



TÜRKİYE ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş.

2024 YILI

FAALİYET RAPORU



“Bütün memleketi kaplayacak elektrifikasyon teşebbüsünü Türk halkını kalkındıracak başlıca mevzulardan sayarız.”

H. Atatürk





Alparslan BAYRAKTAR

Türkiye Cumhuriyeti Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı



T.C. ENERJİ VE TABİİ
KAYNAKLAR BAKANLIĞI



Ömer Sami YAPICI

Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. Genel Müdürü, Yönetim Kurulu Başkanı



Kurumumuz, faaliyetlerini; kârlılık ve verimlilik ilkeleri doğrultusunda ülkemizin enerji sektörü için hazırlanan üst politika belgeleriyle uyumlu bir şekilde yürütmektedir.

Elektrik enerjisi, insan yaşamı için zorunlu bir ihtiyaç olup dağıtım faaliyetlerinin; verimlilik ve kamu yararı bakımından planlanarak uygulanması, yaşanabilecek olası sorunların önceden tespit edilerek gerekli yatırımların hayata geçirilmesi gerekmektedir. Ülkemizdeki elektrik dağıtım faaliyetlerinin 2009 yılından bu yana özel girişim eliyle yürütülüyor olması, Kurumumuza bu çerçevede yeni bir misyon yüklemiş olup Kurumumuz, bu yeni misyon doğrultusunda dağıtım sektöründe “kamusal yararlılık” ilkesinin oluşabilmesi adına görev yapan bir otorite olarak yer almaya başlamıştır.

TEDAŞ olarak yaptığımız bütün çalışmalarımızı sorumluluk ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda, mali ve idari disiplinden taviz vermeden şeffaf bir şekilde “kamusal denetim” kapsamında yerine getirmekteyiz.

Elektrik Dağıtım sektöründe köklü bir geçmişe ve kurum kültürüne sahip olan Teşekkülümüz, bu yaklaşım doğrultusunda “2024 Yılı Faaliyet Raporu” ile yıl içerisinde yaptığı çalışmaları hem kayıt altına almakta hem de performansını açıkça ortaya koyarak şeffaf bir şekilde denetlenebilirlik zeminini oluşturmaktadır. Yapılan bu çalışmalar aynı zamanda bir arşiv oluşturarak gelecek nesillere de bir hafıza bırakmaktadır.

28.08.2012 tarihli ve 28395 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik ve 24.12.2024 tarihli ve 32762 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2025 Yılına Ait Genel Yatırım ve Finansman Programının Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esasların Belirlenmesine Dair Tebliğ çerçevesinde hazırlanan 2024 Yılı Faaliyet Raporunun hayırlı olması dileklerimle kamuoyunun bilgisine sunar, bu vesile ile raporun hazırlanmasına katkı veren bütün çalışanlarımıza teşekkür ederim.

Ömer Sami YAPICI

Genel Müdür

İÇİNDEKİLER

KISALTMALAR	10
TARİHÇE	12
A. GENEL BİLGİLER	17
A. Genel Bilgiler	18
A.1. Rapor Dönemi	18
A.2. Ticaret Unvanı	18
A.3. Sermaye ve Ortaklık Yapısı	20
A.4. Yönetim Organı ve Üst Düzey Yöneticiler	21
A.5. Organizasyon Yapısı	29
A.6. İnsan Kaynakları	32
B. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	39
B. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	40
B.1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları	40
B.2. Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler	40
C. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	41
C. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları	42
Ç. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	43
Ç. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler	44
Ç.1. Teşekkülün Faaliyet Konuları	44
Ç.2. Yatırımlara İlişkin Bilgiler	46
Ç.3. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler	46
Ç.4. Şirketin İştirakleri	47
Ç.5. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler	47
Ç.6. Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar	47
Ç.7. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler	48
Ç.8. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar	48
Ç.9. Hedefler ve Değerlendirmeler	48
Ç.10. Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri	50

Ç.11. Faaliyetler, Faaliyet Sonuçları ve Değerlendirmeler	51
Ç.11.1. Teftiş Faaliyetleri	51
Ç.11.2. Hukuk Davaları ve Mevzuat Çalışmaları	52
Ç.11.3. Basın ve Halkla İlişkiler Faaliyetleri	53
Ç.11.4. Denetim Faaliyetleri	55
Ç.11.5. Yatırım Faaliyetleri	61
Ç.11.6. Strateji Geliştirme Faaliyetleri.....	66
Ç.11.7. Varlık Yönetimi Faaliyetleri	72
Ç.11.8. Gelişim Yönetimi Faaliyetleri.....	75
Ç.11.9. Bilgi Teknolojileri Faaliyetleri	78
Ç.11.10. İnsan Kaynaklarının Yönetimi Faaliyetleri	80
Ç.11.11. Destek Hizmetleri Faaliyetleri	81
Ç.11.12. Yönetim Kurulu Toplantıları	82
Ç.11.13. Sağlık Hizmetleri ve İş Güvenliği.....	82
D.FİNANSAL DURUM	83
D. Finansal Durum	84
TEDAŞ FİNANSAL DURUM TABLOSU	85
TEDAŞ 2023-2024 YILI GELİR TABLOSU	87
E.RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ	89
E. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi	90
E.1. Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler.....	90
E.2. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler	90
E.3. Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler	91
F.DİĞER HUSUSLAR.....	93
F. Diğer Hususlar.....	94
F.1. Entegre Yönetim Sitemi.....	94

KISALTMALAR

AR	: Artırılmış Gerçeklik
AYDES	: Afet Yönetimi ve Karar Destek Sistemi
BES	: Biokütle Enerji Santrali
BGYS	: Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
BT	: Bilgi Teknolojileri
CİMER	: Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi
DM	: Dağıtım Merkezi
DPD	: Domain Parola Değiştirme
EDAŞ	: Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi
EKAT	: Elektrik Kuvvetli Akım Tesisleri
ENH	: Enerji Nakil Hattı
EPDK	: Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
EPIAŞ	: Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi
ESM	: Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi
ETKB	: Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı
EÜAŞ	: Elektrik Üretim Anonim Şirketi
EYS	: Entegre Yönetim Sistemi
FKM	: Felaket Kurtarma Merkezi
GES	: Güneş Enerjisi Santrali
GGYS	: Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi
IP	: İnternet Protokolü
IPSec	: IP Güvenlik Protokolü
İHDS	: İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi
İM	: İndirici Merkezi
İSG	: İş Sağlığı ve Güvenliği
İSGYS	: İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
KEYPOS	: Kurumsal Envanter Yönetimi ve Proje Onay Sistemi
KÖK	: Kesici Ölçü Kabini
KVKK	: Kişisel Verileri Koruma Kurumu
KYS	: Kalite Yönetim Sistemi
LUY	: Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği
MASS	: Milli Akıllı Sayaç Sistemleri
MERNİS	: Merkezi Nüfus İdare Sistemi
MYK	: Mesleki Yeterlilik Kurumu
OKSIK	: Ortalama Kesinti Sıklığı
OKSÜRE	: Ortalama Kesinti Süresi
OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
OSOS	: Otomatik Sayaç Okuma Sistemi
OT	: Operasyonel Teknoloji

ÖYK	: Özelleştirme Yüksek Kurulu
PKTS	: Proje Kabul ve Takip Sistemi
QDMS	: Entegre Yönetim Sistemi Yazılımı
RES	: Rüzgâr Enerjisi Santrali
SEKAPS	: Seferberlik Kaynak Planlama Sistemi
SGOM	: Siber Güvenlik Operasyon Merkezi
SPİDER	: Stratejik Plan İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Uygulaması
TAKBİS	: Tapu ve Kadastro Bilgi Sistemi
TEİAŞ	: Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi
TEKBİS	: TEDAŞ Emlak Kamulaştırma Bilgi Sistemi
TR	: Trafo
TRİ/ KOJEN	: Trijenerasyon/ Kojenerasyon
TÜRKAK	: Türkiye Akreditasyon Kurumu
VPN	: Sanal Özel Ağ
VR	: Sanal Gerçeklik
YBSBL	: Yüksek Basıncılı Sodyum Buharlı Lamba
YGG	: Yönetimin Gözden Geçirmesi
2FA	: İki Aşamalı Kimlik Doğrulama

TARİHÇE



25/07/1970 tarihli ve 13559 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “15/07/1970 tarihli ve 1312 sayılı Türkiye Elektrik Kurumu Kanunu” ile ülkemizde elektriğin üretim, iletim, dağıtım ve ticareti faaliyetlerini yürütmek üzere bir İktisadi Devlet Teşekkülü olarak Türkiye Elektrik Kurumu (TEK) kurulmuştur.

15/09/1993 tarihli ve 21699 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 12/08/1993 tarihli ve 93/4789 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile elektrik üretim, iletim ve ticaret/tedarik hizmetlerini yapmak üzere “Türkiye Elektrik Üretim, İletim Anonim Şirketi”(TEAŞ) ile elektrik dağıtım hizmetlerini yapmak üzere “Türkiye Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi” (TEDAŞ) unvanlı Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile ilgisi devam edecek şekilde iki ayrı İktisadi Devlet Teşekkülü kurulmuştur.

Elektrik dağıtım faaliyetlerinin özelleştirmesi çerçevesinde; 3096 sayılı Kanun kapsamında Kayseri ve Civarı Elektrik Türk A.Ş. (Kayseri), Aydem EDAŞ (Denizli, Muğla, Aydın) ve Akedaş (Adıyaman, Kahramanmaraş) elektrik dağıtım bölgeleri özel sektöre devredilmiştir. Bununla birlikte 03/04/2004 tarihli ve 25422 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Özelleştirme Yüksek Kurulu’nun (ÖYK) 02/04/2004 tarihli ve 2004/22 sayılı Kararı ile TEDAŞ özelleştirme kapsam ve programına alınmıştır. Bu kapsamda ülke genelinde kalan illeri oluşturulan 18 elektrik dağıtım bölgesi, işletme hakkı devrine dayalı olarak 4046 sayılı Kanun kapsamında özelleştirilmiş olup bu özelleştirme çalışmaları 2013 yılı itibariyle tamamlanmıştır.

TEDAŞ, ÖYK'nin 25/04/2017 tarihli ve 2017/12 sayılı kararı ile özelleştirme kapsam ve programından çıkartılarak eski statüsüne iade edilip yeniden Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile ilgilendirilmiştir.

Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. (TEDAŞ)'nin hukuki bünye, amaç ve faaliyet konuları, organları, teşkilat yapısı, mali hükümleri ve ilgili diğer hususları kapsayan "Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. Ana Statüsü" 14/02/2018 tarihli ve 30332 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. TEDAŞ Genel Müdürlüğü; Ana Statüsü'nde yer alan faaliyetlerini, merkez teşkilatı, 21 elektrik dağıtım bölgesinde bulunan 21 Bölge Müdürlüğü ve Ankara, İstanbul, İzmir ve Erzincan'da bulunan Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi İşletme Müdürlükleri ile sürdürmektedir.

MİSYONUMUZ

Kullanıcı memnuniyetini esas alarak, elektrik dağıtım sektöründe kaliteli hizmetin teminini sağlamak.



VİZYONUMUZ

Kaliteli hizmet ve etkin denetim anlayışıyla, kesintisiz enerjinin sağlandığı "Aydınlık Bir Türkiye" hedefine ulaşmak.

TEMEL DEĞERLERİMİZ

- Vatandaş memnuniyetini esas almak
- Güler yüzlü ve hızlı hizmet sunmak
- Doğaya ve çevreye saygılı olmak
- Çözüm odaklı olmak
- İnsan odaklı olmak
- Dürüst, şeffaf ve adil olmak
- Kaynakları etkin ve verimli kullanmak



TEDAŞ 2024-2028 Stratejik Planı

Amaçlar ve Hedefler

AMAÇ 1

Elektrik Dağıtımında
Verimliliği Artırmak

- Hedef 1.1: Dağıtım tesislerinde kullanılan teçhizatın ve imalat yöntemlerinin kalitesinin artırılması sağlanacaktır.
- Hedef 1.2: Yerli ve ulusal akıllı sayaç sistemine geçilmesi sağlanacaktır.
- Hedef 1.3: Yol aydınlatmalarında enerji verimliliğini artırıcı uygulamalar hayata geçirilecektir.

AMAÇ 2

Elektrik Dağıtımında
Teknik Kaliteyi
Yükseltmek

- Hedef 2.1: Yatırım kalitesinin yükseltilmesi sağlanacaktır.
- Hedef 2.2: Dağıtım tesisi varlıklarının bakımlarının yapılması sağlanacaktır.
- Hedef 2.3: Elektrik dağıtımında 1 inci faz canlı bakım uygulamalarının yapılabilmesi için ön gereklilikler tamamlanacaktır.

AMAÇ 3

Sektörel Paydaş
Yönetişimi
Uygulamalarını
Geliştirmek

- Hedef 3.1: Sektördeki paydaşların gelişimlerine katkı sağlanacaktır.
- Hedef 3.2: Dış paydaşlarla iletişim faaliyetlerinin güçlendirilmesi sağlanacaktır.

AMAÇ 4

Varlık Yönetiminde
Dijital Uygulamaları
Yaygınlaştırmak

- Hedef 4.1: Kurumsal Envanter Yönetimi ve Proje Onay Sistemi (KEYPOS) kurulacaktır.
- Hedef 4.2: Kurumsal Kaynak Yönetim Sistemi (ERP) kurularak sürdürülebilirliği sağlanacaktır.

AMAÇ 5

Kurumsal Kapasiteyi
Geliştirmek

- Hedef 5.1: İnsan kaynağı kapasitesi geliştirilecek ve çalışan yetkinliği artırılacaktır.
- Hedef 5.2: Bilgi teknolojileri altyapısının güçlendirilmesi ve devamlılığı sağlanacaktır.
- Hedef 5.3: Kurumsal kültür değerlerinin benimsetilmesi ve güçlendirilmesi sağlanacaktır.

2024-2028 Stratejik Planımız Strateji ve Bütçe Başkanlığının 15.11.2024 tarihli ve 33741 sayılı yazısı ile onaylanmış olup güncel planda yer alan misyon, vizyon, temel değerler ile amaç ve hedeflere yer verilmiştir.

A. GENEL BİLGİLER



A. Genel Bilgiler

A.1. Rapor Dönemi

01.01.2024 - 31.12.2024

A.2.Ticaret Unvanı

TÜRKİYE ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası: 102897
Adresi: Nasuh Akar Mah. Türkocağı Cad. No:2 Çankaya/ ANKARA
Vergi Dairesi: Ankara Kurumlar
Vergi Kimlik Numarası: 8790013397
İnternet Adresi: <https://www.tedas.gov.tr/>

BÖLGE MÜDÜRLÜKLERİ

TEDAŞ 1.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Adalet Mahallesi Hasan Gönüllü
Bulvarı No:19 Merkezefendi/DENİZLİ
Telefon: (258) 377 60 51
Faks: (258) 377 65 43

TEDAŞ 2.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Sedir Mahallesi Gazi Bulvarı No:96
Muratpaşa/ANTALYA
Telefon: (242) 338 08 13-15
Faks: (242) 338 08 14

TEDAŞ 3.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Yamaçtepe Mah. Prof. Dr. Necmettin
Erbakan Bul. Güvenen-4 Apt. No:51/A
Onikişubat/ KAHRAMANMARAŞ
Telefon: (344) 223 07 08
Faks: (344) 223 07 04

TEDAŞ 4.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Şükrü Paşa Mah. Filiz Cad. TEDAŞ Tesisleri
Yakutiye/ ERZURUM
Telefon: (442) 240 01 84-85
Faks: (442) 240 01 87

TEDAŞ 5.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Ali Nihat Tarlan Cad. No 95/A (E-5 Üzeri
Bostancı Köprülü Kavşağı) Ataşehir / İSTANBUL
Telefon : (216) 306 19 75-(216) 577 41 87

TEDAŞ 6.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Kızılırmak Mah. Ufuk Üniversitesi Caddesi,
No:1 Kat:4 06530 Çukurambar-Çankaya/ ANKARA
Telefon: (312) 223 79 49- (312) 212 58 63
Faks: (312) 215 40 54

TEDAŞ 7.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Kocatepe Mahallesi Abdulhakhamit
Caddesi No:21/B Taksim-Beyoğlu/ İSTANBUL
Telefon : (212) 235 96 85
Faks : (212) 235 01 71

TEDAŞ 8.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Kümbet Mahallesi 65/8 Sokak No:22
Merkez/SİVAS
Telefon : (346) 215 00 60
Faks : (346) 215 00 61

TEDAŞ 9.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Dürbinar Mahallesi Atatürk Bulvarı
Belediye İş Hanı No: 21 Kat: 3
Akçaabat / TRABZON
Telefon: (462) 228 11 07
Faks : (462) 321 11 07

TEDAŞ 11.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Cumhuriyet Mahallesi
Melike Sokak No:1 ELAZIĞ
Telefon: (424) 247 48 30
Faks: (424) 247 24 19

TEDAŞ 13.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Osman Kavuncu Mah. Mensucat Cad.
No:2 38060 Melikgazi/ KAYSERİ
Telefon: (352) 222 58 23-33
Faks: (352) 222 58 43

TEDAŞ 15.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: İstiklal Mah. Şair Fuzuli Cad. No:7
26010 Odunpazarı/ ESKİŞEHİR
Telefon : (222) 230 15 34
Faks: (222) 230 15 30

TEDAŞ 17.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Beyazevler Mahallesi Seyhan Barajı İçi
01150 Çukurova/ ADANA
Telefon: (322) 231 21 24
Faks: (322) 234 30 81

TEDAŞ 19.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Fethiye Mahallesi Ünal Sokak No:7
16210 Nilüfer/ BURSA
Telefon: (224) 271 72 34
Faks: (224) 271 72 35

