyetlerini yürüten şirketlerinin özelleştirme işlemlerine başlanmış ve 30.09.2013 tarihinde tamamlanmıştır. Özelleştirme kapsam ve programında bulunan 13 yıllık süreçte personel ihtiyacı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından verilen izin kapsamında 4857 sayılı İş Kanununa tabi sendika üyesi olmayan işçi personel ile karşılanabilmektedir. Teşekkülümüz, Özelleştirme Yüksek Kurulunun 25/04/2017 tarihli ve 2017/12 sayılı kararı ile özelleştirme kapsam ve programından çıkartılarak eski statüsüne iade edilmiş, Ana Statümüz Resmi Gazetenin 14.02.2018 tarih ve 30332 sayısında yayımlanmıştır. Bu gelişmeler sonrasında yeni personel alımları 399 sayılı KHK hükümleri doğrultusunda gerçekleştirilmektedir. Ayrıca, Teşekkülümüzde görev yapan 4857 sayılı İş Kanununa tabi kapsam dışı kadrolarda veya sendika üyesi olmayan işçi pozisyonlarında görev yapan personelin 399 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin "İstihdam şekilleri" başlıklı 3'üncü maddesine uyumlu hale getirilmesi gerektiği değerlendirilmiş olup, 4857 sayılı İş Kanununa tabi kapsam dışı kadrolarda ve sendika üyesi olmayan işçi pozisyonlarında görev yapan personelin mevcut kadro/pozisyonları ile 399 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin ekli I sayılı cetvele tabi kadrolara ve II sayılı cetvele tabi pozisyonlara geçişlerinin sağlanmasını teminen yasal düzenleme yapılmasına ilişkin teklifimiz Hukuk Müşavirliğine gönderilmiştir.

Ayrıca, Resmi Gazetenin 12.10.2022 tarihli ve 31981 sayılı nüshasında yayımlanan Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıklarının 2023 Yılına Ait Genel Yatırım ve Finansman

Programına ait 11.10.2022 tarihli ve 6206 sayılı Cumhurbaşkanı kararının 4'üncü maddesinin 7'nci fıkrası kapsamında 4857 sayılı İş Kanununa tabi kapsam dışı kadrolarda veya sendika üyesi olmayan işçi pozisyonlarında görev yapan personelin sözleşmeli statüye geçişine ilişkin düzenleme yapılmıştır. Bu kapsamda, Usul ve Esaslar hazırlanmış, 12.10.2022-10.11.2022 tarihleri arasında başvurular alınmış, 12.12.2022-23.12.2022 tarihleri arasında sözlü sınavlar yapılmıştır. Atama işlemleri devam etmektedir.

İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler

Devlet Memurları Disiplin Yönetmeliğinin "Kamu idarelerinin uyumu" başlıklı Geçici 1'inci maddesi uyarınca Türkiye Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü Disiplin Amirleri Yönetmeliği güncellenmiş olup, Resmi Gazetenin 11.03.2022 tarihli, 31775 sayılı nüshasında yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Kamu Kurum ve Kuruluşlarında Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Esaslarına Dair Genel Yönetmelikte yapılan değişiklikler doğrultusunda Türkiye Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği güncellenmiş olup, Resmi Gazetenin 15.05.2022 tarihli, 31836 sayılı nüshasında yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Türkiye Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü Sözleşmeli Personel Sicil Amirleri Yönetmeliği hazırlanmış, Resmi Gazetenin 08.10.2022 tarih, 31977 sayılı nüshasında yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Ç.11.12. Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı

İdari Hizmetler, Sosyal Hizmetler, Sivil Savunma ve Güvenlik, Satın alma ve Lojistik ile Genel Evrak ve Arşiv Müdürlükleri bünyesinde satın alma, ambar, lojistik, lojman işlemleri, spor tesisleri, çay ocakları, genel evrak, arşiv ve dokümantasyon, resmi garaj, güvenlik ve sivil savunma hizmetleri yürütülmüştür.

Sivil Savunma ve Güvenlik Faaliyetleri

8 Kurum personeli ve 126 özel güvenlik personeli ile Bahçelievler Yerleşkesi, Gölbaşı Sosyal Tesisleri, Ankara Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi, Uluslararası Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi, İstanbul Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi, Vaniköy İşletme Tesisleri ile TEDAŞ 3. Bölge Müdürlüğü, TEDAŞ 6. Bölge Müdürlüğümüzün bulundukları yerleşkelerde koruma ve güvenlik hizmeti verilmektedir. Teşekkülümüze bağlı birimlerde Kamera, Kartlı Geçiş ve Plaka Tanıma Sistemleri ile güvenlik kontrolleri yapılmaktadır. Seferberlik Kaynak Planlama Sistemi (SEKAPS) ile Teşekkülümüzün Seferberlik ve Savaş Hali durumunda ihtiyaçları sisteme girilmektedir.

Sosyal Hizmet Faaliyetleri

Teşekkülümüze ait Merkez ve Bölge Müdürlükleri ile Eğitim ve Sertifikasyon Merkezlerinde yer alan lojmanların yönetim hizmetleri yerine getirilmiştir.

Kiraya verilen toplam 18 çay ocağı ile ilgili iş ve işlemler gerçekleştirilmiştir.

Gölbaşı Spor Tesis Kompleksinde, yüzme havuzundan 19.191 kişi, kapalı spor salonundan 17.493 kişi ve kafeteryadan 23.906 kişi olmak üzere toplam 60.590 kişi faydalanmıştır.