TEDAŞ 10.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Fırat Mah. 507. Sok. Çeysa Serhat
Plaza A Blok Kat: 3 No: 5 Kayapınar/ DİYARBAKIR
Telefon: (412) 251 30 21
Faks: (412) 251 60 21

TEDAŞ 12.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Üniversite Cad. Kazımdirlik Mah. No:57
35042 Bornova/ İZMİR
Telefon: (232) 461 57 60
Faks: (232) 435 11 48

TEDAŞ 14.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Nişantaş Mah. Dr. Hulusi Baybal Cad. Bera
İş Merkezi No:12 Kat:11 42060 Selçuklu / KONYA
Telefon: (332) 320 00 43
Faks: (332) 320 00 83

TEDAŞ 16.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Maltepe Mahallesi Orhangazi Caddesi F
Blok No: 132 Adapazarı / SAKARYA
Telefon: (264) 275 10 89
Faks: (264) 275 10 96

TEDAŞ 18.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Cumhuriyet Mahallesi Yeşilçay Sokak
No:10 Süleymanpaşa/TEKİRDAĞ
Telefon : (282) 293 12 77-78

TEDAŞ 20.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Süphan Mah. Sümerbank Cad. Vedaş Sitesi
A Blok No: 9 Edremit/ VAN
Telefon: (432) 217 95 70
Faks: (432) 217 79 08

TEDAŞ 21.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Atakent Mah. Atatürk Bulvarı 3.Kısım
Platin Ofis İş Merkezi No:43 Kat:6-7
Atakum/ SAMSUN
Telefon: 0 362 435 13 73

EĞİTİM VE SERTİFİKASYON MERKEZİ İŞLETME MÜDÜRLÜKLERİ

**TEDAŞ ANKARA EĞİTİM VE SERTİFİKASYON
MERKEZİ İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres: Eymir Mahallesi 832. Cadde No:23
Gölbaşı/ ANKARA
Telefon: 0 312 484 20 03 - 0312 449 50 08
e-posta: ankaraegitim@tedas.gov.tr

**TEDAŞ İZMİR EĞİTİM VE SERTİFİKASYON
MERKEZİ İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres: 6106/4 Sokak NO:3/5 Rasathane Yolu
Işıkkent Bornova/ İZMİR
Telefon: 0 232 437 02 34-35-38
e-posta: izmiregitim@tedas.gov.tr

**TEDAŞ İSTANBUL ULUSLARARASI EĞİTİM VE
SERTİFİKASYON MERKEZİ İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres: İçmeler Mah. Aktaş Sok. No:2
Tuzla/ İSTANBUL
Telefon: 0 216 392 38 09
e-posta: istanbulegitim@tedas.gov.tr

**TEDAŞ ERZİNCAN EĞİTİM VE SERTİFİKASYON
MERKEZİ İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres: TEDAŞ Yerleşkesi İzzetpaşa Mah. İzzetpaşa
27 Sok. No:2 Merkez/ ERZİNCAN
Telefon: 0 446 226 63 22
e-posta: erzincanegitim@tedas.gov.tr

A.3. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Teşekkülümüzün sermayesi 22 000 000 000 TL'dir.

Teşekkülümüzün ortaklık yapısı bulunmamaktadır.

A.4. Yönetim Organı ve Üst Düzey Yöneticiler



Ömer Sami YAPICI

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür

22.03.2021	TEDAŞ Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanı
19.01.2021	TEDAŞ Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanı V.
14.12.2017	ETKB Strateji Geliştirme Başkanı
08.02.2017	TEDAŞ Genel Müdür Yardımcısı (ETKB Strateji Geliştirme Başkanı Vekalet)
22.04.2016	TEDAŞ Genel Müdür Yardımcısı (Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nda Görevli)
01.04.2016	TEDAŞ Genel Müdür Yardımcısı (TEDAŞ Genel Müdürü Vekalet)
29.01.2016	TEDAŞ Genel Müdür Yardımcısı (Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nda Görevli)
06.12.2005	TEDAŞ Genel Müdür Yardımcısı
09.08.2005	TEDAŞ Genel Müdürlüğü Müşavir (Özel Kalem Müdürü ve Yönetim Kurulu Büro Müdürü G.)
01.06.2005	TEDAŞ Genel Müdürlüğü Müşavir (Özel Kalem Müdürü G.)
24.05.2005	TEDAŞ Enerji Piyasası Uygulama Dairesi Başkanı (Özel Kalem Müdürü G.)
24.02.2004	TEDAŞ Enerji Piyasası Uygulama Dairesi Başkanı
05.01.2004	TEDAŞ Genel Müdürlüğü Müşavir (Enerji Piyasası Uygulama Dairesi Başkanı G.)
22.05.2003	TEDAŞ Bilgi Erişim ve Değerlendirme Dairesi Başkanı (Enerji Piyasası Uygulama Dai.Bşk.G)
12.03.2003	TEDAŞ Emlak ve İnşaat Dairesi Başkanı
26.02.2003	TEDAŞ Müşteriler Dairesi Başkanlığında Müdür (Özel Kalem Müdürü G.)
27.12.2001	TEDAŞ Müşteriler Dairesi Başkanlığında Müdür
03.12.2001	TEDAŞ Bilgi Erişim ve Değerlendirme Dairesi Başkanlığında Müdür
04.04.1997	TEDAŞ Özelleştirme Dairesi Başkanlığı Müdür
12.09.1994	Gaziosmanpaşa Üniversitesi Tokat M.Y.O. Öğretim Görevlisi
20.09.1991	TEK Elazığ EDM Mühendis
1987-1988	MSB İstanbul İnşaat Emlak Başkanlığı Yedek Subay
01.12.1986	TEK Diyarbakır EDM Mühendis



Zübeyir ÇALIŞAN

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Yardımcısı

28.02.2025	TEDAŞ-Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi
20.01.2025	TEDAŞ-Genel Müdür Yardımcısı (Yönetim Kurulu Üyesi Vekalet)
18.11.2023	TEDAŞ-Genel Müdür Yardımcısı
18.11.2020	TEDAŞ-Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi
06.01.2020	TEDAŞ-Genel Müdür Yardımcısı
20.11.2017	TEİAŞ-Teftiş Kurulu Başkanı (TEDAŞ Genel Müdür Yardımcısı Vekalet)
09.05.2016	TEİAŞ-Teftiş Kurulu Başkanı (Genel Müdür Yardımcısı Vekalet)
07.07.2015	TEİAŞ-Teftiş Kurulu Başkanı
15.12.2010	TEİAŞ-Teftiş Kurulu Başkanlığı-Başmüfettiş
19.12.2006	TEİAŞ-Teftiş Kurulu Başkanlığı-Müfettiş
30.01.2006	Sağlık Bakanlığı-Teftiş Kurulu Başkanlığında-Müfettiş
27.01.2004	TEDAŞ-Teftiş Kurulu Başkanlığı-Müfettiş
12.12.2000	TEDAŞ-Teftiş Kurulu Başkanlığı-Müfettiş Yardımcısı



Abdullah Buğrahan KARAVELİ

Yönetim Kurulu Üyesi

26.02.2024	TEDAŞ Genel Müdürlüğü- Yönetim Kurulu Üyesi
2024-	Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu ve Yürütme Kurulu Başkanı
2024-2024	Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu-Başkan Vekili (Yürütme Kurulu Üyesi)
23.11.2023	TEDAŞ Genel Müdürlüğü- Yönetim Kurulu Üyesi (V)
2023-2024	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı-Bakan Danışmanı
2021-2023	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı-Enerji Verimliliği ve Çevre Dairesi Başkanı
2019-2021	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı-Yabancı Sermaye Koordinasyon Dairesi Başkanı
2009-2019	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı-Avrupa Birliği Uzmanı



Ahmet ÖZKAYA

Yönetim Kurulu Üyesi

26.02.2024	TEDAŞ Genel Müdürlüğü-Yönetim Kurulu Üyesi
24.11.2023	TEDAŞ Genel Müdürlüğü-Yönetim Kurulu Üyesi (V)
2023-	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı-Enerji İşleri Genel Müdürü
2022-2023	Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu-Başkan Yardımcısı
2021-2021	Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu-Tarifeler Dairesi Başkanı
2018-2021	Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu-Grup Başkanı
2012-2018	Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu-Enerji Uzmanı
2009-2012	Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu-Enerji Uzman Yardımcısı



Emek GÜNAYDIN

Yönetim Kurulu Üyesi

05.07.2024	TEDAŞ Genel Müdürlüğü-Yönetim Kurulu Üyesi
2024-	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü-Genel Müdür Yrd.(V)
2024-2024	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Borçlanma Genel Müdürlüğü-Genel Müdür Yardımcısı (V)
2021-2024	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Gen. Müd.-Finansal Analiz Dairesi Başkanı
2015-2021	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğü-Hazine ve Maliye Uzmanı
2012-2015	T.C. Lefkoşa Büyükelçiliği KKTC-Lefkoşa Ekonomi Müşaviri
2010-2012	T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı Ekonomik Araştırmalar Gen. Müd-Ekonomik Analiz Dairesi-Hazine Uzmanı
2009-2010	T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı Ekonomik Araştırmalar Gen. Müd.-Makroekonomik Modelleme Dairesi Başkanı
2004-2009	T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı Ekonomik Araştırmalar Genel Müdürlüğü-Hazine Uzmanı
2000-2004	T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı Ekonomik Araştırmalar Genel Müdürlüğü-Hazine Uzman Yrd.
2000	Akbank T.A.Ş.-MT Uzman Yardımcısı



Mahmut YAĞIZ

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Yardımcısı

16.04.2024	TEDAŞ Genel Müdürlüğü-Genel Müdür Yardımcısı (Genel Müdürlük Emrinde Görevli)
22.03.2024	TEDAŞ Genel Müdürlüğü-Genel Müdür Yardımcısı
22.03.2021	TEDAŞ Genel Müdürlüğü-Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi
27.02.2021	TEDAŞ Genel Müdürlüğü-Genel Müdür Yardımcısı
27.02.2018	TEDAŞ Genel Müdürlüğü-Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi
02.06.2017	TEDAŞ Yatırımlar İzleme Dai.Bşk.- Yatırımlar İzleme Dairesi Başkanı (Genel Müdür Yardımcısı Vekalet)
04.11.2016	TEDAŞ Yatırımlar İzleme Dai.Bşk.- Yatırımlar İzleme Dairesi Başkanı (Den.ve Strj.Gel.Dai.Bşk.G.- Varlık Yön.Dai.Bşk.G.)
15.08.2016	TEDAŞ Genel Müdürlüğü Emlak ve İnşaat Dairesi Başkanlığı- Emlak ve İnşaat Daire Başkanı
30.09.2014	Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü Emlak ve İştirakler Daire Başkanlığı-Daire Başkanı
17.06.2014	Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü Destek Hizmetleri İnşaat Daire Başkanlığı-Daire Başkanı
19.08.2013	Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü Tarımsal Mekanizasyon ve İnşaat Daire Başkanlığı-Daire Başkanı
29.03.2013	Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü Makina Daire Başkanlığı-Daire Başkanı
18.05.2012	TEİAŞ Genel Müdürlüğü-Başuzman (TBMM' de Görevli)
23.03.2011	TEİAŞ Genel Müdürlüğü Araştırma Planlama ve Koordinasyon Dai.Bşk.-Şube Müdürü
02.04.2009	TEİAŞ Genel Müdürlüğü-Başuzman
03.07.2006	Başkent EDAŞ Genel Müdürlüğü-Başuzman
23.02.2006	Dicle EDAŞ Diyarbakır İl Müdürlüğü-İl Müdürü (Boğaziçi EDAŞ Genel Müdürlüğünde Görevli)
14.02.2005	TEDAŞ Diyarbakır EDM-Müessese Müdürü ve Yönetim Komitesi Başkanı
29.04.2004	TEDAŞ Diyarbakır EDM Müşteriler Müdürlüğü-Mühendis (Müessese Müdürü ve YKBG)
10.07.2003	TEDAŞ Diyarbakır EDM Müşteriler Müdürlüğü-Mühendis (Müessese Müdür Yardımcısı ve YKÜG)
26.05.2003	TEDAŞ Diyarbakır EDM. Müşteriler Müdürlüğü Müşteriler Başmühendisliği-Mühendis
13.08.2001	ETKB Enerji İşleri Genel Müdürlüğü-Mühendis
18.05.1998	Eti Krom A.Ş. Gen Md. Mak. End. Md. En. Başmühendisliği-AG Teknik Şef
03.11.1997	Ferrokrom Müessese Müd. Enerji Başmühendisliği-Mühendis
07.04.1997	Etibank Bandırma Bor ve Asit Tab.İşl.Otomasyon Başmühendisliği-Mühendis



Zafer TURUT

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Yardımcısı

16.04.2024	TEDAŞ Genel Müdürlüğü-Genel Müdür Yardımcısı (Genel Müdürlük Emrinde Görevli)
06.04.2024	TEDAŞ Genel Müdürlüğü-Genel Müdür Yardımcısı
06.04.2021	TEDAŞ Genel Müdürlüğü-Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi
02.04.2021	TEDAŞ Genel Müdürlüğü-Genel Müdür Yardımcısı
02.04.2018	TEDAŞ Genel Müdürlüğü-Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi
02.06.2017	TEDAŞ Genel Müdürlüğünde Başuzman (Genel Müdür Yardımcısı Vekalet)
04.04.2017	TEDAŞ Genel Müdürlüğünde Başuzman (Varlık Yönetimi Dairesi Başkanı Görevli)
03.04.2017	TEDAŞ Genel Müdürlüğünde Başmühendis
31.05.2016	Osmangazi EDAŞ Yönetim Kurulu Danışmanı ve Genel Müdürü
20.07.2015	TEDAŞ Boğaziçi Bölge Koordinatörlüğünde Başuzman
15.08.2013	Vangölü EDAŞ Şirket Müdürü
25.05.2009	Vangölü EDAŞ'ta Başuzman (Şirket Müdürü Görevli)
23.10.2008	Aras İl Müdürlüğünde İl Müdürü (Vangölü EDAŞ'ta Şirket Müdürü Görevli)
31.01.2006	Aras İl Müdürlüğünde İl Müdürü
16.12.2005	Aras EDAŞ Iğdır Müessesesinde Müessese Müdürü ve Yönetim Komitesi Başkanı
07.12.2005	Aras EDAŞ Iğdır Mües.de Müessese Müd.Yrd. ve Yön.Kom.Üyesi (Mües. Müdürü ve Yön.Kom.Bşk. Gör.)
01.03.2005	Aras EDAŞ Iğdır Müessesesinde Müessese Müdür Yardımcısı ve Yönetim Komitesi Üyesi
06.10.2004	TEDAŞ Iğdır EDM' de Müessese Müdür Yardımcısı ve Yönetim Komitesi Üyesi
06.02.2003	TEDAŞ Muş EDM'de Proje ve Tesis Müdürü ve Yönetim Komitesi Üyesi
18.09.2002	TEDAŞ Muş EDM'de Proje ve Tesis Müdürü (Elazığ EDM' de Görevli)
03.02.2002	TEDAŞ Muş EDM'de Proje ve Tesis Müdürü (Mües.Müd.Yrd. Görevli) Yönetim Komitesi Üyesi
03.01.2001	TEDAŞ Muş EDM'de Planlama Tesis Müdürü (Mües.Müd.Yrd.(TEK.) Görevini Yürütmesi) ve Yönetim Komitesi Üyesi
05.01.1995	TEDAŞ Muş EDM Plan ve Tesis Müd.'de Başmühendis (Pln. veTesis Müdürü Vekaleten) ve Yönetim Komitesi Üyesi
22.08.1994	TEDAŞ Muş EDM Planlama ve Tesis Müdürlüğünde Tesis Başmühendis (Yönetim Komitesi Üyesi)
19.04.1994	TEK Muş EDM Planlama ve Tes. Müd. Plan Proje Baş Müh.'de Mühendis (Yönetim Komitesi Üyesi)
23.03.1994	TEK Muş EDM Planlama ve Tesis Müd. Plan Proje Baş Müh.'de Mühendis
27.04.1989	TEK Vangölü EDM Muş İl Müd.'de Mühendis



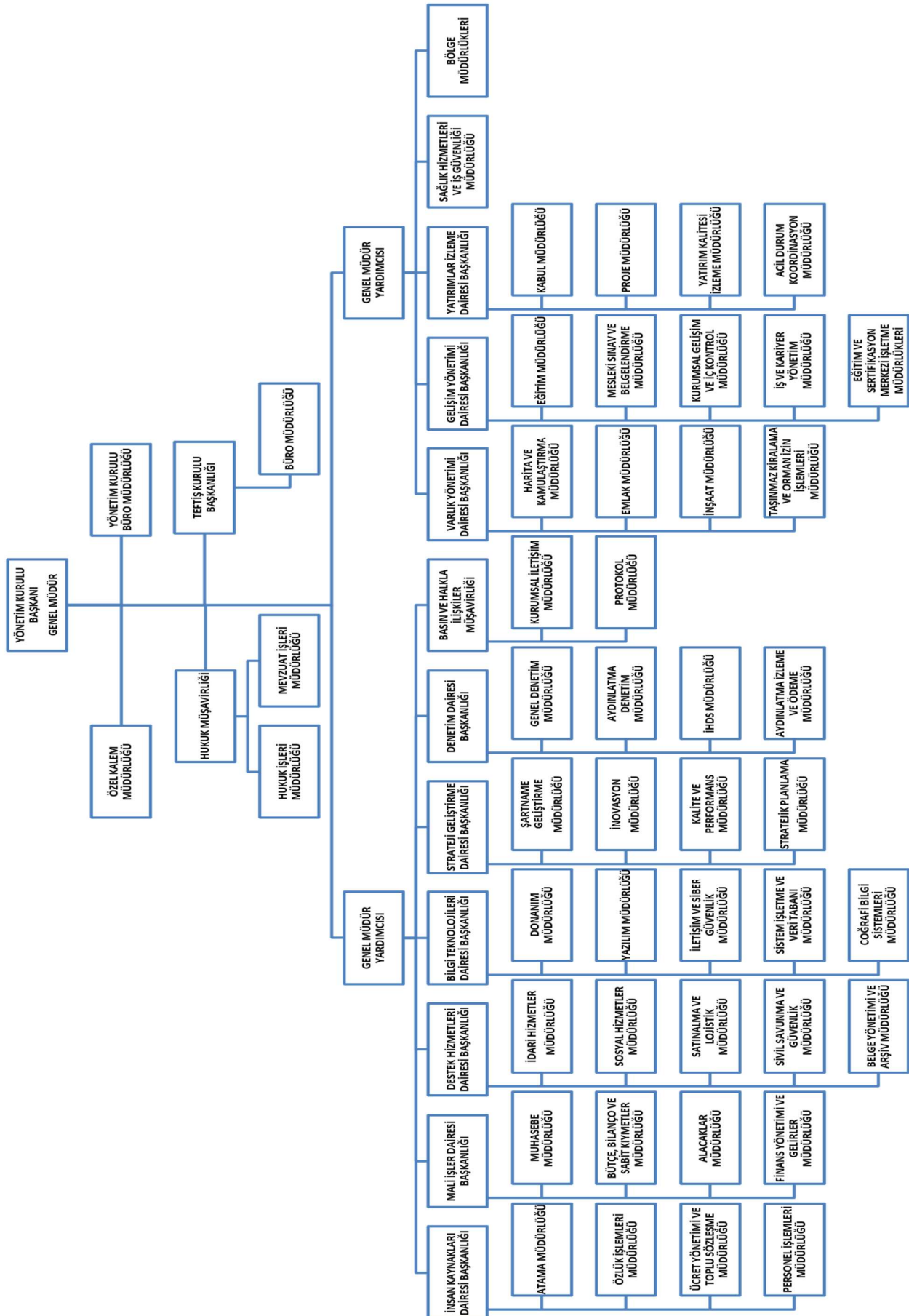
Bora ÜLKER

Genel Müdür Yardımcısı

05.04.2021-03.01.2025	TEDAŞ Genel Müdürlüğü-Genel Müdür Yardımcısı
06.08.2020	TEDAŞ İdari ve Sosyal İşler Daire Başkanı-Genel Müdür Yardımcısı(V.)
06.07.2020	TEDAŞ İdari ve Sosyal İşler Daire Başkanı-Varlık Yönetimi Dairesi Başkanı (G.)-Genel Müdür Yardımcısı (G.)
06.11.2017	TEDAŞ İdari ve Sosyal İşler Daire Başkanı-(Varlık Yönetimi Dairesi Başkanı Görevli)
05.06.2017	TEDAŞ Varlık Yönetimi Dai.Bşk.-Teknik Şef (Daire Başkanı Görevli)
07.11.2016	TEDAŞ Varlık Yönetimi Dai.Bşk.-Teknik Şef
07.06.2016	TEDAŞ Ar-Ge Plan. ve Dış İlişk.Dai.Bşk.-Teknik Şef
29.07.2010	TEDAŞ Proje ve Tesis Dai.Bşk.-Şef
08.03.2010	TEDAŞ Emlak ve İnşaat Dai.Bşk.- Şef
25.05.2006	TEDAŞ Emlak ve İnş.Dai.Bşk.- Mühendis (Müd.Yrd. G.)
19.12.2001	TEDAŞ Emlak ve İnşaat Dai.Bşk.-Mühendis
15.09.2000	TEDAŞ Dağıtım Hat ve Şebeke Proje Tesis Dai.Bşk.-Mühendis

Teşekkülümüzün 2024 yılı faaliyet dönemi yönetim organı ve üst düzey yöneticilerine bu bölümde yer verilmiştir.

A.5. Organizasyon Yapısı



Genel Müdürlük Makamının 28.02.2024 tarihli ve E-945888 sayılı Oluru ile Mali İşler Dairesi Başkanlığının organizasyon yapısında değişiklik yapılmış ve yeni organizasyon yapısına göre atama ve görevlendirmeler gerçekleştirilmiştir.

Genel Müdürlük Makamının 18.04.2024 tarihli ve E-992722 sayılı Oluru ile; Bölge Müdürlüklerinde görev yapan personelin yıllık izin ve mazeret izinlerinin Belgenet programında düzenlenmesi, sağlık raporlarının sıhhi izne çevrilmesi, 4857 sayılı İş Kanununa tabi personelin aylık puantajlarının BYS programına işlenmesi, fazla mesai çizelgelerinin düzenlenmesi, demirbaş malzeme ve kırtasiye malzemelerinin talep edilmesi, kontrolü ve zimmet işlemleri, evrak kayıt, posta, arşiv, satınalma, kiralık araçların görev, yakıt, bakım-onarım, hakediş ve GPS sistemi üzerinden takibi, hizmet alımı personelinin izin, rapor ve puantaj işlemleri, stajer öğrencilerin staj süreçlerinin takibi vb. iş ve işlemlerin daha hızlı ve etkili bir şekilde yürütülmesini teminen 15 Bölge Müdürlüğünde bulunan (5. Bölge Müdürlüğü (Anadolu Yakası), 6. Bölge Müdürlüğü (Ankara), 10. Bölge Müdürlüğü (Diyarbakır), 12. Bölge Müdürlüğü (İzmir), 14. Bölge Müdürlüğü (Konya), 17. Bölge Müdürlüğü (Adana) hariç) İdari ve Mali İşler Şeflikleri kapatılarak yerlerine İdari ve Mali İşler Müdürlükleri kurulmuştur.

Genel Müdürlük Makamının 26.04.2024 tarihli ve E-971413 sayılı Oluru ile;

- Özel Kalem Müdürlüğüne bağlı Koordinasyon Başmühendisliği,
- Denetim Dairesi Başkanlığı Genel Denetim Müdürlüğüne bağlı Raporlama ve Koordinasyon Başmühendisliği, kurulmuş,
- Yatırımlar İzleme Dairesi Başkanlığı Yatırım Kalitesi İzleme Müdürlüğüne bağlı Koordinasyon Şefliği kaldırılmış,
- Bazı Daire Başkanlıklarının ve Müdürlüklerin organizasyon yapılarının günün şartlarına uygun olarak rasyonel bir yapıya kavuşturulması ve bu birimlerin faaliyet alanlarında bulunan iş ve işlemlerin hızlı bir şekilde yürütülmesini teminen mevzuat gereği düzenlenecek olan görevde yükselme sınavları da dikkate alınarak Daire Başkanlıklarından alınan teklifler de gözönünde bulundurularak Teknik Şeflikler, Başmühendisliğe dönüştürülerek Başkanlıkların organigramları yeniden yapılandırılmıştır.

Bu bağlamda Daire Başkanlıkları bünyesinde 59 Teknik Şeflik, Başmühendisliğe dönüştürülmüştür.

Genel Müdürlük Makamının 26.04.2024 tarihli ve E-971413 sayılı Oluru ile Bölge Müdürlüklerinde oluşan iş yoğunluğu dikkate alınarak hizmetlerin etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesini teminen Bölge Müdürlükleri için 908 olarak belirlenen optimum personel sayısı 1.063 olarak değiştirilmiştir.

Genel Müdürlük Makamının 06.09.2024 tarihli ve E-1101110 sayılı Oluru ile;

- Gelişim Yönetimi Dairesi Başkanlığı Kurumsal Gelişim ve İç Kontrol Müdürlüğü bünyesinde Kurumsal Performans ve Risk Yönetimi Başmühendisliği,
- Ankara, İstanbul, İzmir ve Erzurum Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi İşletme Müdürlükleri bünyesinde birer adet Sertifikasyon Başmühendisliği, kurulmuş;
- İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı Personel İşlemleri Müdürlüğü Talep ve Değerlendirmeler Şefliğinin ismi Talep ve Değerlendirmeler Başmühendisliği olarak değiştirilmiştir.

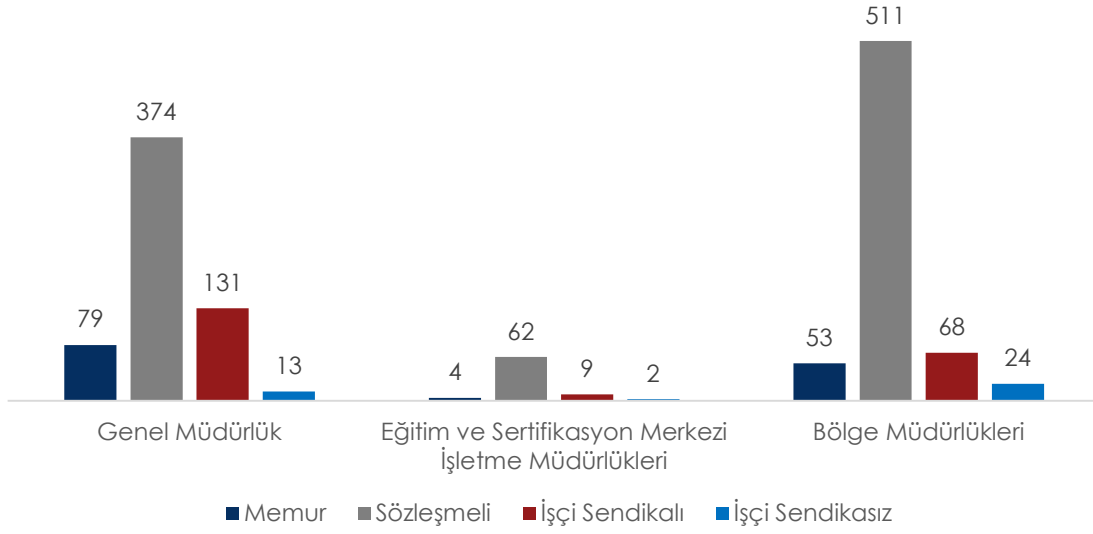
Genel Müdürlük Makamının 13.09.2024 tarihli ve E-1110644 sayılı Oluru ile Yatırımlar İzleme Dairesi Başkanlığı Yatırım Kalitesi İzleme Müdürlüğü bünyesinde Bakım Takip Başmühendisliği kurulmuştur.

A.6. İnsan Kaynakları

2024 Yılında Personelin Statülerine Göre Dağılımı

TEDAŞ	Memur	Sözleşmeli	Memur Sözleşmeli Toplam	İşçi		İşçi Toplam	Genel Toplam
				Sendikalı	Sendikasız		
Genel Müdürlük	79	374	453	131	13	144	597
Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi İşletme Müdürlükleri	4	62	66	9	2	11	77
Bölge Müdürlükleri	53	511	564	68	24	92	656
TOPLAM	136	947	1.083	208	39	247	1.330

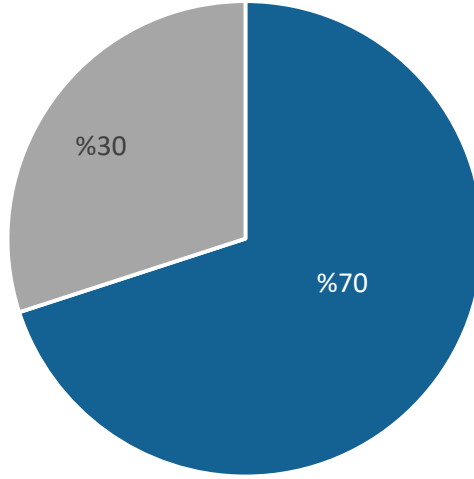
2024 Yılında Personelin Statülerine Göre Dağılımı



2024 Yılında Teknik-İdari Personel Sayılarının Dağılımı

(Genel Müdürlük-Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi İşletme Müdürlükleri-Bölge Müdürlükleri)

Teknik/İdari	Genel Müdürlük	Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi İşletme Müdürlükleri	Bölge Müdürlükleri	Genel Toplam	Yüzde
Teknik Personel	334	65	536	935	70%
İdari Personel	263	12	120	395	30%
TOPLAM	597	77	656	1.330	100%

2024 Yılında Teknik-İdari Personel Sayılarının Dağılımı

■ Teknik Personel ■ İdari Personel

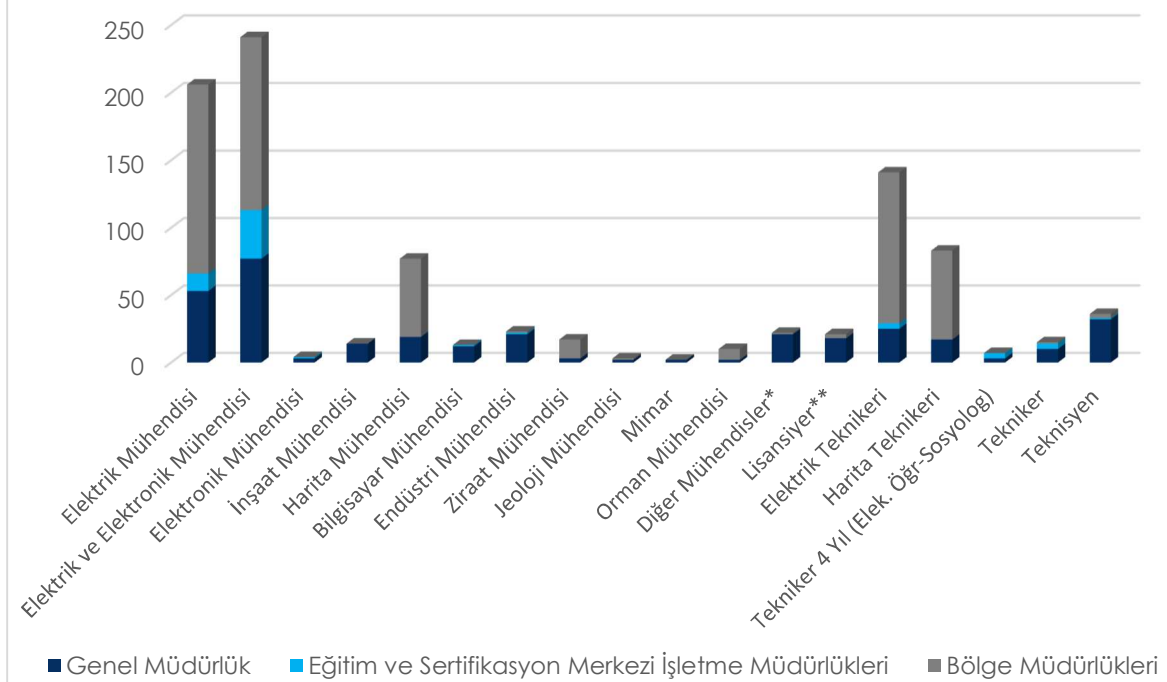
2024 Yılında Teknik Hizmetler Sınıfındaki Personelin Branş Dağılımı

Branşlar	Genel Müdürlük	Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi İşletme Müdürlükleri	Bölge Müdürlükleri	Genel Toplam	Yüzde
Elektrik Mühendisi	53	13	140	206	%22,03
Elektrik ve Elektronik Mühendisi	77	36	128	241	%25,78
Elektronik Mühendisi	3	1	0	4	%0,43
İnşaat Mühendisi	14	0	0	14	%1,50
Harita Mühendisi	19	0	58	77	%8,24
Bilgisayar Mühendisi	12	1	0	13	%1,39
Endüstri Mühendisi	21	1	1	23	%2,46
Ziraat Mühendisi	3	0	14	17	%1,82
Jeoloji Mühendisi	2	0	1	3	%0,32
Mimar	2	0	0	2	%0,21
Orman Mühendisi	2	0	8	10	%1,07
Diğer Mühendisler*	21	0	1	22	%2,35
Lisansiyer**	18	0	3	21	%2,25
Elektrik Teknikeri	25	4	112	141	%15,08
Harita Teknikeri	17	0	66	83	%8,88
Tekniker 4 Yıl (Elek. Öğr-Sosyolog)	3	4	0	7	%0,75
Tekniker	10	4	1	15	%1,60
Teknisyen	32	1	3	36	%3,85
TOPLAM	334	65	536	935	%100

* Çevre, Enerji Sistemleri, Fizik, Gıda, İşletme, Malzeme Bilimi, Makine, Matematik, Metalürji, Yazılım Mühendisi