Genel Evrak ve Arşiv Faaliyetleri

Genel Müdürlüğün genel evrak işleri ile Genel Müdürlük merkez ve taşra teşkilatında bulunan arşiv ve dokümantasyon işleri yürütülmüş olup;

Kurumumuza Gelen Evrak Sayısı, 300.143 adet, Giden Evrak Sayısı ise 313.137 adet olarak gerçekleşmiştir.

Genel Müdürlüğümüze bağlı 15 Merkezi Birim, 19 Bölge ve 4 ESM Müdürlüğü ile 19 Elektrik Dağıtım Şirketi arşivlerinde ayıklama ve imha işlemleri ile envanter çalışmaları tamamlanmıştır.

Birim	İmha Çalışması Yapan Birim Sayısı	İmha Edilen Klasör Adedi	Kurumumuza Ait Envanter Liste Sayısı (Adet Klasör)
Merkez (3 Müdürlük ve 12 Başkanlık)	6 Başkanlık	16.422	178.323
21 Bölge Müdürlüğü	4 Bölge	7.475	180.059
4 Eğitim ve Sertifikasyon Müdürlüğü	-	0	1.319
Toplam	10	23.897	359.701

Satınalma ve Lojistik Faaliyetleri

Bakanlığımız merkez teşkilatı ile bağlı, ilgili ve ilişkili kurum ve kuruluşların faaliyetlerine ilişkin Bilgi Teknoloji (BT) ve Operasyonel Teknoloji (OT) ile ilgili talepleri ve Genel Müdürlüğümüz birimlerinin talepleri doğrultusunda mal, hizmet, danışmanlık ve yapım işleri ile ilgili ihtiyaçların ihale ve doğrudan temin usulü ile temin edilmesine yönelik tüm iş ve işlemler yürütülmüştür.

Teşekkülümüzün Gölbaşı yerleşkesinde bulunan merkez ambarının sevk ve idaresi sağlanmış olup sistem üzerinde var olan tüm ambarların dönem devir işlemleri yapılmıştır.

İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi (İHDS) gereği EDAŞ'lar tarafından lehtar TEDAŞ Genel Müdürlüğü olarak yaptırılan All-Risk sigorta bedellerinin ödenmesine yönelik tüm iş ve işlemler yürütülmüştür.

Genel Müdürlüğümüzde ortaya çıkan veya İşletme Hakkı Devir Sözleşmeleri (İHDS) kapsamında Elektrik Dağıtım Şirketlerinin kullanımına bırakılıp daha sonra ihtiyaç duyulmaması nedeniyle Genel Müdürlüğümüze iade edilen ve hizmetine ihtiyaç duyulmayan malzeme, taşıt ve iş makinalarının iade, trafikten çekme, tescil, sistem kaydı, devir vb. işlemlerinin gerçekleştirilmesi sağlanarak satış işlemleri yürütülmüştür.

Teknik İşlere Yönelik Faaliyetler

Genel Müdürlük merkez ve taşrada yer alan hizmet binaları, ek donatıları ile lojmanların, elektrik, makine, inşaat ve mekanik ile ilgili konularda ortaya çıkan bakım, onarım ve tadilat ihtiyaçlarına ait iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesine yönelik koordinasyon sağlanmıştır.

Ulaştırma İşlerine Yönelik Faaliyetler

Genel Müdürlüğümüz merkez ve taşra teşkilatlarındaki resmi iş ve işlemlerinin yerine getirilmesi ile ilgili ihtiyaç duyulan taşıtırma hizmetleri kapsamında kullanılan resmi ve kiralık araçların temini ve iş planlaması yapılmıştır.

Ç.11.13. Bölge Müdürlükleri

- Yetkisi kapsamında sorumluluk sahasında bulunan tesislerin proje onay/kabul işlemlerinin yapılması,
- Genel Aydınlatma envanter güncellemesi ve Genel aydınlatma arıza ihbarlarının mevzuatta belirtilen süreler dahilinde yapılıp yapılmadığının kontrol edilmesi,
- İl aydınlatma komisyonlarına katılım sağlanması,
- Deplase/İptal taleplerinin büro ve saha kontrol işlemlerinin yapılması,
- Dağıtım şirketinin yatırım projelerinin fiziki gerçekleştirmelerin sahada kontrol edilmesi ve raporlanması,
- Dağıtım şirketlerinin bakım onarım çalışmalarının denetlenmesi,
- Kamulaştırma dosyalarının büro ve arazi kontrollerinin yapılması,
- Orman izin dosyalarının büro ve arazi kontrollerini yaparak orman izin süreçlerinin takip edilmesi,
- Kamulaştırma işlemleri kapsamında uzlaşma görüşmelerinde bulunulması,
- Bölge Müdürlüğü tarafından takip edilen davalara ilişkin iş ve işlemlerin yapılması,
- İHDS kapsamındaki iş ve işlemlerin yürütülmesi,
- AFAD faaliyetlerine katılım sağlanması,
- CİMER/ Bilgi Edinme vb. yollardan gelen başvuruların değerlendirilmesi,
- Yılda iki defa olmak üzere tüm genel aydınlatma sisteminin denetiminin yapılarak, tüm armatürlerin yanar hale getirilmesi,

faaliyetleri yürütülmüştür.

Ç.11.14. Yönetim Kurulu Büro Müdürlüğü

TEDAŞ YÖNETİM KURULU 2022 YILI TOPLANTI VE KARAR SAYISI

	AYLAR	TARİH	TOPLANTI SAYISI	KARAR SAYISI
2022	Ocak	05/11/14/26/31 Ocak 2022	5	283
2022	Şubat	4/10/15 Şubat 2022	3	177
2022	Mart	08/09/24/30 Mart 2022	4	511
2022	Nisan	15/25/27 Nisan 2022	3	369
2022	Mayıs	18/26 Mayıs 2022	2	102
2022	Haziran	09/15/24 Haziran 2022	3	261
2022	Temmuz	04/06/18/21/26/29 Temmuz 2022	6	426
2022	Ağustos	01/03/08/12/23/25/31 Ağustos 2022	7	257
2022	Eylül	07/20/22/28 Eylül 2022	4	193
2022	Ekim	05/13/14/20 Ekim 2022	4	305
2022	Kasım	01/08/09/29 Kasım 2022	4	171
2022	Aralık	02/05/06/07/13/19/21/30 Aralık 2022	8	581
TOPLAM			53	3.636

Ç.11.15. Sağlık Hizmetleri ve İş Güvenliği Müdürlüğü

Teşekkül çalışanlarımıza kişisel koruyucu donanım temini ve dağıtımı gerçekleştirilmiştir. İş sağlığı ve güvenliği risk değerlendirmesi kapsamında KLMN blok için belirlenen risklerin bertaraf edilmesi sağlanmıştır. Merkez kampüs acil durum tahliye ve yaralı taşıma ilkyardım tatbikatı gerçekleştirilmiştir. Elektrik Dağıtım Sektörü İş Kazaları İstatistiğinin hazırlanması, İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu ile ilgili işlemlerin yürütülmesi, Genel Müdürlük merkez çalışanlarının iş sağlığı ve güvenliği eğitimlerinin verilmesi, Ulusal ve Uluslararası iş güvenliği etkinliklere katılım ile TSE ISO 45001 İSG Yönetim Sistemi ile ilgili faaliyetler yürütülmüştür.

Genel Müdürlük personeline teşhis ve tedavi hizmeti verilmekte olup, 2022 yılı içinde Tetanos, Hepatit, şeker ölçümü, tansiyon takibi gibi sağlık taramaları yapılmıştır. Acil ve genel poliklinik hizmetleri, İşyeri hekimliği, Temel koruyucu hekimlik hizmetleri, Kan alma, Enjeksiyon, Pansuman vb. faaliyetler yürütülmüş olup Genel Müdürlüğümüzde 394 çalışanımıza uygulamalı ilkyardım eğitimi verilerek belgelendirme işlemi gerçekleştirilmiştir.

D.FİNANSAL DURUM

Teşekkülümüzün 2019-2023 Stratejik Planında yer alan hedefleri, Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında yer alan hedefleri ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından izlenen Kurumsal Hedefleri bulunmaktadır. Bu hedefler Teşekkülümüz ve ilgili üst kuruluşlar tarafından takip edilip izlenmektedir.

Teşekkülümüzün finansal durumunu gösteren tablolar ve oranlar aşağıda yer almaktadır.

$\text{Cari Oran} = \frac{\text{Dönen Varlıklar}}{\text{Kısa Süreli Yabancı Kaynaklar}} \times 100$	3,76	CARİ ORAN : İşletmenin 1 TL'lik kısa vadeli yabancı kaynağına karşılık kaç TL'lik dönen varlığa sahip olduğunu gösterir. Cari oran hesaplanmasında amaç, işletmenin kısa vadeli borçlarını ödeme gücünü ölçmek ve net işletme sermayesinin (dönen varlıklar – kısa vadeli yabancı kaynaklar) yeterli olup olmadığını ortaya koymaktır. Cari oranın 1'in üzerinde olması beklenir.
$\text{Likidite Oranı} = \frac{(\text{Dönen Varlıklar} - \text{Stoklar})}{\text{Kısa Süreli Yaban. Kaynaklar}} \times 100$	3,76	LİKİDİTE ORANI : Dönen varlıkların bir bölümünün paraya dönüşmesi, çok kısa sürede mümkün olduğu halde, dönen varlıklar arasında yer alan mamul stoklarının paraya dönüşmesi, niteliklerine ve ekonomik koşullara göre değişmektedir. Bu oran, paraya çevrilmesi oldukça zaman alabilecek stokların dönen varlıklardan düşülmesiyle hesaplanır. Oranın 1'in üzerinde olması beklenir.
$\text{Nakit Oranı} = \frac{\text{Hazır Değerler} + \text{Menkul Kıymetler}}{\text{Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar}}$	0,88	NAKİT ORAN : Bu oran işletmenin satışlarının durması ve alacaklarını tahsil edememesi ve stoklarını paraya çevirmede güçlük çekmesi durumunda, kısa vadeli borçlarını ödeyebilme gücünü ortaya koyar.
$\text{Mali Kaldıraç (Borçlanma Oranı)} = \frac{\text{Yabancı Kaynaklar}}{\text{Varlıklar Toplamı}} \times 100$	50,06	BORÇLANMA (FİNANSAL KALDIRAÇ ORANI): Bu oran işletmenin varlıklarının hangi oranda yabancı kaynaklarla finanse edildiğini gösterir. Genel olarak 1/2 oranında finansal kaldıraç normal kabul edilir.
$\text{Mali Yeterlilik Oranı} = \frac{\text{Öz Kaynaklar}}{\text{Yabancı Kaynaklar}} \times 100$	1,00	MALİ YETERLİLİK ORANI : İşletmenin öz kaynağı ile borçlanma yoluyla sağlandığı yabancı kaynaklar arasındaki ilişkiyi gösterir. Oranın yüksek olması işletmenin finansmanında öz kaynak katkısının yabancı kaynaklardan daha fazla olduğunu, düşük olması ise öz kaynak katkısının yabancı kaynaklardan daha az olduğunu gösterir. Finansman oranının 1 oranına yakın olması ya da üzerinde olması kabul edilir.
$\text{Borçlanma Katsayısı Oranı} = \frac{\text{Yabancı Kaynaklar}}{\text{Öz Kaynaklar}} \times 100$	1,00	BORÇLANMA KATSAYISI ORANI : Öz kaynakların kaç katı oranında, borçlanıldığını gösterir. Oranın 1 olması öz kaynak, yabancı kaynak dengesi açısından genellikle yeterli olarak görülür.
$\text{Duran Varlıkların Aktif Toplamına Oranı} = \frac{\text{Duran Varlıklar}}{\text{Varlıklar Toplamı}} \times 100$	25,46	DURAN VARLIKLARIN AKTİF TOPLAMINA ORANI : Bu oran duran varlıkların aktif toplamına bölünmesiyle elde edilir. Varlık toplamının hangi oranda duran varlıklardan oluştuğunu gösterir. Duran varlık oranı, işletmenin yapısına ve faaliyet konusuna göre değişiklik gösterir.