** Ekonometri, Fizik, İstatistik, Matematik, Şehir ve Bölge Planlama

2024 Yılında Teknik Hizmetler Sınıfındaki Personelin Branş Dağılımı



2024 Yılında Teknik Hizmetler Sınıfındaki Personelin Branş Dağılımı

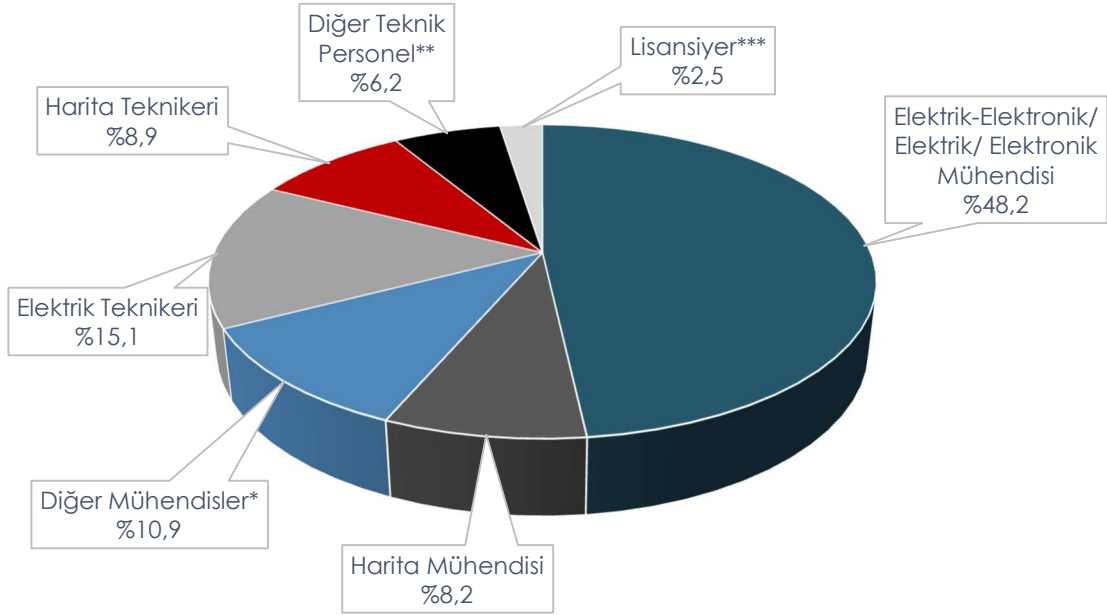
Branşlar	Genel Müdürlük	Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi İşletme Müdürlükleri	Bölge Müdürlükleri	Genel Toplam	Yüzde
Elektrik-Elektronik/ Elektrik/ Elektronik Mühendisi	133	50	268	451	%48,24
Harita Mühendisi	19	0	58	77	%8,24
Diğer Mühendisler*	75	2	25	102	%10,91
Elektrik Teknikeri	25	4	112	141	%15,08
Harita Teknikeri	17	0	66	83	%8,88
Diğer Teknik Personel**	45	9	4	58	%6,20
Lisansiyer***	20	0	3	23	%2,46
TOPLAM	334	65	536	935	%100

*İnşaat, Bilgisayar, Endüstri, Jeoloji, Orman, Ziraat, Çevre, Enerji Sistemleri, Fizik, Gıda, İşletme, Malzeme Bilimi, Makina, Matematik, Metalürji, Yazılım Mühendisi

** Elektrik Öğretmeni-Sosyolog, Tekniker ve Teknisyen

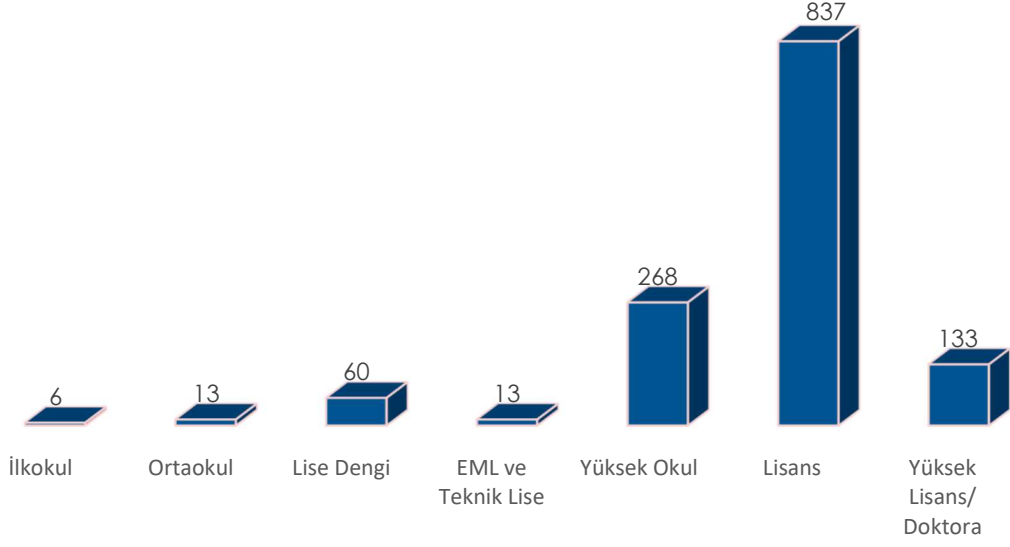
*** Ekonometri, Fizik, Matematik, İstatistik, Şehir Bölge Planlama, Mimar

2024 Yılında Teknik Hizmetler Sınıfındaki Personelin Branş Dağılımı

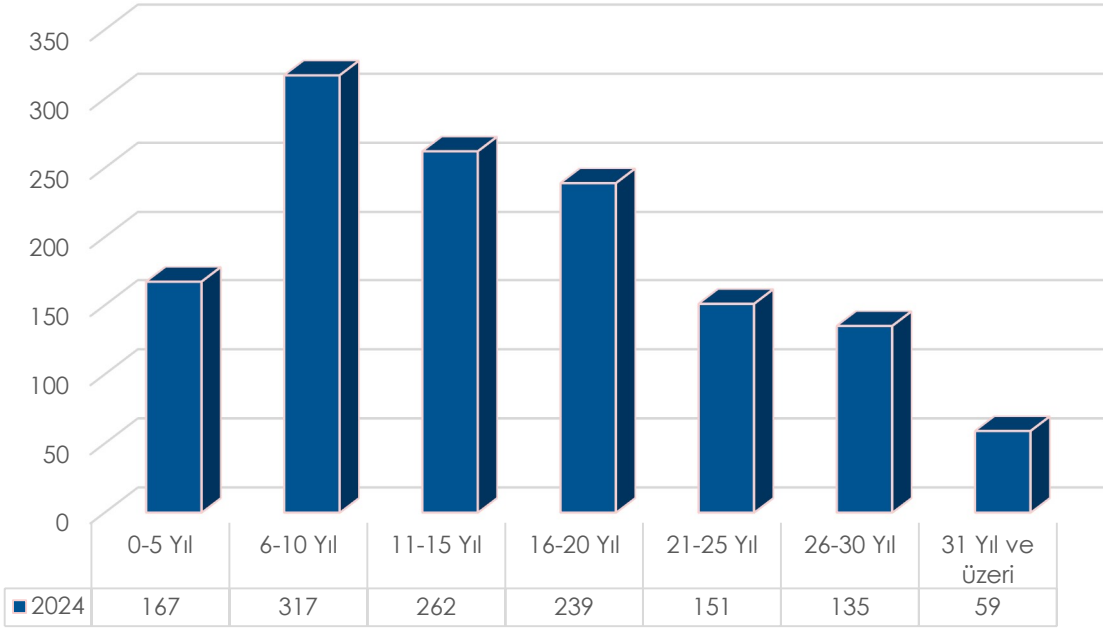


- Elektrik-Elektronik/ Elektrik/ Elektronik Mühendisi
- Harita Mühendisi
- Diğer Mühendisler*
- Elektrik Teknikeri
- Harita Teknikeri
- Diğer Teknik Personel***
- Lisansiyer**

2024 Yılında Personel Sayısının Eğitim Durumlarına Göre Dağılımı



2024 Yılında Personel Sayısının Hizmet Yıllarına Göre Dağılımı

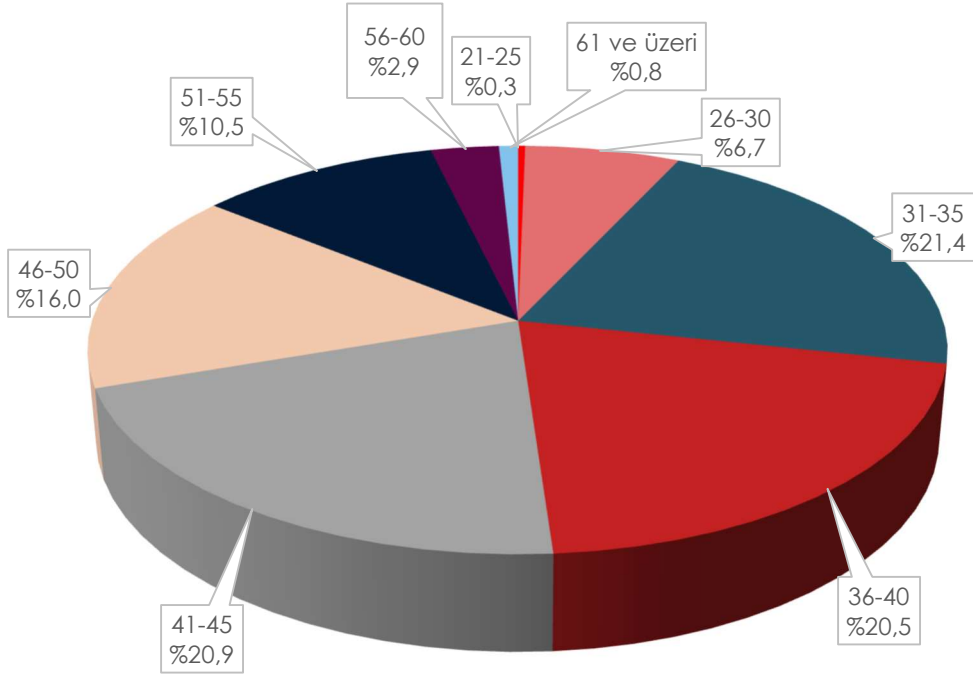


2024 Yılında Personelin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı

Yaş Aralığı	Genel Müdürlük	Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi İşletme Müdürlükleri	Bölge Müdürlükleri	Genel Toplam	Yüzde
21-25	3	0	1	4	%0,30
26-30	40	1	48	89	%6,69
31-35	118	13	153	284	%21,35
36-40	97	28	148	273	%20,53
41-45	102	22	154	278	%20,90
46-50	117	7	89	213	%16,02
51-55	86	5	48	139	%10,45
56-60	27	1	11	39	%2,93
61 ve üzeri	7	0	4	11	%0,83
TOPLAM	597	77	656	1.330	%100

*2024 Yılı Yaş Ortalaması 41,2

2024 Yılında Personelin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı

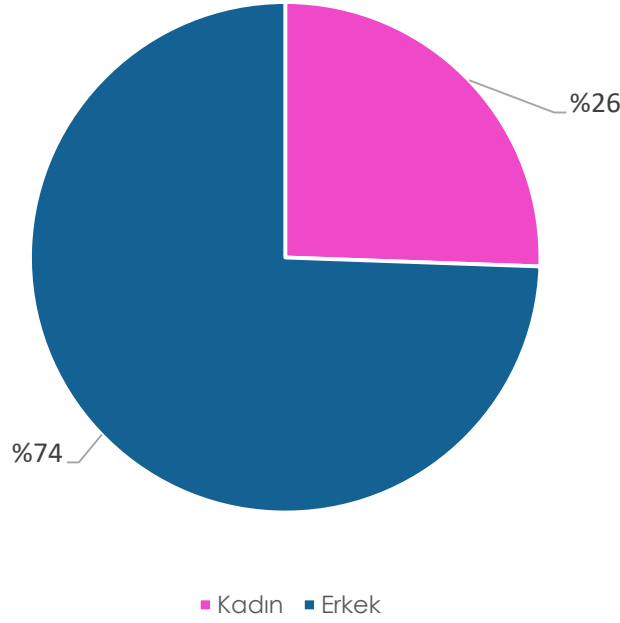


■ 21-25 ■ 26-30 ■ 31-35 ■ 36-40 ■ 41-45 ■ 46-50 ■ 51-55 ■ 56-60 ■ 61 ve üzeri

2024 Yılında Personelin Cinsiyetlerine Göre Dağılımı

Cinsiyet	Genel Müdürlük	Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi İşletme Müdürlükleri	Bölge Müdürlükleri	Genel Toplam	Yüzde
Kadın	189	15	141	345	%26
Erkek	408	62	515	985	%74
TOPLAM	597	77	656	1.330	%100

2024 Yılında Personelin Cinsiyetlerine Göre Dağılımı



B. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR



B. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

B.1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları

Teşekkülümüz Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine 399 sayılı KHK'nin 34. Maddesi gereği Cumhurbaşkanı Kararı'na göre belirlenen tutarda ücret ve ek ödemeler yapılmaktadır.

B.2. Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler

Üst düzey yöneticilerimize ödenek, avans ve harcırah ödemeleri 6245 sayılı Harcırah Kanununa göre yapılmaktadır.

Yolculuk, Konaklama Gideri Toplamı: 63.985,09-TL

Temsil Gideri Toplamı: 166.418,94-TL

C. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI



C. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

2024 yılı faaliyet döneminde araştırma ve geliştirme çalışmasına yönelik herhangi bir harcama yapılmamıştır.

Ç. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER



Ç. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

Ç.1. Teşekkülün Faaliyet Konuları

Teşekkülümüz, 14.02.2018 tarihli ve 30332 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. Ana Statüsü” nde yer alan;

- İlgili mevzuat çerçevesinde elektrik dağıtım tesisleri için gerekli kamulaştırma işlemlerini yapmak,
- Genel aydınlatma ile ilgili verilen görevleri yapmak,
- Bakanlıklar, ilgili kurum ve kuruluşlar tarafından verilecek denetim görevlerini bedeli karşılığında yapmak,
- 4/12/1984 tarihli ve 3096 sayılı Türkiye Elektrik Kurumu Dışındaki Kuruluşların Elektrik Üretimi, İletimi, Dağıtımı ve Ticareti ile Görevlendirilmesi Hakkında Kanun ile 24/11/1994 tarihli ve 4046 sayılı Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun kapsamında özel hukuk tüzel kişileri tarafından devralınıp işletilen dağıtım bölgeleri dâhilinde dağıtım tesislerinin maliki sıfatıyla, İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi ile belirlenen esaslara göre gerekli iş ve işlemleri yapmak,
- Dağıtım şirketlerinin operasyonel şebeke ve yatırım faaliyetlerini; gereklilik, öncelik ve karakteristik yönünden denetleme ile ilgili işlemleri yapmak,
- Gerektiğinde ve/veya görev verildiğinde yurt içi ve/veya yurt dışında elektrik dağıtım faaliyetleri yapmak veya yaptırmak,
- Hizmet kalitesi ve müşteri memnuniyetini arttırmak için gerekli Ar-Ge çalışmaları yapmak ve yeni performans kriterleri belirlemek,
- Proje kontrol ve onay, geçici ve kesin kabul işlemleri vb. konuları bedeli karşılığında yapmak,
- 2/8/2013 tarihli ve 28726 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Elektrik Piyasasında Dağıtım ve Tedarik Lisanslarına İlişkin Tedbirler Yönetmeliği kapsamında verilecek görevleri yapmak,
- Laboratuvar ve eğitim tesisleri kurmak, dağıtım şebekesinde kullanılacak malzeme ve teçhizatın şartnamelerini hazırlamak, şebekede kullanılacak malzeme veya teçhizatın uygunluk değerlendirmesine ilişkin belgelendirme sürecini yürütmek ve tüm bunlarla ilgili belge/sertifika verme işlemlerini yapmak,
- Yurt içi ve yurt dışında şirket kurmak, şirkete ortak olmak veya şirketlerle işbirliği yapmak,
- Ulusal ve uluslararası dağıtım şirketlerine enerji danışmanlığı ve mühendislik faaliyetleri yapmak,
- Faaliyetleri ile ilgili belgeler/sertifikalar ve lisanslar almak ve/veya vermek,

- Ulusal ve uluslararası alanda kamuya ve özel sektöre her türlü eğitimleri vermek ve belgelendirmek, sertifika, mesleki yeterlilik yetki belgelerini tanzim etmek, gerektiğinde bu işlemlerle ilgili hizmet alımı yapmak,
- Dağıtım şirketlerinin talep etmesi halinde bedeli karşılığında her türlü destek hizmetini vermek,
- Enerji sektöründe oluşan yıllık verileri değerlendirerek, yıllık veri ve istatistik kitabını hazırlamak,
- Birim fiyat kitabını hazırlamak,
- Faaliyet konuları ile ilgili etüt, planlama ve projeleri yapmak ve yaptırmak, buna bağlı olarak, tesislerin ve sistemlerin kurulmasını sağlamak,
- Faaliyet konularını gerçekleştirmek üzere diğer gerçek ve tüzel kişilerle işbirliği ve koordinasyon faaliyetleri yapmak,
- Bakanlık merkez teşkilatı ile bağlı, ilgili ve ilişkili kurum ve kuruluşların faaliyetleri ile ilgili olarak mevcut ve ileride doğabilecek, e-Devlet uygulamalarıyla da doğrudan ilgili bulunan Bilgi Teknoloji (BT) ve Operasyonel Teknoloji (OT) ile ilgili her türlü siber güvenlik, sistem, yazılım, donanım, cihaz, lisans, patent, hak, proje ve benzeri diğer çalışmaları yapılması/ yaptırılması ve bunlarla ilgili bedeli mukabili kullandırılması,
- Faaliyet konuları ile ilgili her türlü mal ve hizmetleri yurt içinden ve yurt dışından tedarik etmek,
- Faaliyet konuları ile ilgili olarak gerekli sistem ve makina teçhizat konularında araştırma-geliştirme çalışmaları yapmak, yurt içi imkânlarını göz önüne alarak gerektiğinde bunları imal etmek veya ettirmek,
- Faaliyet konuları ile ilgili menkul ve gayrimenkuller ile her türlü ayni ve fikri hakları tasarruf etmek, menkul ve gayrimenkul satmak, satın almak, kiralamak ve kiraya vermek,
- Dağıtım varlıklarının sigortalanması ve güvence altına alınması ile ilgili faaliyetlerde bulunmak,
- Faaliyetlerini gerçekleştirirken hizmet alımı yapmak,
- 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat ile verilen ve verilecek olan diğer görevleri yapmak ve yükümlülükleri yerine getirmek,
- Faaliyetlerinin gerektirdiği diğer mevzuattan kaynaklanan işleri yapmak.

faaliyetlerini yürütmektedir.

Ç.2. Yatırımlara İlişkin Bilgiler

Teşekkülümüz 2024 yılı Yatırım tavan ödeneği 677.220.000 TL olarak belirlenmiş olup 487.815.881 TL harcama yapılmıştır.