TEDAŞ FİNANSAL DURUM TABLOSU

FİNANSAL DURUM	Önceki Dönem 31.12.2021	Cari Dönem 31.12.2022
	Bin TL	Bin TL
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar		
Hazır Değerler	5.232,93	30.882,56
Menkul Kıymetler	1.289.917,78	1.660.618,05
Ticari Alacaklar	2.385.633,56	2.046.146,78
Diğer Alacaklar	3.197.970,85	3.416.373,89
Stoklar	4.225,35	3.451,78
Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	-	-
Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gider Tahakkuları	13.679,10	19.899,88
Diğer Dönen Varlıklar	5.992,45	9.175,63
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	6.902.652,03	7.186.548,57
Duran Varlıklar		
Ticari Alacaklar	-	-
Diğer Alacaklar	-	-
Mali Duran Varlıklar	-	-
Maddi Duran Varlıklar	2.056.527,35	2.144.742,54
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	103.023,93	309.834,80
Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	-	-
Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahak.	-	-
Diğer Duran Varlıklar	-	-
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	2.159.551,28	2.454.577,34
TOPLAM VARLIKLAR	9.062.203,31	9.641.125,91
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar		
Mali Borçlar	367.498,00	354.328,78
Ticari Borçlar	171.942,41	198.045,98
Diğer Borçlar	1.050.507,36	1.089.225,89
Alınan Avanslar	56.094,14	78.125,10
Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakedişleri	-	-
Ödenecek Vergi ve Yükümlülükler	22.503,25	29.159,74
Borç ve Gider Karşılıkları	-	-
Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahak.	148.418,86	162.966,70
Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	-	-
TOPLAM KISA VADELİ BORÇLAR	1.816.964,02	1.911.852,19
Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar		
Mali Borçlar	1.715.981,23	1.975.545,57
Ticari Borçlar	413.384,36	412.906,28
Diğer Borçlar	-	-
Alınan Avanslar	-	-
Borç ve Gider Karşılıkları	78.250,03	87.625,80
Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahak.	280.116,30	438.821,22
Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	-	-
TOPLAM UZUN VADELİ BORÇLAR	2.487.731,91	2.914.898,86
Özkaynaklar		
Ödenmiş Sermaye	21.324.116,67	21.324.116,67
Sermaye Yedekleri	1.307.631,25	1.307.631,25
Kar Yedekleri	311.401,44	311.401,44

FİNANSAL DURUM	Önceki Dönem 31.12.2021	Cari Dönem 31.12.2022
	Bin TL	Bin TL
Geçmiş Yıl Karları	-	-
Geçmiş Yıl Zararları (-)	-18.079.645,64	-18.185.641,97
Dönem Net Karı (Zararı)	-105.996,34	56.867,47
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	4.757.507,38	4.814.374,85
TOPLAM KAYNAKLAR	9.062.203,31	9.641.125,91

TEDAŞ 2021-2022 YILI GELİR TABLOSU

GELİR-GİDER DAĞILIMI	Önceki Dönem 31.12.2021	Cari Dönem 31.12.2022	Tutarsal Değişim	Oransal Değişim
	Bin TL	Bin TL	Bin TL	%
1-BRÜT SATIŞLAR	652.525	1.031.712	379.188	58%
Yurt İçi Satışlar	525.716	897.382	371.667	71%
Yurt Dışı Satışlar	-	-	-	-
Diğer Gelirler	126.809	134.330	7.521	6%
2-SATIŞTAN İNDİRİMLER	43.204	43.084	(120)	-0,3%
Satıştan İadeler (-)	43.204	43.084	(120)	-0,3%
Satış İskontoları (-)	-	-	-	-
Diğer İndirimler (-)	-	-	-	-
3-NET SATIŞLAR	609.321	988.628	379.308	62%
4-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	437.355	696.082	258.727	59%
Satılan Mamuller Maliyeti(-)	-	-	-	-
Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	-	-	-	-
Satılan Hizmet Maliyeti (-)	437.355	696.082	258.727	59%
Diğer Satışların Maliyeti (-)	-	-	-	-
5-BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	171.966	292.546	120.580	70%
6-FAALİYET GİDERLERİ	318.029	326.590	8.561	3%
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-	-	-	-
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-	-	-	-
Genel Yönetim Giderleri (-)	318.029	326.590	8.561	3%
7-FAALİYET KARI VEYA ZARARI	(146.063)	(34.044)	112.019	77%
8-DİĞER FAAL. OLAĞAN GELİR VE KARLAR	289.287	364.409	75.123	26%
İştiraklerden Temettü Gelirleri	-	-	-	-
Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri	-	-	-	-
Faiz Gelirleri	131.765	195.812	64.046	49%
Komisyon Gelirleri	-	-	-	-
Konusu Kalmayan Karşılıklar	14.632	22.102	7.469	51%
Kambiyo Karları	30.131	25.039	(5.092)	-17%
Diğer Olağan Gelir ve Karlar	112.758	121.457	8.699	8%
9-DİĞER FAAL. OLAĞAN GİD.VE ZAR.(-)	105.518	21.808	(83.711)	-79%

GELİR-GİDER DAĞILIMI	Önceki Dönem 31.12.2021	Cari Dönem 31.12.2022	Tutarsal Değişim	Oransal Değişim
	Bin TL	Bin TL	Bin TL	%
Komisyon Giderleri (-)	-	-	-	-
Karşılık Giderleri (-)	42.566	5.747	(36.819)	-86%
Kambiyo Zararları (-)	11.292	15.827	4.535	40%
Reeskont Faiz Giderleri (-)	-	-	-	-
Diğer Gider ve Zararlar (-)	51.661	234	(51.427)	-100%
10-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	231	307	76	33%
Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	231	307	76	33%
Uzun Vadeli Borçlanma Giderler (-)	-	-	-	-
11-OLAĞAN KAR VEYA (ZARAR)	37.474	308.250	270.776	723%
12-OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	293.808	137.169	(156.639)	-53%
Önceki Dönem Gelir ve Karları	289.541	136.559	(152.982)	-53%
Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	4.267	610	(3.657)	-86%
13-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	437.278	388.552	(48.727)	-11%
Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)	-	-	-	-
Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	425.343	203.959	(221.384)	-52%
7429 Sayılı yasaya İstinaden Terkin (-)		183.704	183.704	100%
Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	11.935	888	(11.047)	-93%
14-DÖNEM KARI VEYA (ZARARI)	(105.996)	56.867	162.864	154%
15-VERGİ GİDERİ				
Dön. Kari Vergi &Diğ. Yas. Yük. Krş. (-)	-	-	-	-
16-DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	(105.996)	56.867	162.864	154%

TEDAŞ AKTİF VARLIKLAR TABLOSU

VARLIKLAR	Önceki Dönem 31.12.2021		Cari Dönem 31.12.2022		Tutarsal Değişim	Oransal Değişim
	Bin TL	%	Bin TL	%	Bin TL	%
Dönen Varlıklar:						
Hazır Değerler	5.233	0,06	30.883	0,32	25.650	490%
Menkul Kıymetler	1.289.918	14,23	1.660.618	17,22	370.700	29%
Ticari Alacaklar	2.385.634	26,33	2.046.147	21,22	(339.487)	-14%
Diğer Alacaklar	3.197.971	35,29	3.416.374	35,44	218.403	7%
Stoklar	4.225	0,05	3.452	0,04	(774)	-18%
Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	-	-	-	-	-	-
Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gider Tahakkukları	13.679	0,15	19.900	0,21	6.221	45%
Diğer Dönen Varlıklar	5.992	0,07	9.176	0,10	3.183	53%
Toplam Dönen Varlıklar	6.902.652	76,17	7.186.549	74,54	283.897	4%
Duran Varlıklar						
Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Mali Duran Varlıklar	-	-	-	-	-	-
Maddi Duran Varlıklar	2.056.527	22,69	2.144.743	22,25	88.215	4%
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	103.024	1,14	309.835	3,21	206.811	201%
Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	-	-	-	-	-	-
Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gider Tahakkukları	-	-	-	-	-	-
Diğer Duran Varlıklar	-	-	-	-	-	-
Toplam Duran Varlıklar	2.159.551	23,83	2.454.577	25,46	295.026	14%
Toplam VARLIKLAR	9.062.203	100	9.641.126	100	578.923	6%