2024 YILI YATIRIM PROGRAMI VE GERÇEKLEŞME TUTARLARI (Bin TL)

Gruplar	2024 Yılı Revize Ödeneği	2024 Yılı Gerçekleşen	Oran %
1-İşletmeler Grubu	319.470	191.613	%59,98
2-Makine ve Teçhizat	11.280	6.203	%54,99
3-Bilgi Sistemleri İdame ve Yenileme	26.650	15.685	%58,86
4-Bilişim Altyapısı	293.250	260.122	%88,70
5-Elektrik Dağıtım Şebeke Modelinin Rehabilitasyonu	6.590	-	%0,00
6-KEYPOS	18.000	14.193	%78,85
7- Kaynak Yönetimi	1.980	-	%0,00
TOPLAM	677.220	487.816	%72,03

Ç.3. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Teşekkülümüzde 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Genelgesi gereğince 2020 yılından itibaren iç kontrol sistemi sürdürülmektedir. TEDAŞ İç Kontrol Sistemi Uygulama Esasları hazırlanmış, Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu ile TEDAŞ İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu oluşturulmuş ve görevli personel belirlenmiştir. İç kontrol sistemi çalışmaları için alınan Makam Olur’unda görev ve sorumluluklar belirlenmiş ve yayımlanmıştır. TEDAŞ Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı iki yıllık periyotlarla hazırlanmakta ve yayımlanmaktadır.

Hazırlama Grubu tarafından hazırlanıp İzleme ve Yönlendirme Kurulu tarafından değerlendirilen ve 27.12.2023 tarihinde Makam Olur’u ile onaylanan 2024-2025 Yılı TEDAŞ Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı 28.12.2023 tarihinde Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir. Teşekkülümüz resmi web sitesinde de yayımlanmış ve bütün personele duyurulmuştur.

TEDAŞ 2023 Yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu 19.02.2024 tarihinde Makam Olur’u ile onaylanmış ve 22.02.2024 tarihinde Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.

2024 Yılı İç Kontrol Kararlılık Beyanı imzalanmış olup Teşekkülümüz resmi web adresinde yayımlanmıştır. 20.11.2024 tarihinde İç Kontrol Broşürü güncellenerek TEDAŞ intranet sayfasında yayımlanmıştır.

2024-2025 Yılı TEDAŞ Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planına yönelik ilk 6 aylık periyotta yürütülen faaliyetlerin/gelişmelerin takibi yapılarak 2024-2025 Yılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planının 2024 yılı İlk 6 Aylık değerlendirme raporu 26.06.2024 tarihinde İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kuruluna sunulmuş olup 28.06.2024 tarihinde Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.

İç Kontrol Sistemi Farkındalık Eğitimi TEDAŞ Akademide yayımlanmış olup 06.11.2024 tarihinde duyurusu yapılmıştır. 28.11.2024-03.12.2024 tarihleri arasında İç Kontrol Sistemi Soru Formu bütün personele uygulanmıştır.

2024 yılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Son 6 Aylık Değerlendirme Raporu 26.12.2024 tarihinde İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kuruluna sunulmuş olup 03.01.2025 tarihinde Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.

Teşekkülümüzde iç denetim faaliyetlerine yönelik olarak; yönetim sistemleri (kalite yönetimi, bilgi güvenliği, iş sağlığı ve güvenliği, gıda güvenliği) kapsamında süreçler, hedefler, dokümanlar ve yönetim faaliyetleri iç tetkikçiler tarafından tetkik edilmekte ve raporlanmakta, Teftiş Kurulu Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen teftişlerin sonuçları Üst Yönetime sunulmakta, Bakanlık İç Denetim Birimi tarafından genel faaliyet denetimleri ve Bağımsız Mali Denetçiler tarafından mali kontroller yapılmakta ve raporlanmaktadır. Ayrıca gerçekleştirilen iç tetkiklerin sonuçları, yönetimin gözden geçirme toplantılarında, teftişler ve Bakanlık denetim sonuçları ise Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim toplantılarında değerlendirilmekte ve gerekli görülen önlemleri içeren eylem planları hazırlanmakta ve uygulanmaktadır.

Ç.4. Şirketin İştirakleri

Teşekkülümüzün doğrudan veya dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

Ç.5. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Kamulaştırma işlemleri kapsamında ilgili tescil işlemleri yapılarak 23.943 adet tapu alınmıştır.

Ç.6. Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Teşekkülümüz, denetim yönünden 6085 ve 3346 sayılı Kanunlar ile 233 sayılı KHK hükümlerine tabi bulunmakta olup Sayıştay tarafından mali faaliyetleri, karar ve işlemleri denetlenmektedir. Bunun yanı sıra, Teşekkülümüzün mali işlemleri bağımsız denetim firmasınca yıllık olarak denetlenmektedir.

Ç.7. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Teşekkülümüzün mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte Teşekkülümüz aleyhine başlatılan veya sonuçlandırılan herhangi bir dava bulunmamaktadır.

Ç.8. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle kuruluş ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli bir yaptırım bulunmamaktadır.

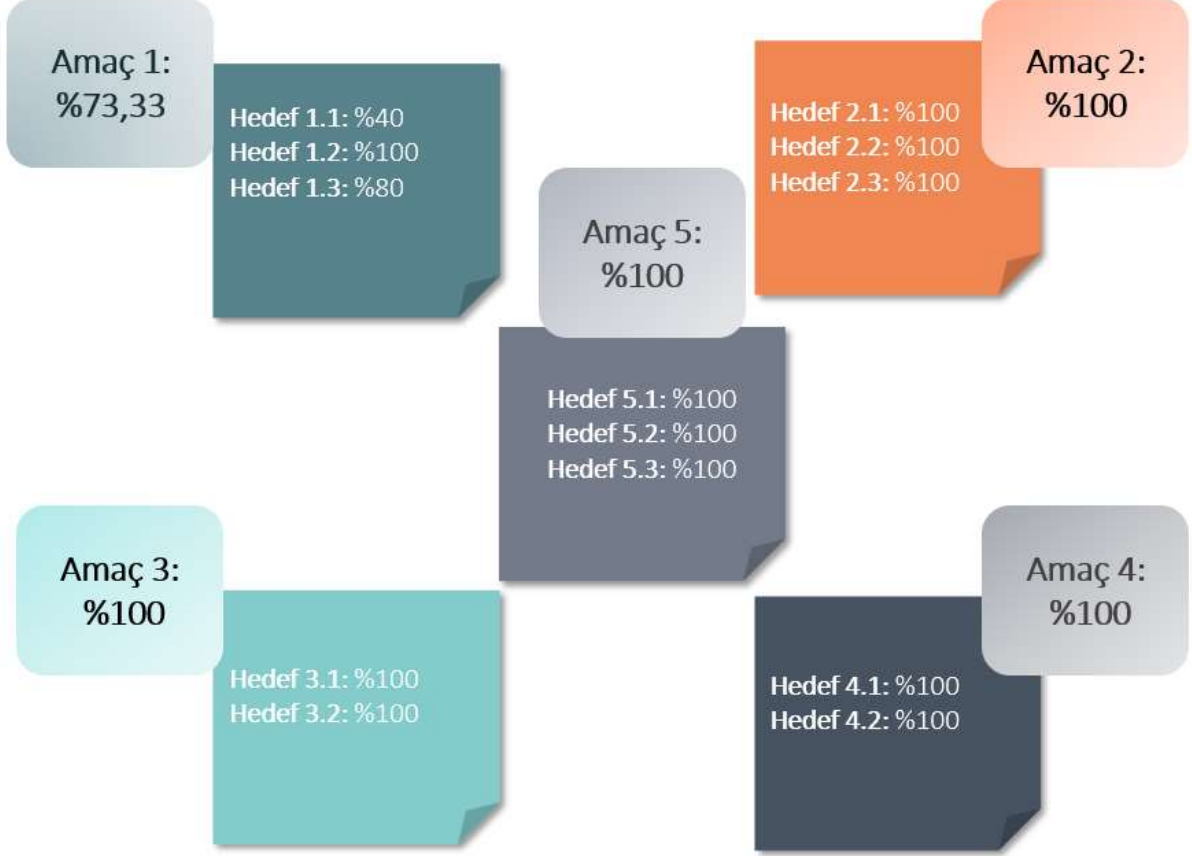
Ç.9. Hedefler ve Değerlendirmeler

TEDAŞ 2024-2028 Stratejik Planı Strateji ve Bütçe Başkanlığının 15.11.2024 tarihli ve 33741 sayılı yazısıyla uygun görülmüş olup Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının 03.12.2024 tarihli ve 2024/6 nolu Genelgesiyle uygulamaya konulmuştur.

Teşekkülümüzün; 2024-2028 dönemi Stratejik Planında yer alan hedefleri, Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında yer alan hedefleri ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından izlenen Kurumsal Hedefleri bulunmaktadır. Bu hedefler Teşekkülümüz ve ilgili üst kuruluşlar tarafından takip edilip izlenmektedir.

Teşekkülümüzün 2024-2028 Stratejik Planında yer alan amaç ve hedefleri ve bunların 2024 yıl sonu itibariyle performansları aşağıda verilmiştir.

2024 AMAÇ VE HEDEFLERİN PERFORMANSLARI



Bakanlığımız tarafından izlenen 2024 Yılı Kurumsal Hedefleri ve gerçekleştirmeleri aşağıda yer almaktadır.

TEDAŞ 2024 YILI KURUMSAL HEDEFLERİ VE GERÇEKLEŞMELERİ				
Sıra No	Hedef/Proje/Faaliyet/Eylem	Başlangıç Tarihi	Tamamlanma Tarihi	Tamamlanma oranı (%)
1	KEYPOS Projesinin 2. Fazının %50 oranında tamamlanması	01.01.2024	31.12.2024	100
2	Genel Aydınlatma OSOS Verilerinin Merkezleştirilmesi ve Tahakkuk Edilmesi Projesinin ek geliştirilmesinin tamamlanması	01.01.2024	31.12.2024	100
3	Elektrik Dağıtım Şirketlerine (EDAŞ) genel aydınlatma denetimi yapılması (2024: 15 adet)	01.01.2024	31.12.2024	100
4	Elektrik Dağıtım Şirketlerine (EDAŞ) genel denetim yapılması (2024: 21 adet)	01.01.2024	31.12.2024	100
5	Elektrik Dağıtım Şirketlerine (EDAŞ) kısmi denetim yapılması (2024: 42 adet)	01.01.2024	31.12.2024	100
6	5 adet teknik şartnamenin hazırlanması/güncellenmesi (Modüler Modem Teknik Şartnamesi, Reaktif Güç Merkezi Teknik Şartnamesi, Orta Gerilim Kesicileri Teknik Şartnamesi, Örgülü Tam Alüminyum İletkenler ve Çelik Özlü Örgülü Alüminyum İletkenler Teknik Şartnamesi, Orta Gerilim Ayırıcıları Teknik Şartnamesi)	01.01.2024	31.12.2024	100

Ç.10. Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri

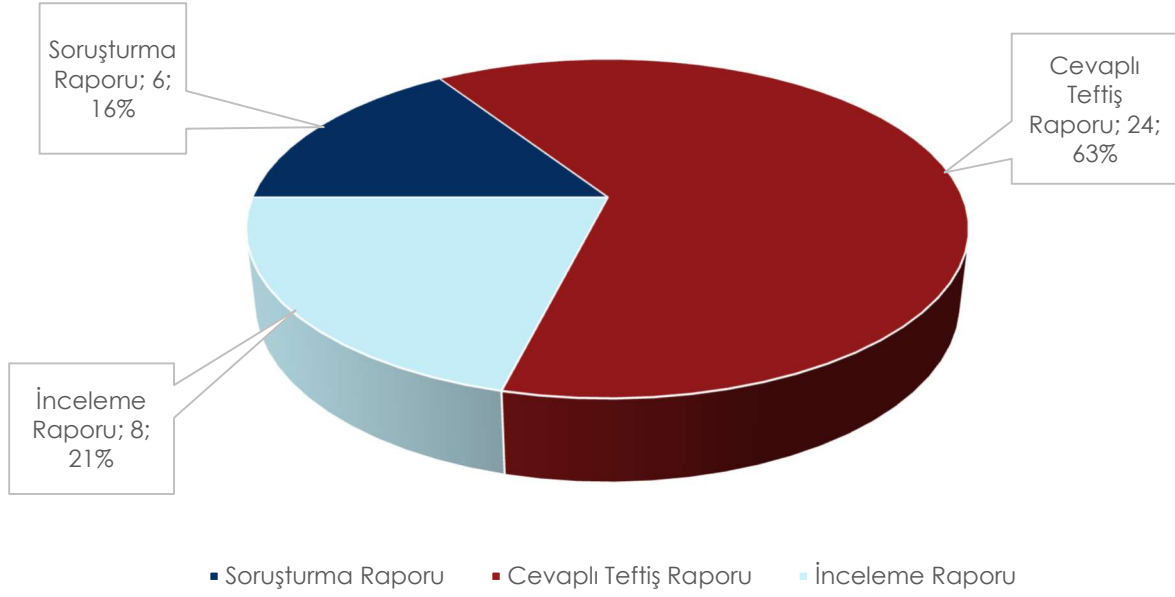
Teşekkülümüzün herhangi bir bağış, yardım ve sosyal sorumluluk projesi bulunmamaktadır.

Ç.11. Faaliyetler, Faaliyet Sonuçları ve Değerlendirmeler

Ç.11.1. Teftiş Faaliyetleri

2024 yılında 8 adet İnceleme Raporu, 6 adet Soruşturma Raporu ve 24 adet Cevaplı Teftiş Raporu düzenlenmiştir. Yıl içinde 7 adet de görüş yazısı yazılmıştır. 31.12.2024 tarihi itibarıyla devam eden inceleme-soruşturma görevi sayısı 4'tür. 2024 yılında programa alınan teftişlerin tamamı bitirilmiştir.

2024 Yılında Düzenlenen Raporların Türlerine Göre Dağılımı



Ç.11.2. Hukuk Davaları ve Mevzuat Çalışmaları

Teşekkülümüzün taraf olduğu 89.144 hukuk, 630 idari ve vergi, 28 ceza olmak üzere toplam 89.802 adet derdest dava dosyası ve 25.031 adet icra dosyası bulunmaktadır. Genel Müdürlüğümüz aleyhine açılan hukuk davalarının büyük bir kısmını kamulaştırmamız el atma davaları oluşturmakta, Genel Müdürlüğümüz tarafından açılan hukuk davalarının büyük bir çoğunluğunu da bedel tespit ve tescil ile acele kamulaştırma davaları oluşturmaktadır.

2024 YILI HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ DERDEST DOSYA SAYISI		
Dava Konusu	Kuruma Karşı Açılan Dava Sayısı (Adet)	Kurumun Açtığı Dava Sayısı (Adet)
Kamulaştırmamız El Atma	39.280	0
Bedel Tespiti ve Tescil	8	34.598
Diğer Hukuk Davaları	3.456	11.802
İdari Davalar	542	69
Vergi Davaları	0	19
Ceza Davaları	0	28
İcra Dosyaları	6.186	18.845
TOPLAM	49.472	65.361
GENEL TOPLAM	114.833	

Yapılan mevzuat değişiklikleri ile iş sözleşmesine dayanan işçi veya işveren alacağı, tazminatı ve işe iade talebiyle açılan davalarda, ticari davalardan konusu bir miktar paranın ödenmesi olan alacak ve tazminat talepli davalarda ve tüketici mahkemelerinde görülen uyuşmazlıklarda dava açılmadan önce dava şartı olarak arabuluculuğa başvurulması zorunlu hale getirilmiştir. Buna ilişkin olarak 2024 yılında toplam 188 arabuluculuk müzakeresine katılım sağlanmıştır.

2024 yılında Hukuk Müşavirliğimizce yürütülen mevzuat çalışmaları kapsamında 5 adet mevzuat düzenlemesi (yönetmelik, yönerge, usul ve esaslar) yürürlüğe girmiş, 4 adet mevzuat değişikliği yapılmış, 4 adet mevzuat düzenlemesine ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

2024 Yılında Kamu Kurum ve Kuruluşlarınca hazırlanan ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından görüş istenen mevzuat taslaklarına ilişkin Genel Müdürlüğümüz görüşleri koordine edilerek Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'na iletilen görüş sayısı ise 87 adettir.

Ç.11.3. Basın ve Halkla İlişkiler Faaliyetleri

Online İtibar Yönetimi

Teşekkülümüzün itibarını korumak ve yükseltmek amacıyla Medya Takip Ajansı üzerinden iletilen haberlerin takiplerine ilaveten, tüm dijital mecralarda (sosyal medya, arama motorları, internet haber siteleri, bloglar, kurumsal web siteleri vs.) Müşavirliğimiz tarafından düzenli olarak taranmaktadır.

TEDAŞ kurumsal kimliğinin asılsız bir şekilde kullanıldığı içerikler tespit edilerek gerekli düzeltme ya da yayından kaldırma işlemleri sağlanmış olup bu kapsamda 2024 yılı içerisinde 754 adet içeriğe müdahale edilmiştir.

Vatandaş Talepleri

Çeşitli kanallarla Teşekkülümüze gelen 3071 sayılı Dilekçe Kanunu ya da 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu kapsamındaki talep, şikâyet, görüş öneri, ihbar, istek, bilgi edinme başvuruları Müşavirliğimizce titizlikle incelenip ayrıştırılmaktadır. Teşekkülümüzü ilgilendiren başvurular ilgili birimlere yönlendirilerek cevaplanması sağlanmıştır.

Elektrik Dağıtım Şirketlerinin faaliyetlerine ilişkin başvurular ise çözümlenmesi için ilgili Elektrik Dağıtım Şirketine iletilmiştir.