TEDAŞ PASİF KAYNAKLAR TABLOSU

BORÇLAR VE SERMAYE	Önceki Dönem 31.12.2021		Cari Dönem 31.12.2022		Tutarsal Değişim	Oransal Değişim
	Bin TL	%	Bin TL	%	Bin TL	%
KISA VADELİ BORÇLAR						
Mali Borçlar	367.498	4,06	354.329	3,68	(13.169)	-4%
Ticari Borçlar	171.942	1,90	198.046	2,05	26.104	15%
Diğer Borçlar	1.050.507	11,59	1.089.226	11,30	38.719	4%
Alınan Avanslar	56.094	0,62	78.125	0,81	22.031	39%
Yıllara Yaygın İnşaat Ve Onarım Hakedişleri	-	-	-	-	-	-
Ödenecek Vergi Ve Yükümlülükler	22.503	0,25	29.160	0,30	6.656	30%
Borç ve Gider Karşılıkları	-	-	-	-	-	-
Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahak.	148.419	1,64	162.967	1,69	14.548	10%
Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	-	-	-	-	-	-
TOPLAM KISA VADELİ BORÇLAR	1.816.964	20,05	1.911.852	19,83	94.888	5%
UZUN VADELİ BORÇLAR						
Mali Borçlar	1.715.981	18,94	1.975.546	20,49	259.564	15%
Ticari Borçlar	413.384	4,56	412.906	4,28	(478)	-0,1%
Diğer Borçlar	-	-	-	-	-	-
Alınan Avanslar	-	-	-	-	-	-
Borç ve Gider Karşılıkları	78.250	0,86	87.626	0,91	9.376	12%
Gelecek Aylara Ait Gelirler Ve Gider Tahak.	280.116	3,09	438.821	4,55	158.705	57%
Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	-	-	-	-	-	-
TOPLAM UZUN VADELİ BORÇLAR	2.487.732	27,45	2.914.899	30,23	427.167	17%
TOPLAM BORÇLAR	4.304.696	47,50	4.826.751	50,06	522.055	12%
SERMAYE						
Ödenmiş Sermaye	21.324.117	235,31	21.324.117	221,18	-	-
Sermaye Yedekleri	1.307.631	14,43	1.307.631	13,56	-	-
Kar Yedekleri	311.401	3,44	311.401	3,23	-	-
Geçmiş Yıl Karları	-	-	-	-	-	-
Geçmiş Yıl Zararları	(18.079.646)	-199,51	(18.185.642)	-188,63	(105.996)	-0,6%
Dönem Net Karı/(Zararı)	(105.996)	-1,17	56.867	0,59	162.864	154%
TOPLAM SERMAYE	4.757.507	52,50	4.814.375	49,94	56.867	1,2%
TOPLAM BORÇ VE SERMAYE	9.062.203	100,00	9.641.126	100,00	578.923	6%

TEDAŞ KAR- ZARAR DAĞILIMI TABLOSU

KAR-ZARAR DAĞILIMI	ÖncekiDönem 31.12.2021	Cari Dönem 31.12.2022	Tutarsal Değişim	Oransal Değişim
	Bin TL	Bin TL	Bin TL	%
Proje Onay Gelirleri	174.777	246.119	71.341	41%
Geçici Kabul Gelirleri	75.628	148.640	73.012	97%
Kesin Kabul Gelirleri	22.094	43.466	21.372	97%
Diğer Proje Gelirleri	-	405	405	100%
Yurt İçi Eğitimler	38.252	64.289	26.037	68%
Bilgi Teknolojileri Hizmet Gelirleri	134.479	303.704	169.225	126%
Kamulaştırma Hizmet Gelirleri	64.573	71.640	7.067	11%
Denetim Faaliyetleri Geliri	15.277	18.019	2.742	18%
Strateji Geliştirme Bşk. Geliri	-	1.101	1.101	100%
Diğer Gelirler	127.445	134.330	6.885	5%
BRÜT SATIŞLAR	652.525	1.031.712	379.188	58%
SATIŞTAN İADELER	43.204	43.084	(120)	0%
1-NET SATIŞLAR	609.321	988.628	379.308	58%
Personel Giderleri	229.431	323.465	94.034	41%
Kira Giderleri	17.680	25.826	8.146	46%
İç Tüketim Giderleri	7.781	10.712	2.931	38%
Hizmet Alım Giderleri	46.424	70.107	23.683	51%
Bilgi Teknoloji Giderleri	85.485	155.732	70.247	82%
Bakım Onarım Giderleri	2.551	1.554	(996)	-39%
Malzeme Giderleri	10.486	19.620	9.134	87%
Aidat Pay ve Katılım Giderleri	18.446	61.009	42.563	231%
Posta Kargo ve İletişim Giderleri	6.442	8.475	2.033	32%
İlan ve Reklam Giderleri	72	26	(46)	-64%
Temsil Ağırlama Giderleri	453	887	434	96%
Hukuksal Giderler	2.526	3.209	683	27%
Vergi ve Harç Giderleri	1.879	2.845	966	51%
Sosyal Hizmet Giderleri	7.699	508	(7.190)	-93%
Kıdem Tazminatı Karşılık Giderleri	-	12.107	12.107	100%
SATILAN HİZMET MALİYETİ	437.355	696.082	258.727	59%
2-BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	171.966	292.546	120.580	70%
Personel Giderleri	7.162	15.479	8.317	116%
Çeşitli Giderler	123	457	334	271%
Amortisman ve İtfa Giderleri	310.744	310.654	(90)	0%
GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	318.029	326.590	8.561	3%
3-FAALİYET KARI VEYA ZARARI	(146.063)	(34.044)	112.019	77%
Faiz Gelirleri	131.765	195.812	64.046	49%
Konusu Kalmayan Karşılıklar	14.632	22.102	7.469	51%
Kambiyo Karları	30.131	25.039	(5.092)	-17%
Diğer Olağan Gelir ve Karlar	112.758	121.457	8.699	8%
Önceki Dönem Gelir ve Karları	289.541	136.559	-	-
Diğer Olağan Dışı Gelir ve Karlar	4.267	610	-	-
FAALİYET DIŞI GELİR VE KARLAR (+)	583.095	501.579	(81.516)	-14%

KAR-ZARAR DAĞILIMI	ÖncekiDönem 31.12.2021	Cari Dönem 31.12.2022	Tutarsal Değişim	Oransal Değişim
	Bin TL	Bin TL	Bin TL	%
Karşılık Giderleri (-)	42.566	5.747	(36.819)	-86%
Kambiyo Zararları (-)	11.292	15.827	4.535	40%
Diğer Gider ve Zararlar (-)	51.661	234	(51.427)	-100%
Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	425.343	203.959	(221.384)	-52%
7429 Sayılı yasaya İstinaden Terkin (-)		183.704	183.704	100%
Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	11.935	888	(11.047)	-93%
Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	231	307	76	33%
FAALİYET DIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	543.028	410.667	(132.361)	-24%
FAALİYET DIŞI GELİR GİDER FARKI	40.067	90.912	50.845	10%
4-DÖNEM KARI VEYA (ZARARI)	(105.996)	56.867	162.864	154%
15-) Vergi Gideri				
Dön. Kari Vergi&Diğ. Yas. Yük. Krş. (-)	-	-	-	-
5-DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	(105.996)	56.867	162.864	154%

Kurumumuz 2022 bilançosunda kâr dağıtımı bulunmamaktadır.

E.RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

E.1. Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler

Teşekkülümüzün stratejik amaç ve hedeflerine yönelik faaliyetlerde, süreçlerin yönetiminde ve diğer faaliyetlerde oluşabilecek risklerin Entegre Yönetim Sistemi faaliyetleri doğrultusunda belirlenmesi, analiz edilmesi, değerlendirilmesine ilişkin yöntemlerin belirlenmesi ve uygulanması çalışmaları PR.004 Risk ve Fırsat Yönetimi Prosedürüne göre yürütülmektedir.

Yönetim Sistemleri özelindeki risklerden İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi (İSGYS) kapsamındaki riskler PR.107 Tehlike Tanımlama Ve Risk Değerlendirme Prosedürüne, Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi (GGYS) kapsamındaki riskler PR.032 GGYS Uygulama Prosedürüne, Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) kapsamındaki riskler ise PR.084 BGYS Risk ve Fırsat Yönetimi Prosedürüne göre ele alınmakta ve yürütülmektedir.

E.2. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler

Birimler tarafından yürütülen faaliyetlerde ortaya çıkabilecek istenen/istenmeyen durum ya da olaylarla ilgili yürütülecek faaliyetleri güvence altına almak ve iyileştirmeleri hayata geçirmek için riskler çeşitli yöntemler kullanılarak tespit edilmekte ve gerekli aksiyonlar planlanmaktadır.

Belirlenen riskler, risk sahibi tarafından Entegre Yönetim Sistemi Yazılımı Risk Değerlendirme Modülünde tanımlanmakta ve takibi yapılmaktadır. Sistem yürütülürken tespit edilen ve risk değerlendirmesinde yer almayan hususlar, tespit eden personel tarafından ilgili birime bildirilmektedir.

Risklerin değerlendirmesine ilişkin raporlar hazırlanarak Yönetimin Gözden Geçirmesi toplantısında ve belirlenen periyotlarla üst yönetime sunulmaktadır.

E.3. Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

$\text{Net İşletme Sermayesi Devir Hızı} = \frac{\text{Net Satışlar}}{\text{Dönen Varlıklar} - \text{KVYK}}$	1,19	NET İŞLETME SERMAYESİ DEVİR HIZI: Bu oran 1 TL'lik net işletme sermayesinin sağladığı satış hacmini gösterir ve net işletme sermayesinin hangi ölçüde etkin kullanıldığını ve devir hızını gösterir. Oranın 1'in üzerinde olması kabul görülür.
$\text{Dönen Varlık Devir Hızı} = \frac{\text{Net Satışlar}}{\text{Dönen Varlıklar}}$	1,14	DÖNEN VARLIK AKTİF DEVİR HIZI: Dönen varlıkların verimliliğini ölçmede kullanılan bir orandır. Dönen varlıkların kaç katı net satış yapıldığını göstermektedir. Oranın yüksek olması dönen varlıkların verimli bir şekilde kullanıldığını, düşük olması ise işletme varlıklarının verimli kullanılmadığını ya da dönen varlıklara gereğinden fazla yatırım yapıldığını göstermektedir. Oranın 1'e yakın olması kabul görülür.
$\text{Öz Kaynak Devir Hızı} = \frac{\text{Net Satışlar}}{\text{Öz Kaynaklar}}$	1,21	ÖZKAYNAK DEVİR HIZI: İşletmenin öz kaynaklarını verimli kullanıp kullanılmadığını gösteren bir orandır. Oranın 1'in üzerine çıkmış olması kabul görülür.
$\text{Faaliyet Sonucu Göstergesi} = \frac{\text{Faaliyet Giderleri}}{\text{Net Satışlar}} \times 100$	33,03	FAALİYET SONUCU GÖSTERGESİ: Faaliyet giderlerinin net satışlara oranlanması ile bulunur. Net satış hasılatının yüzde kaçının faaliyet giderine karşılık geldiğini göstermektedir.

F.DİĞER HUSUSLAR

F.1. Entegre Yönetim Sistemi

Teşekkülümüzde yönetim sistemi uygulamaları 2017 yılında ISO 9001 Kalite Yönetim Sisteminin kurulması ile başlamıştır. 2018 yılında ISO 22000 Gıda Güvenliği, 2020 yılında ISO 27001 Bilgi Güvenliği ve son olarak 2021 yılında ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri kurulmuş ve uygulanmaktadır.

2022 yılında yönetim sistemlerini daha kolay ve verimli yönetmek amacıyla tek bir çatı altında birleştiren Entegre Yönetim Sistemi (EYS) uygulanmaya başlanmıştır. Bu kapsamda EYS Komisyonu kurularak, EYS Temsilcisi, EYS Ekibi, EYS Birim Temsilcileri ve EYS İç Tetkikçileri belirlenmiş ve duyurulmuştur.