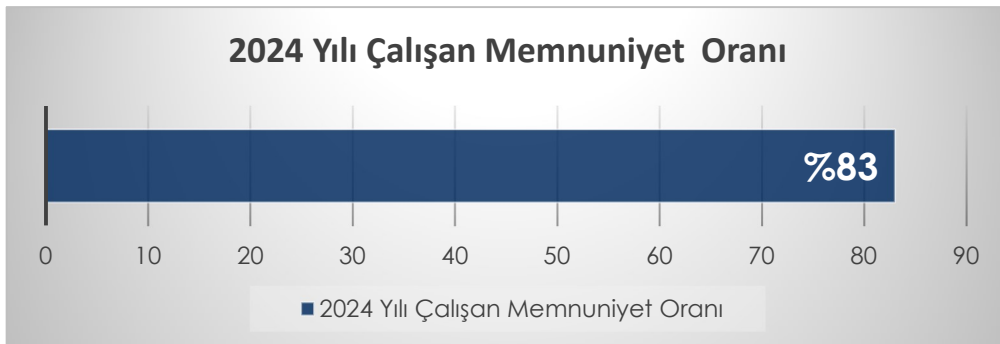
Anket Çalışmaları

Teşekkülümüz çalışanlarına yönelik gerçekleştirilen Çalışan Memnuniyeti Anketi, dış paydaşlarımıza yönelik gerçekleştirilen Paydaş Memnuniyet Anketi ile Teşekkülümüzce verilen EKAT eğitimlerinde hizmet alan işverenlerin memnuniyetini ölçmek amacıyla yapılan EKAT İşveren Anketi Müşavirliğimizin organizasyonu ile yapılmıştır.

Ayrıca Dağıtım Şirketlerinin memnuniyetlerini ölçümlemek amacıyla Muhtar Memnuniyet Anketi ile EDAŞ Çağrı Merkezi Müşteri (Tüketici) Memnuniyeti Araştırması da Müşavirliğimiz koordinasyonunda yapılmıştır.

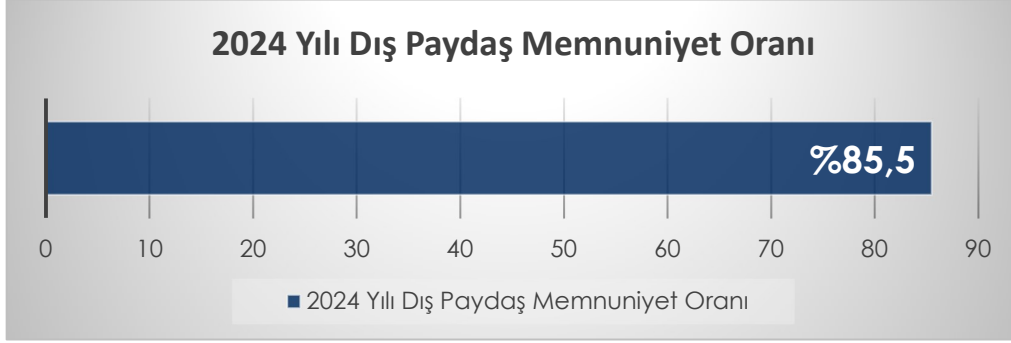
2024 Yılı Çalışan Memnuniyet Anketi Sonucu

Çalışan memnuniyetini ölçmek amacıyla başlatılmış olan çalışmayla ilgili olarak 24 - 31 Aralık 2024 tarihleri arasında Genel Müdürlük, Bölge Müdürlükleri ile Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi İşletme Müdürlüklerinde anket çalışması gerçekleştirilmiştir. Buna göre Teşekkülümüzün 2024 yılı genel memnuniyet oranı yüzde 83 olarak gerçekleşmiştir.



2024 Yılı Dış Paydaş Memnuniyet Anketi Sonucu

Teşekkülümüzün paydaşları nezdindeki memnuniyet seviyelerini belirleyerek iyileştirmeye açık alanların ortaya konulması amacıyla her yıl Dış Paydaş Memnuniyet Anketi düzenlenmektedir. 2024 yılına ilişkin anket çalışması 25 Kasım – 30 Kasım 2024 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Buna göre Teşekkülümüzün 2024 yılı paydaş memnuniyet oranı yüzde 85,5 olarak gerçekleşmiştir.



Elektrik Arıza İhbar Uygulamasının Kullanımının Yaygınlaştırılması

Teşekkülümüz tarafından geliştirilen ve 2019 yılında vatandaşlarımızın kullanımına sunulan Aydınlatma Mobil Takip Uygulamasına entegre edilerek, elektrik arızalarının da uygulama üzerinden ihbar ve takibine imkân sağlayan Elektrik Arıza İhbar Uygulamasının kullanımının yaygınlaştırılması için Müşavirliğimizce çalışmalar yürütülmüştür. Bu kapsamda Elektrik Arıza İhbar Uygulamasının kullanımına ilişkin vatandaşlarımızda farkındalık oluşturabilmek amacıyla ulusal ve yerel yazılı basında 1000'in üzerinde; ulusal ve yerel televizyon kanalında ise 70'den fazla haber yayımlanmış, eş zamanlı olarak sosyal medyada yapılan hashtag çalışması ise yüksek etkileşim elde etmiştir.



2024 Yılında Gerçekleştirilen Organizasyonlar

3-4 Ocak, 23-24 Şubat, 28-29 Şubat ve 23-24 Aralık 2024 tarihleri arasında gerçekleştirilen Kariyer Fuarlarında Müşavirliğimizce stant açılarak Teşekkülümüz temsil edilmiştir.

Ç.11.4. Denetim Faaliyetleri

Periyodik / Kısmi Denetim Faaliyetleri

6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu’nun Amaç başlıklı 1’inci maddesi *“Bu Kanunun amacı; elektriğin yeterli, kaliteli, sürekli, düşük maliyetli ve çevreyle uyumlu bir şekilde tüketicilerin kullanımına sunulması için, rekabet ortamında özel hukuk hükümlerine göre faaliyet gösteren, mali açıdan güçlü, istikrarlı ve şeffaf bir elektrik enerjisi piyasasının oluşturulması ve bu piyasada bağımsız bir düzenleme ve denetimin yapılmasının sağlanmasıdır.”* hükmü gereğince, elektrik dağıtım şirketlerinin denetimleri yapılmaktadır.

Bakanlık yetkisinde olan elektrik dağıtım şirketlerinin denetim yetkisi; 31.05.2017 tarih 1198 sayılı ve 09.03.2021 tarih 51663 sayılı Bakanlık Makam Olur’ları ile Teşekkülümüze devri uygun görülmüş olup, Şirketlerin periyodik ve kısmi denetimleri “Elektrik Dağıtım Şirketleri Denetim Yönetmeliği” çerçevesinde Teşekkülümüz tarafından gerçekleştirilmektedir.

Şirketlerin faaliyetleri;

- Kamulaştırma,
- Yatırım,
- İşletme-bakım,
- Kullanıcılar,
- Bilişim sistemleri,
- Hizmet kalitesi, vb.

konu başlıkları altında denetlenmektedir. 2024 yılı içerisinde; dağıtım şirketlerinin faaliyetlerinin denetimi kapsamında, 21 adet periyodik denetim ve 55 adet kısmi denetim gerçekleştirilmiştir.

Elektrik Dağıtım Şirketlerinin İnternet Sitelerinde Yayımlanması Gereken Bilgiler Raporunun Hazırlanması Faaliyeti

31.05.2017 tarih 1198 sayılı ve 09.03.2021 tarih 51663 sayılı Bakanlık Makam Olur’ları ile dağıtım şirketlerinin denetim yetkisinin Teşekkülümüzde olması sebebiyle, 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu gereği düzenlenen ikincil mevzuatta elektrik dağıtım şirketlerinin kendi internet sitelerinde yayımlamakla yükümlü olduğu hususların takibi Denetim Dairesi Başkanlığı koordinesinde yapılmakta olup hazırlanan rapor Bakanlığımıza sunulmaktadır.

2024 YILI GENEL DENETİM YILI FAALİYETLERİ		
SN	DAĞITIM ŞİRKETİ	GERÇEKLEŞEN DENETİM TARİHİ
1	TRAKYA EDAŞ	06.05.2024 - 24.05.2024
2	BOĞAZİÇİ EDAŞ	06.05.2024 - 24.05.2024
3	ANADOLU YAKASI EDAŞ	06.05.2024 - 24.05.2024
4	GDZ EDAŞ	06.05.2024 - 24.05.2024
5	MERAM EDAŞ	06.05.2024 - 24.05.2024
6	AKEDAŞ EDAŞ	06.05.2024 - 24.05.2024
7	FIRAT EDAŞ	16.09.2024 - 04.10.2024
8	VANGÖLÜ EDAŞ	16.09.2024 - 04.10.2024
9	DİCLE EDAŞ	16.09.2024 - 04.10.2024
10	BAŞKENT EDAŞ	16.09.2024 - 04.10.2024
11	YEŞİLIRMAK EDAŞ	16.09.2024 - 04.10.2024
12	ARAS EDAŞ	16.09.2024 - 04.10.2024
13	ÇAMLIBEL EDAŞ	16.09.2024 - 04.10.2024
14	KCETAŞ	02.12.2024-20.12.2024
15	ÇORUH EDAŞ	02.12.2024-20.12.2024
16	ULUDAĞ EDAŞ	02.12.2024-20.12.2024
17	AKDENİZ EDAŞ	02.12.2024-20.12.2024
18	TOROSLAR EDAŞ	02.12.2024-20.12.2024
19	ADM EDAŞ	02.12.2024-20.12.2024
20	OSMANGAZİ EDAŞ	02.12.2024-20.12.2024
21	SAKARYA EDAŞ	09.12.2024-27.12.2024

İHDS Takip - Kontrol Faaliyetleri

Teşekkülümüz ile elektrik dağıtım şirketleri arasında imzalanmış olan “İşletme Hakkı Devir Sözleşmeleri” ve görevli tedarik şirketleri ile imzalanmış olan “İHDS Kapsamındaki Varlıkların Ayrıştırılarak Görevli Tedarik Şirketinin Kullanımına Verilmesine İlişkin Sözleşmeler”in hükümleri kapsamında;

Elektrik dağıtım ve görevli tedarik şirketlerinin sözleşmelerindeki hükümlerde yer alan ve 18.08.2021 tarih ve 156119 sayılı Genel Müdürlük Makam Olur’u ile uygun görülen İHDS Hükümleri Kapsamında Belirlenen Yükümlülüklerden Sorumlu Birimlerin Takibi Tablosuna ilişkin sorumlu birimlerin 2024 yılının faaliyetleri takip edilerek hazırlanan raporlar Genel Müdürlük Makamına sunulmuştur.

İlgili birimlerin şirket özelinde ya da genel olarak görüş talep etmiş olduğu belirli konularda, İşletme Hakkı Devir Sözleşmeleri, İHDS Kapsamındaki Varlıkların Ayrıştırılarak Görevli Tedarik Şirketinin Kullanımına Verilmesine İlişkin Sözleşmeleri ve görüş talep edilen konuya ilişkin ilgili mevzuatı birlikte incelenmiş olup sözleşme hükümleri kapsamında değerlendirme yapılarak konuya ilişkin görüş verilerek gerekli durumlarda İHDS kontrollerine konu edilmiştir.

Teşekkülümüz ile elektrik dağıtım şirketleri arasında imzalanan “İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi”nin ve görevli tedarik şirketleri arasında imzalanan “İHDS Kapsamındaki Varlıkların Ayrıştırılarak Görevli Tedarik Şirketinin Kullanımına Verilmesine İlişkin Sözleşme”nin 18.2 hükümleri kapsamında; 2024 yılında 19 elektrik dağıtım şirketi ve 18 görevli tedarik şirketi olmak üzere toplamda 37 şirketin malik sıfatı ile kontrolleri gerçekleştirilmiştir.

2024 YILI İHDS KONTROL PROGRAMI			
SN	DAĞITIM ŞİRKETİ	PERAKENDE ŞİRKETİ	GERÇEKLEŞEN KONTROL TARİHİ
1	TRAKYA EDAŞ	TRAKYA EPSAŞ	06.05.2024 - 24.05.2024
2	BOĞAZİÇİ EDAŞ	BOĞAZİÇİ EPSAŞ	06.05.2024 - 24.05.2024
3	ANADOLU YAKASI EDAŞ	ANADOLU YAKASI EPSAŞ	06.05.2024 - 24.05.2024
4	GDZ EDAŞ	GDZ EPSAŞ	06.05.2024 - 24.05.2024
5	MERAM EDAŞ	MERAM EPSAŞ	06.05.2024 - 24.05.2024
6	FIRAT EDAŞ	FIRAT EPSAŞ	16.09.2024 - 04.10.2024
7	VANGÖLÜ EDAŞ	VANGÖLÜ EPSAŞ	16.09.2024 - 04.10.2024
8	DİCLE EDAŞ	DİCLE EPSAŞ	16.09.2024 - 04.10.2024
9	BAŞKENT EDAŞ	BAŞKENT EPSAŞ	16.09.2024 - 04.10.2024
10	ARAS EDAŞ	ARAS EPSAŞ	16.09.2024 - 04.10.2024
11	ÇAMLIBEL EDAŞ	ÇAMLIBEL EPSAŞ	16.09.2024 - 04.10.2024
12	YEŞİLIRMAK EDAŞ	YEŞİLIRMAK EPSAŞ	16.09.2024 - 04.10.2024
13	KCETAŞ		02.12.2024-20.12.2024
14	ÇORUH EDAŞ	ÇORUH EPSAŞ	02.12.2024-20.12.2024
15	ULUDAĞ EDAŞ	ULUDAĞ EPSAŞ	02.12.2024-20.12.2024
16	AKDENİZ EDAŞ	AKDENİZ EPSAŞ	02.12.2024-20.12.2024
17	TOROSLAR EDAŞ	TOROSLAR EPSAŞ	02.12.2024-20.12.2024
18	OSMANGAZİ EDAŞ	OSMANGAZİ EPSAŞ	02.12.2024-20.12.2024
19	SAKARYA EDAŞ	SAKARYA EPSAŞ	09.12.2024-27.12.2024

Genel Aydınlatma Denetim Faaliyetleri

6446 Sayılı Elektrik Piyasası Kanunu’nun Geçici 6’ncı maddesinin dördüncü fıkrasındaki “TEDAŞ, belirli dönemler itibarıyla dağıtım şirketleri tarafından gönderilen faturalardaki tüketim miktarı ve bedellerinin gerçek durumu gösterip göstermediğine ilişkin olarak dağıtım şirketleri nezdinde gerekli denetimleri yapar. Yapılan denetimler sonucunda dağıtım şirketine fazla ödeme yapıldığının tespit edilmesi hâlinde, fazla yapılan ödeme tutarının, ödemenin yapıldığı tarih ile geri alındığı tarih arasında geçen süreye 21/7/1953 tarihli ve 6183 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanunun 51 inci maddesine göre belirlenen gecikme zammı oranı dikkate alınarak hesaplanan faiz ile birlikte bir ay içinde ödenmesi ilgili dağıtım şirketinden istenir. Bu süre içerisinde ödeme yapılmaması hâlinde söz konusu ödeme tutarı dağıtım şirketinin cari dönem alacaklarından mahsup edilir. Bu suretle de tahsil edilemeyen alacaklar Bakanlığın bildirimi üzerine vergi daireleri tarafından 6183 sayılı Kanun hükümlerine göre takip ve tahsil edilir. Fazla ödemeler nedeniyle yapılan tahsilatların yüzde sekseni genel bütçeye gelir kaydedilir, geriye kalan yüzde yirmilik kısmı ise ilgili mahalli idarelere aktarılır.(Ek cümle:4/4/2023-7451/21 md.) TEDAŞ’ın bu fıkra kapsamındaki denetim

işlemleri için yapacağı her türlü masraf Bakanlık bütçesine konulan ödenekten karşılanır. Bu fıkranın uygulanmasına ilişkin tereddütleri gidermeye ve gerektiğinde usul ve esas belirlemeye Hazine ve Maliye Bakanlığının uygun görüşü üzerine Bakanlık yetkilidir.” hükmü ile Teşekkülümüze verilen görev kapsamında, dağıtım şirketleri nezdinde genel aydınlatma denetimleri yapılmaktadır.

Bu çerçevede, 2024 yılı içerisinde 17 adet genel aydınlatma denetimi gerçekleştirilmiştir.

2024 YILI GENEL AYDINLATMA DENETİM PROGRAMI				
SN	DAĞITIM ŞİRKETİ	ARA DENETİM	NİHAİ DENETİM	GERÇEKLEŞEN DENETİM TARİHİ
1	OSMANGAZİ EDAŞ	X	X	21.04.2024-30.04.2024
2	KCETAŞ	X	X	13.05.2024-22.05.2024
3	DİCLE EDAŞ	X	X	03.06.2024-12.06.2024
4	VANGÖLÜ EDAŞ	X	X	01.07.2024-10.07.2024
5	TRAKYA EDAŞ	X		29.07.2024-07.08.2024
6	YEŞİLIRMAK EDAŞ	X	X	26.08.2024-04.09.2024
7	SAKARYA EDAŞ	X	X	23.09.2024-03.10.2024
8	TOROSLAR EDAŞ	X	X	21.10.2024-30.10.2024
9	AKDENİZ EDAŞ	X	X	18.11.2024-27.11.2024

Elektrik Arıza İhbar Uygulaması (Aydınlatma İhbarları) İstatistikleri

“Elektrik Arıza İhbar Uygulaması” Teşekkülümüz tarafından hizmete sunulmuş olup yanmayan, yerinde olmayan armatür ve/veya önceden mevcut olan direklere ilişkin eksikliklerin tespitleri bu uygulama üzerinden yapılmaya başlanmıştır. Arıza konumlarından bırakılan ihbar detaylarında; arızanın açık adresi, arızalı armatür ve/veya eksik direk adedi, ihbarın bırakılma zamanı, arıza onarım süresi, ihbarın cezalı duruma düşmeden çözümlenmesi için kalan süresi ve ihbar süreçlerine ilişkin diğer tüm bilgiler, EDAŞ'lar tarafından da izlenebilmekte ve ihbarlara ilişkin yapılacak işlemler uygulama üzerinden gerçekleştirilebilmektedir. Uygulamamız, 2019 Şubat ayında devreye alınmış olup;

2024 yılı için “Elektrik Arıza İhbar Uygulaması”na ilişkin veriler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tarih	İhbar Sayısı	Cezaya Düşen Armatür Sayısı	Çözümleme Yüzdesi
2024	324.035	8.051	97,52

Uygulama üzerinden arızası giderilmeyen ihbarlara ilişkin EDAŞ'lar tarafından yapılan itirazlar Bölge Müdürlüklerimiz tarafından değerlendirilmekte olup, Genel Müdürlüğümüz tarafından nihai durumda cezalı duruma düşen ihbarlar Bakanlığımıza raporlanmaktadır.