EYS Komisyonu ile birlikte yapılan çalışmalar doğrultusunda EYS ortak dokümanlarında revizyon gerçekleştirilmiştir. Yönetim sistemleri politikaları ve el kitapları ortaklaştırılarak 01.12.2022 tarihinde EYS El Kitabı ve EYS Politikası yayımlanmış olup TEDAŞ iletişim kanalları aracılığıyla personele duyurulmuştur.

Entegre Yönetim Sistemi iç tetkikleri 04.10.2022-21.10.2022 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. İç tetkiklerde tespit edilen durumlar da ele alınarak 23.11.2022 tarihinde EYS kapsamında Yönetimin Gözden Geçirmesi (YGG) Toplantısı gerçekleştirilmiştir. 05.12.2022-14.12.2022 tarihleri arasında Merkez Birimler, Bölge Müdürlükleri ile Eğitim ve Sertifikasyon Merkezlerinde EYS Dış Denetimi gerçekleştirilmiş olup denetimler sonucunda herhangi bir uygunsuzluk gözlenmemiştir.

F.2. Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi

Teşekkülümüzde 2020 yılında belgelendirilmesi yapılmış olan Bilgi Güvenliği Yönetim Sisteminin (BGYS) takibi, koordinasyonu ve devamlılığı sağlanmaktadır.

EYS (BGYS) kapsamında eylül ayında iç tetkik soru listeleri revize edilerek iç tetkik planı oluşturulmuştur. EYS(BGYS) iç tetkikleri 04.10.2022-21.10.2022 tarihleri arasında Genel Müdürlük merkez birimleri, Bölge Müdürlükleri, Eğitim ve Sertifikasyon Merkezlerinde gerçekleştirilmiştir.

Yönetimin Gözden Geçirmesi Toplantısı 23.11.2022 tarihinde gerçekleştirilmiş ve ilgili birim tarafından hazırlanan EYS(BGYS) Performans Raporu toplantıda Üst Yönetime sunulmuştur.

EYS (BGYS) dış tetkiki öncesi “tedasakademi@tedas.gov.tr” adresi üzerinden online eğitimlerin düzenlenmesi/takibi sağlanmıştır.

EYS(BGYS) kapsamında dış tetkikler 05-14.12.2022 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir.

Yıl içerisinde BGYS kapsamında dokümanların ön kontrolü, kontrolü ve onaylanması işlemleri yapılmıştır.

F.3. İç Kontrol

Teşekkülümüzde etkin bir İç Kontrol Sisteminin kurulması amacıyla, 04.06.2020 tarih ve E-39826 sayılı Makam Olur'u ile İç Kontrol Sistemi çalışmaları başlatılmıştır. Çalışmalar kapsamında TEDAŞ İç Kontrol Sistemi Uygulama Esasları hazırlanmış, Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu ile TEDAŞ İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu oluşturulmuş ve görevli personel belirlenmiştir.

Hazırlama Grubu'nun hazırladığı, İzleme ve Yönlendirme Kurulunca değerlendirilen ve 31.12.2022 tarihinde Makam Olur'u ile onaylanan 2022-2023 Yılı TEDAŞ Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı 06.01.2022 tarihinde Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir. Kurumumuz resmi web sitesinde yayımlanıp tüm personele duyurulmuştur.

TEDAŞ 2021 Yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu 11.04.2022 tarihinde Makam Olur'u ile onaylanmış ve 11.04.2022 tarihinde Hazine ve Maliye Bakanlığına, 13.04.2022 tarihinde ise Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiştir.

2022 Yılı İç Kontrol Kararlılık Beyanı imzalanmış olup Kurum resmi web adresinde yayımlanmıştır. 16.05.2022 tarihinde İç Kontrol Broşürü güncellenerek TEDAŞ intranet sayfasında yayımlanmıştır.

2022-2023 Yılı TEDAŞ Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planına yönelik ilk 6 aylık periyotta yürütülen faaliyetlerin/gelişmelerin takibi yapılmış olup, 2022-2023 Yılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planının 2022 yılı İlk 6 Aylık değerlendirme raporu 29.09.2022 tarihinde eylem planı formatında üst yönetime sunulmuştur.

14.11.2022 -25.11.2022 tarihleri arasında İç Kontrol Sistemi Soru Formu tüm personele uygulanmış olup yapılan analizler ve iç kontrol sistemi değerlendirmeleri sonucunda hazırlanan TEDAŞ 2022 Yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu, üst yönetimin onayına müteakip Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilecektir.

F.4. İletişim Faaliyetleri

Kurum içi kurum dışı iletişim kapsamında intranet, SMS, e-mail, toplantı gibi ortam ve araçlar geri bildirim mekanizması olarak ise İstek ve Öneri Sistemi kullanılmaktadır.

F.5. 2019 - 2023 Stratejik Plan

TEDAŞ 2019-2023 Stratejik Planı Strateji ve Bütçe Başkanlığının 12.12.2019 tarihli ve 4849 sayılı yazısıyla uygun görülüp Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının 10.02.2020 tarihli ve 2020/1 nolu Genelgesiyle uygulamaya konulmuştur. Söz konusu Stratejik Plan birimlerden gelen talepler ve değerlendirmeler sonucunda güncellenmiş ve hazırlanan taslak plan Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığına gönderilmiştir. Bakanlığımızın 30.12.2021 tarihli ve 96683 sayılı yazısıyla uygun görülen taslak plan Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiş ve adı geçen Başkanlığın 21.01.2022 tarihli ve 11305 sayılı yazısı ile onaylanmış olup halen yürürlüktedir.



Nasuh Akar Mahallesi
Türk Ocağı Caddesi No:2
06520 Balgat
Çankaya / ANKARA

www.tedas.gov.tr