Elektrik Arıza İhbar Uygulama Raporu (Aydınlatma İhbarları)

Tarih	İhbar Sayısı	Cezaya Düşen Armatür Sayısı	Çözümleme Yüzdesi
Ocak 2024	29.816	788	97,36
Şubat 2024	25.482	382	98,50
Mart 2024	24.224	300	98,76
Nisan 2024	25.393	196	99,23
Mayıs 2024	24.548	430	98,25
Haziran 2024	24.552	400	98,37
Temmuz 2024	26.905	1.130	95,80
Ağustos 2024	28.678	696	97,57
Eylül 2024	25.544	824	96,77
Ekim 2024	27.463	792	97,12
Kasım 2024	29.598	1.120	96,22
Aralık 2024	31.832	993	96,88
GENEL TOPLAM	324.035	8.051	97,52

*EDAŞ'lardan gelen itirazların, Başkanlığımız ve Bölge Müdürlüklerimiz tarafından değerlendirilmesi sonucunda cezalı duruma düşen armatür sayılarında güncellemeler yapılmaktadır.

Ç.11.5. Yatırım Faaliyetleri

Proje ve Kabul Faaliyetleri

1000 kW üstü GES tesisleri ile diğer Lisanssız Üretim Santrallerinin (RES, TRI/KOJEN, BES, vb) proje onay işlemleri 2024 yılında da yapılmıştır. 2024 yılında yaklaşık 11,07 GWe gücünde 1.880 adet lisanssız üretim santraline ilişkin proje onay işlemleri yapılmıştır.

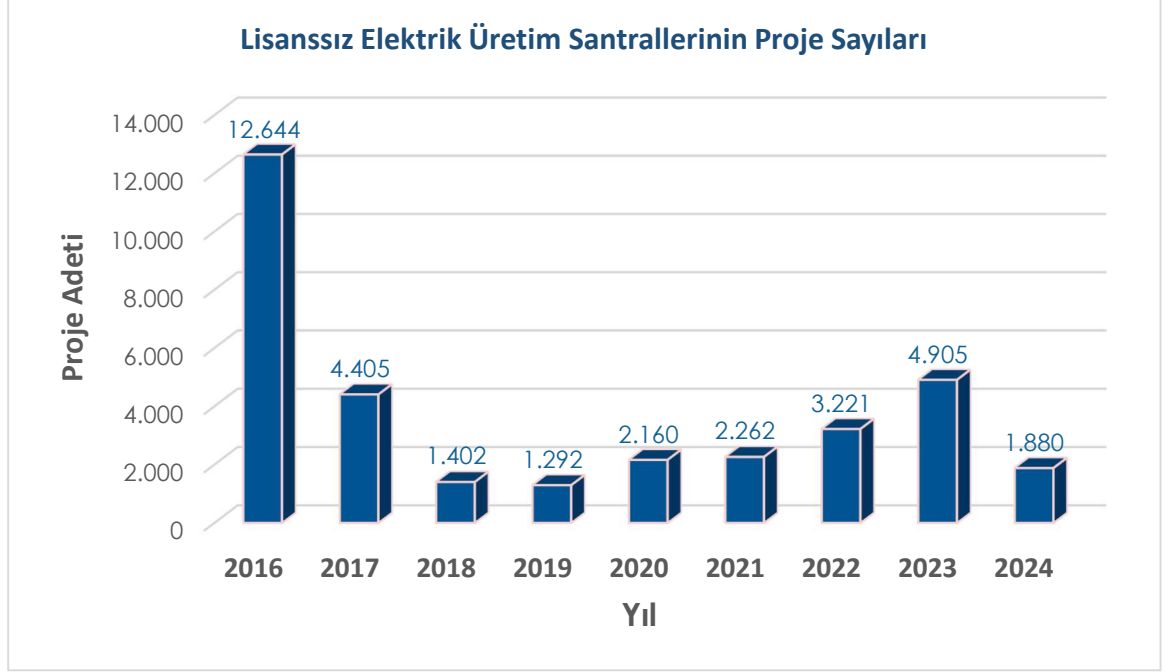


Lisanssız Elektrik Üretim Santrallerinin Proje Onay Sayı ve Güç Bilgileri

Santral Türü	Onay İşlemi Yapılan Proje Sayısı	Onay İşlemi Yapılan Proje Gücü (kWe)
BES	0	0
GES (1000 kWe üzeri)	1.818	10.795.174,82
RES	62	278.365,00
TRI/KOJEN	0	0
TOPLAM	1.880	11.073.539,82

Bölge Müdürlüklerimiz tarafından yapılan tüm proje onay işlemlerinin eş zamanlı takibi ile bölgeler arası koordinasyonun sağlanması ve yapılan işlemlerin üst yönetime aylık olarak raporlanması Başkanlığımız tarafından yapılmaktadır. 2024 yılında tüm bölgelerde dağıtım tesisi projeleri/ yenilenebilir enerji üretim tesisi projeleri / bakım projeleri / 3. Şahıs projeleri olmak üzere toplam 7.825 adet proje onayı işlemi tamamlanmıştır.

Genel aydınlatma kapsamında kamunun genel kullanımına yönelik bulvar, cadde, sokak, alt- üst geçit, köprü, meydan, kavşak aydınlatmalarında kullanılan aydınlatma direklerinin tip proje onay işlemleri yapılmaktadır. 2024 yılında 70 adet aydınlatma direğine ilişkin tip proje onayı yapılmıştır.



1000 kW üstü GES tesisleri ile diğer Lisanssız Üretim Santrallerinin (RES, TRI/KOJEN vb.) kabul işlemleri 2024 yılında da yapılmıştır. 2024 yılında yaklaşık 3.456 MWe gücünde 850 adet lisanssız üretim santraline ilişkin kabul işlemleri yapılmıştır.

Lisanssız Elektrik Üretim Santrallerinin Kabul Sayı ve Güç Bilgileri

Santral Türü	Kabulü Yapılan Tesis Sayısı	Kabulü Yapılan Tesis Gücü (kWe)
GES (1000 kWe üzeri)	843	3.425.036
RES	6	29.680
TRI/KOJEN	1	975
TOPLAM	850	3.455.691

Bölge Müdürlüklerimiz tarafından yapılan tüm kabul işlemlerinin eş zamanlı takibi ile bölgeler arası koordinasyonun sağlanması ve yapılan işlemlerin üst yönetime aylık olarak raporlanması Başkanlığımız tarafından yapılmaktadır. 2024 yılında tüm bölgelerde toplam 8.227 kabul işlemleri tamamlanmıştır. Bahsedilen kabullerinin bölgesel dağılımı 2024 Yılı Bölge Müdürlüklerinin proje/ kabul/ yatırım izleme/ deplase tablosunda verilmiştir.

Bölge Müdürlüklerimize 2024 yılında 2.459 adet kesin kabul başvurusu yapılmış olup 2.243 adet kesin kabulün süreci tamamlanmış ve 2.078 adet kesin kabul onaylanmıştır.

Elektrik Şebekesinde mevcut tip projelerin ve şartnamelerin analizi, yeni tip proje geliştirilmesi ve şebeke modelinin yeniden tasarlanması çalışmaları yürütülmektedir.



Teşekkülümüz bünyesinde 2024 yılı içerisinde Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği (LUY) kapsamında toplam **2.868** adet proje onayı ve toplam **1.788** adet kabul işlemi yapılmıştır.



Kesintilerin Takibi

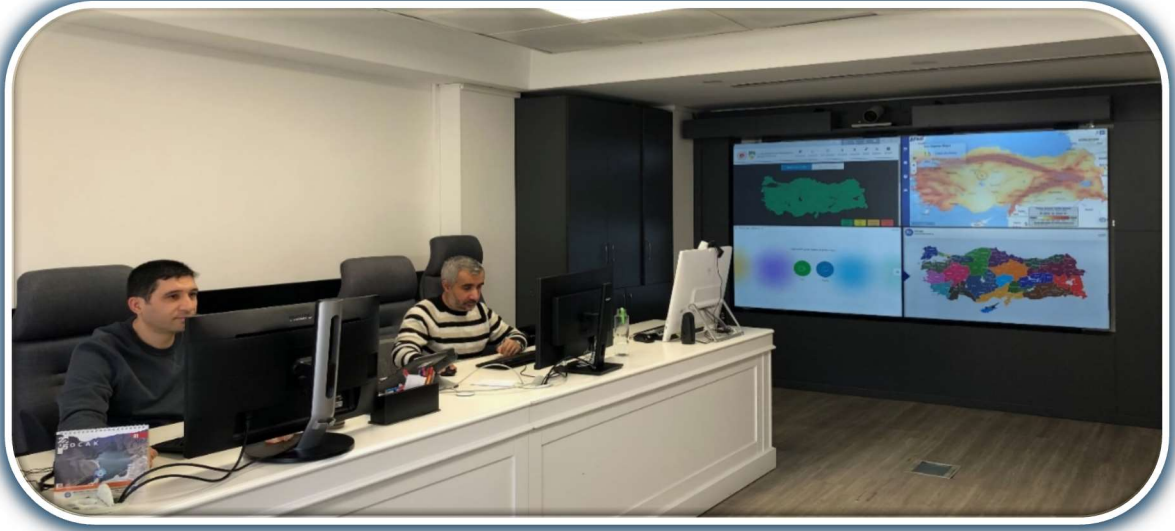
Dağıtım Şirketleri web sitesinde yayımlanan “Programlı Kesintiler” bölümü aylık olarak kontrol edilmiş ve raporlanmıştır.

Dağıtım Şirketleri tarafından Talep Takip Sistemi yazılımı üzerinden anlık olarak bildirilen elektrik kesinti verileri 7 gün 24 saat takip edilmiş ve periyodik olarak raporlanmıştır.

Elektrik Arıza İhbar Uygulaması üzerinden gelen aydınlatma arızası başvurularının Genel Aydınlatma Yönetmeliğine göre uygun olup olmadığının değerlendirmesi yapılmıştır. Günlük ortalama 899 başvuru değerlendirilerek dağıtım şirketlerine sevk edilmiştir. 2024 yılında toplam 323.540 başvuru işleme alınmıştır.

Diğer Kurumlar ve vatandaşlar tarafınca telefon kanalıyla bildirilen arıza ve aydınlatma talepleri Dağıtım Şirketlerine iletilmiş ve süreç takip edilmiştir.

Hava muhalefeti, deprem, afet, vb. acil durumlarda gerek Kesinti Takip Merkezimize ulaşan dağıtım şirketi kesinti kayıtlarından gerekse bölge ile iletişime geçilerek en sağlıklı kesinti bilgileri elde edilip ilgili makamlara gerekli görülen periyotlarda raporlama yapılmıştır.



Acil Durum Kriz Yönetimi

TEDAŞ Acil Durum Eylem Planı güncellenmiştir. Bakanlığımız koordinasyonunda gerçekleştirilen Elektrik Dağıtım Şirketleri Acil Durum Kriz Yönetimi Toplantılarına katılım sağlanmıştır. Toplantılarda alınan kararlara hakkında ilgili Dağıtım Şirketlerince yapılan çalışmaların takibi ve raporlaması yapılmıştır.

Acil Durum Kriz Yönetimi kapsamında Bakanlığımızca yapılan toplantılara ve video konferans test faaliyetlerine katılım sağlanmıştır. Ayrıca afet durumunda Kurumumuz AYDES Sorumlularının planlamaları yapılarak AFAD Genel Müdürlüğü Kriz Merkezinde görev alınmıştır.

2024 yılında yaşanan hava muhalefeti ve afetlerde Cumhurbaşkanlığı Devlet Bilgi Koordinasyon Merkezi, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Acil Durum Kriz Yönetimi Merkezi ve İçişleri Bakanlığı Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı ile bilgi akışı sağlanmıştır.

AFAD koordinesinde Aydın, Bingöl, Bolu, Bursa, Mersin ve Tokat illerinde gerçekleştirilen tatbikatlara katılım sağlanmıştır.

Yatırım Kalitesi İzleme Faaliyetleri

Can ve mal güvenliği riskinin en aza indirilmesi, kesinti sayı ve sürelerinin asgari seviyelere indirilmesiyle tedarik sürekliliğinin ve kaliteli enerjinin sağlanması amacıyla elektrik dağıtım şirketlerinin 2025 yılı yatırımlarının önceliklendirme çalışmaları kapsamında elektrik dağıtım şirketleri bölgelerinde yaşanan kesintilere ilişkin analiz çalışmaları tamamlanmıştır.

Elektrik dağıtım tesisinin deplase/iptal edilmesi taleplerine ilişkin Bölge Müdürlüklerimiz tarafından yürütülen çalışmalar takip edilerek 339 adet deplase/iptal protokolünün onay işlemi yapılmıştır.

Kamu ihale Kurumu mevzuatı gereği; Genel Müdürlük, Elektrik Dağıtım Şirketleri tarafından ihale edilen ve kabul işlemleri Genel Müdürlüğümüz ve Elektrik Dağıtım Şirketlerince yapılan elektrik tesisi yapım işleri ile Lisanssız Elektrik Üretim Tesislerine ait İş Deneyim Belgeleri düzenlemesi kapsamında 2024 yılında yapılan başvurular arasında, 3 adet başvuruya belge düzenlenmiştir.

Bölge Müdürlükleri aracılığıyla; tesislerin daha uzun süreli kullanımı, ileride yaşanabilecek mükerrer kesintilerin ve yatırımların önlenmesi, imalat aşamasında hatalı ve eksik işlemler sonucu oluşabilecek iş sağlığı güvenliği ile birlikte vatandaşa yönelik can ve mal güvenliği tehlikelerinin engellenmesi ve kabul işlemlerinin daha hızlı ve kolay yapılmasının sağlanması amacıyla, 2024 yılına ait yatırımların fiziki gerçekleştirmelerinin izlenmesi 01.04.2024-31.12.2024 tarihleri arasında yapılmış olup hazırlanan raporlar Genel Müdürlük Makamına sunulmuştur.

Elektrik dağıtım şirketleri tarafından gerçekleştirilen 2024 yılına ait planlı bakımların Bölge Müdürlükleri tarafından 01.04.2024-31.12.2024 tarihleri arasında kontrolleri yapılmış olup hazırlanan raporlar Genel Müdürlük Makamına sunulmuştur.

Ç.11.6. Strateji Geliştirme Faaliyetleri

Ölçü Sistemi Yönetmeliği Kapsamında Yürütülen Faaliyetler

Milli Akıllı Sayaç Sistemleri (MASS) Projesine katılım sağlanmış olup proje tamamlanmış ve proje sonuç raporu yayınlanmıştır.

MASS için aşağıda belirtilen temel ilkeler belirlenmiştir.

- **Belirlenmiş Standartlar İlkesi:** Sayaç, modem, merkezi haberleşme yazılımı ve veri yoğunlaştırıcı belirlenmiş şartnamelere uygun olmalıdır.
- **Birlikte Çalışabilirlik İlkesi:** Farklı marka sayaç, modem, merkezi haberleşme yazılımı ve veri yoğunlaştırıcı belirlenmiş standartlar sayesinde bir bütün olarak tek bir sistem düzeni içinde çalışabilmelidir.
- **Birbirlerinin Yerine Kullanılabilme İlkesi:** Sistem düzenli çalışırken bileşenlerden birinin yerine farklı bir üreticinin ürünleri bir önceki ürünün yerine kullanılabilmeli ve sistem herhangi bir revizyona gerek duymadan çalışmaya devam etmelidir.

Milli Akıllı Sayaç Sistemleri (MASS) Projesi kapsamında yer alan mevzuat düzenlemesiyle de MASS temel ilkeleri çerçevesinde kurulacak bu sistemin hayata geçirilmesi amaçlanmıştır. Bu doğrultuda Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından yayımlanan Elektrik Piyasası Ölçüm Sistemleri Yönetmeliği kapsamında Genel Müdürlüğümüzden talep edilen işler içinde yer alan;

- TEDAŞ-MLZ/2019-064.A işaretli Haberleşme Ünitesi Teknik Şartnamesi MASS Projesinden belirlenen ilave kriterler ve sektör paydaşlarından gelen öneriler dikkate alınarak TEDAŞ-MLZ/2019-064.B işaretiyle güncellenmiş ve sektör paydaşlarının kullanıma sunulmuştur.
- TEDAŞ-MLZ/2024-082 işaretli Modüler Modem Teknik Şartnamesi MASS Projesinden belirlenen ilave kriterler ve sektör paydaşlarından gelen öneriler dikkate alınarak yeni şartname olarak hazırlanmış ve sektör paydaşlarının kullanıma sunulmuştur.
- TEDAŞ-MLZ/2024-081 işaretli Haberleşme (Head-End) Yazılımı Teknik Şartnamesi MASS Projesinden belirlenen ilave kriterler ve sektör paydaşlarından gelen öneriler dikkate alınarak yeni şartname olarak hazırlanmış ve sektör paydaşlarının kullanıma sunulmuştur.

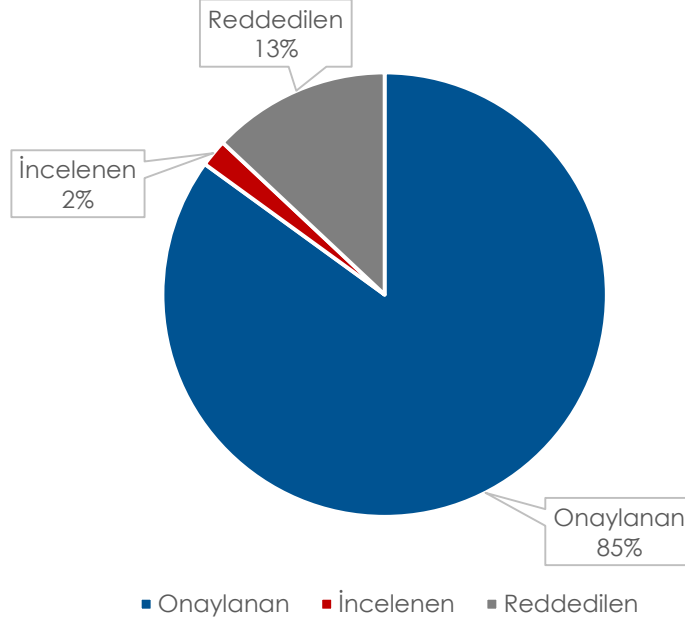
LED Armatür Uygulamaları

Bakanlığımızca yayımlanan Genel Aydınlatma Kapsamında LED Armatürlerin Kullanımına İlişkin Usul ve Esaslar, Genel Müdürlüğümüze verilen görevler doğrultusunda

- TEDAŞ-MLZ/2010-057.D işaretli LED Işık Kaynaklı Aydınlatma Armatürleri Teknik Şartnamesi,
- LED'li Yol Aydınlatma Tasarımına İlişkin Usul ve Esaslar,
- LED Işık Kaynaklı Armatürlerin Onaylanmasına İlişkin Usul ve Esaslar

yayımlanmıştır. Bu dokümanlar doğrultusunda imalatçı firmaların tüm armatür sınıflarında uygun tasarım yapabilmesi ve dağıtım şirketlerinin aydınlatma tesislerinde kullanacağı LED'li aydınlatma armatürü havuzunun kısa zamanda oluşturulması çalışmaları devam etmektedir. Bu kapsamda 2024 yılı sonu itibarıyla teknik şartnameye uygunluk onayı almak amacıyla başvuru yapan 21 firma tarafından 227 armatüre ait başvuru dosyası yürürlükteki mevzuata uygun olarak incelenmiştir.

LED'Lİ ARMATÜRLERE ŞARTNAMEYE UYGUNLUK ONAYI VERİLMESİ



Şartnameye uygunluk onayı verilen ve en az üç marka ve model bulunma şartını sağlayan 14 armatür sınıfı için kullanılacak armatür marka ve modelleri web sayfamızda yayınlanmıştır.

Yol Sınıfı	Armatür Sınıfları	Onaylı Marka Sayısı	Onaylı Model Sayısı
M1	Sınıf 1	0	0
	Sınıf 2	0	0
	Sınıf 3	5	6
M2	Sınıf 4	1	1
	Sınıf 5	6	8
	Sınıf 6	8	15
	Sınıf 7	4	6
M3	Sınıf 8	5	6
	Sınıf 9	12	30
	Sınıf 10	12	35
	Sınıf 11	10	23
M4	Sınıf 12	10	19
	Sınıf 13	11	24
	Sınıf 14	12	35
M5	Sınıf 15	11	18
P2	Sınıf 16	1	1
P3	Sınıf 17	1	1

Ayrıca, LED'li armatürler kullanılarak tesis edilecek aydınlatma tesislerinde, verimliliğin ve performansın raporlanması amacıyla yapılacak ölçümlere ilişkin kriterlerin belirlenmesini sağlamak amacıyla yayınlanmış olan;

- LED'li Aydınlatma Ölçümlerine İlişkin Usul ve Esaslar
doğrultusunda elektrik dağıtım şirketleri tarafından tesis edilen LED'li yol aydınlatma tesislerinden bu usul ve esaslarda talep edilen en az üç tesisin bilgileri ve ilk ölçüme ait verileri toplanmış ve bu doğrultuda hazırlanan Genel Aydınlatmada LED'li Armatür Raporu Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığına sunulmuştur.

Sektörel Birim Fiyatların Oluşturulması İçin Yürütülen Çalışmalar

2024 yılı Birim Fiyat Kitaplarının hazırlığı kapsamında birim fiyat komisyon çalışmaları yapılmış ve Yönetim Kurulunun 01.04.2024 tarih, 10-615 sayılı kararıyla 2024 yılı birim fiyat kitapları sektör paydaşlarının kullanımına sunulmuştur.

Bir sonraki yılın birim fiyat kitabı hazırlıkları kapsamında LME verileri, hammadde artış oranları, döviz kurları ve birim fiyat kitabına yeni eklenecek malzemelere ait teknik şartname incelemeleri yapılmıştır.

Elektrik malzemelerinin 2025 yılı malzeme birim fiyatlarının tespiti için ülke çapındaki 297 adet imalatçı firmaya ürettikleri malzemelere ait, kitabın yayınlanacağı yılın Ocak ayı liste satış fiyatları yazı ile sorulmuş 9 üretici firmadan cevap alınmıştır. 21 Elektrik Dağıtım Şirketi ile 237 lisanslı OSB'den ise 2024 yılı içerisinde satın alım yaptıkları elektrik malzemeleri ile ilgili malzeme alım fiyatı bilgileri istenmiş ve 21 Elektrik Dağıtım Şirketinden ve 37 OSB'den fiyat bilgisi gelmiştir. Bu kapsamda gelen bilgiler doğrultusunda birim fiyat kitabının hazırlanmasında kullanılacak verileri işleme çalışmaları yapılmıştır.

Stratejik Planlama ve İzleme Kapsamında Yürütülen Faaliyetler

Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıklarının Genel Yatırım ve Finansman Programı hükümleri doğrultusunda hazırlanan Teşekkülümüze ait 2024-2028 Stratejik Planı, Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından onaylanmış olup ilgili Kurum/Kuruluşlara gönderilmiştir.

Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıklarının Genel Yatırım ve Finansman Programı hükümleri doğrultusunda Stratejik Planımıza ilişkin olarak 2024 ve 2025 Yılı Performans Programları hazırlanarak Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.

Bakanlığımız Merkez Birimleri ile Bağlı İlgili ve İlişkili Kuruluşlarımız Tarafından Sunulan Hizmetlerde İşlemlerin Basitleştirilmesi Suretiyle Etkinliğin Artırılması Projesi kapsamında Teşekkülümüze ait görev ve hizmetlerin izlenmesi, değerlendirilmesi, raporlanması ve ETKB tarafından düzenlenerek gönderilen denetim raporlarının duyurulması ile sonuçlarının takibine ilişkin süreç yürütülmüştür.

Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Başkanlığı tarafından yürütülen Dijital Türkiye faaliyetleri kapsamında Teşekkülümüzce yapılan faaliyetlere ilişkin Bakanlığımızca talep edilen verilerin gönderilmesi sağlanmıştır.

Teşekkülümüze ait Sayıştay Denetim Raporuna ilişkin görüş ve cevapların ilgili birimlerle koordinasyon sağlanarak hazırlanması, KİT Alt/Üst Komisyon denetim toplantılarına yönelik hazırlık süreci çalışmaları ve KİT Alt/Üst Komisyon denetim toplantılarında Milletvekillerince Teşekkülümüze yöneltilen sorulara yönelik cevapların ilgili birimlerle koordinasyon sağlanarak hazırlanması süreci yürütülmüştür.

Bakanlığımız tarafından Teşekkülümüze TBMM'den gönderilen soru önergelerine verilecek cevaplara esas teşkil edecek bilgi ve belgeler ilgili birimler ile koordine edilerek hazırlanmış ve Bakanlığımıza gönderilmiştir.

Şartname Geliştirme Kapsamında Yürütülen Faaliyetler

Elektrik dağıtım tesislerinde kullanılan malzemelere ait Teknik Şartnamelerin hazırlanması ve güncellenmesi çalışmaları kapsamında yıl içinde aşağıda belirtilen 3 adet malzemenin Teknik Şartnamesi güncellenmiş ve teknik şartnamesi bulunmayan 1 adet malzemenin Teknik Şartnamesi hazırlanmıştır;

- TEDAŞ-MLZ/96-014.A işaretli Örgülü Tam Alüminyum İletkenler ve Çelik Özlü Örgülü Alüminyum İletkenler Teknik Şartnamesi
- TEDAŞ-MLZ/96-017.B işaretli Yüksek Gerilim Ayırıcıları Teknik Şartnamesi
- TEDAŞ-MLZ/95-008.B işaretli Orta Gerilim Kesicileri Teknik Şartnamesi
- TEDAŞ-MLZ/2024-080 işaretli Reaktif Güç Merkezi Teknik Şartnamesi

Aşağıda belirtilen 5 adet Teknik Şartname, içeriklerinde ortak yapılan bir değişiklik ile güncellenmiştir;

- TEDAŞ-MLZ/2006-052.B işaretli Prefabrik Dağıtım Merkezi ve YG/AG Dağıtım Transformatör Merkezi Binaları,
- TEDAŞ-MLZ/2006-053 işaretli Yeraltı OG/AG Dağıtım Transformatör Merkezleri,
- TEDAŞ-MLZ/95-060.B işaretli Metal Mahfazalı Kompakt Tip OG/AG Merkezleri (MMHgaz'lı),
- TEDAŞ-MLZ/2020-069 işaretli Beton Mahfazalı Kompakt Tip YG/AG Dağıtım Transformatör Merkezleri,
- TEDAŞ-MLZ/2023-078 işaretli Mobil YG/AG Dağıtım Transformatör Merkezleri Teknik Şartnameleri.

Ayrıca TEDAŞ-MLZ/95-009.B işaretli Yol Aydınlatma Armatürleri Teknik Şartnamesi bir madde de değişiklik yapılarak güncellenmiştir.

Elektrik dağıtım tesislerinde kullanılan malzemelerin Teknik Şartnamelerine ve ilgili standartlarına uygunluklarının tespiti için tip deney raporu incelemesi ve sonuçlarının ilgili taraflara duyurulması çalışmaları kapsamına YG Akım Transformatörleri de dâhil edilerek 20 adet ana kalem malzeme üzerinde tip deney raporu inceleme çalışmaları yürütülmüştür.

Yıl içinde tip deney raporu inceleme çalışmaları kapsamında yapılan başvurular neticesinde;

- Alçak Gerilim Enerji Kabloları: 411 adet,
- Orta Gerilim Kablo Başlık ve Ekleri: 36 adet,
- Alçak Gerilim Dağıtım Panoları: 455 adet,
- Alçak Gerilim Saha Dağıtım Kutuları: 121 adet,
- OG/AG Dağıtım Güç Transformatörleri (Hermetik Tip, Genleşme Depolu Tip ve Kuru Tip): 791 adet,

- Beton Mahfazalı YG/AG Dağıtım Transformatör Merkezleri: 127 adet,
- Prefabrik Dağıtım Merkezi ve YG/AG Dağıtım Transformatör Merkezi Binaları: 54 adet,
- SF6 Gazı Yalıtımlı Metal Mahfazalı Modüler Anahtarlama ve Kontrol Düzenleri: 105 adet,
- YG Hava Yalıtımlı Metal Mahfazalı Modüler Anahtarlama ve Kontrol Düzenleri: 103 adet,
- Akü-Redresör Grupları: 284 adet,
- Orta Gerilim Ayırıcılar: 39 adet,
- Orta Gerilim Kompozit Silikon Askı ve Gergi İzolatörleri: 53 adet,
- OG Kompozit Silikon Mesnet İzolatörleri: 150 adet
- Alçak Gerilim Bıçaklı Sigorta ve Değiştirme Cihazı: 740 adet,
- YG Akım Transformatörleri: 12 adet,
- Yüksek Gerilim Sigorta: 12 adet,
- Orta Gerilim Kesicileri: 276 adet,

olmak üzere toplamda 3.769 adet tip deneyine ilişkin incelemeler yapılarak oluşturulan değerlendirme tabloları paydaşlarımızın istifadesine sunulmuştur.

Dağıtım sistemindeki teçhizatın etiket/öznitelik bilgilerinin karekod içerisinde saklanması ve malzeme etiketlerinin karekodlu olarak üretilmesi süreci kapsamında 13 adet üretici/tedarikçi firmaya karekod rumuz verme işlemleri yapılmıştır.

Elektrik Dağıtım Sisteminde Hizmet Kalitesinin İzlemesi ve Geliştirilmesi

Dağıtım şirketlerinin elektrik kesintilerine ilişkin tabloları kullanılarak tedarik sürekliliği kalite göstergeleri olan kullanıcı başına Ortalama Kesinti Süresi (OKSÜRE) ve Ortalama Kesinti Sıklığı (OKSIK) göstergelerini içeren Tedarik Sürekliliği Raporu her ay düzenli olarak çıkarılarak hizmet kalitesi izleme çalışmaları yürütülmüştür. Bununla birlikte elektrik dağıtım sisteminin teknik kalite ve tedarik sürekliliği kalite göstergelerinin yıllık değişimleri şirket bazlı olarak izlenmektedir.

Dağıtım Şirketlerinin Tedarik Sürekliliği ve Ticari Kalite tablolarının “Elektrik Piyasasında Dağıtım ve Perakende Satış Faaliyetlerine İlişkin Kalite Yönetmeliği” gereği internet sayfalarında yayımlayıp yayımlanmadığı kontrol edilerek raporlanmıştır.

Hizmet kalitesi mevzuatı inceleme ve hizmet kalitesinin geliştirilmesine yönelik mevzuat önerileri hazırlama çalışmaları yürütülmüştür.

2023 Yılı Türkiye Elektrik Dağıtım Sektör Raporu

Dünyada ve Türkiye’de sektörün görünümü, TEDAŞ’ın sektör içindeki yeri ve uluslararası benzer faaliyet gösteren kuruluşlarla karşılaştırılmalarını içeren “2023 yılı Türkiye Elektrik Dağıtım Sektör Raporu” hazırlanmış ve Teşekkürümüzün internet sayfasında yayımlanmıştır.

2023 Yılı TEDAŞ Faaliyet Raporu

TEDAŞ Genel Müdürlüğü Merkez Birimleri, Bölge Müdürlükleri ve Eğitim Merkezlerinin 2023 yılı faaliyetlerini içeren “2023 Yılı TEDAŞ Faaliyet Raporu” hazırlanmış; Türkçe ve İngilizce olmak üzere iki versiyon halinde Teşekkürümüzün internet sayfasında yayımlanmıştır.

2023 Yılı Türkiye Elektrik Dağıtım ve Tüketim İstatistikleri

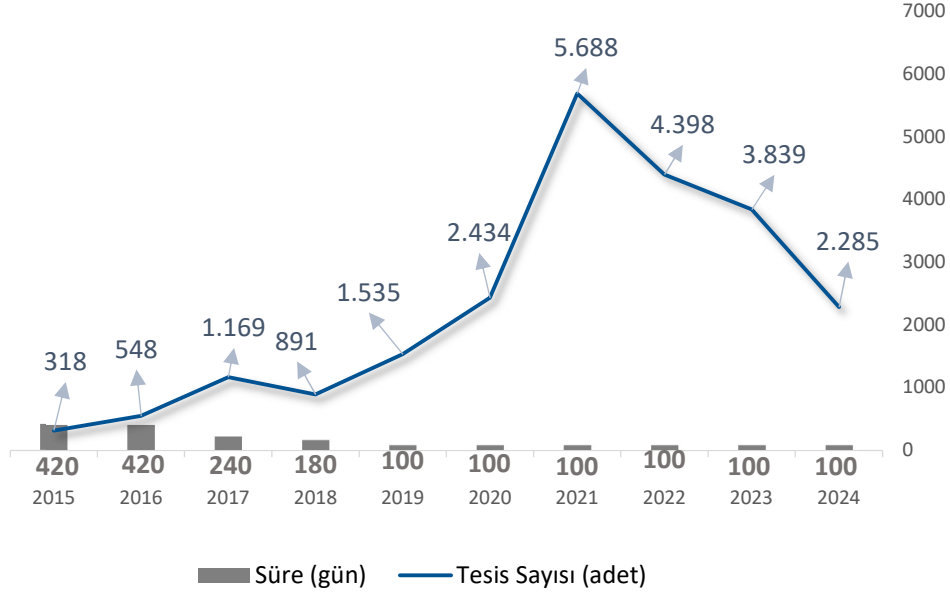
2023 Yılı Türkiye Elektrik Dağıtım ve Tüketim İstatistikleri, 5429 sayılı Türkiye İstatistik Kanunu'na dayanılarak hazırlanan Resmi İstatistik Programı kapsamında, elektrik dağıtım şirketleri, görevli tedarik şirketleri, EÜAŞ, TEİAŞ, EİAŞ ve dağıtım lisansı sahibi tüm OSB'lerden temin edilen yıllık veriler derlenerek oluşturulmuş, kitap formatında hazırlanmış ve internet üzerinden ilgili kurum ve kuruluşların erişimine açılmıştır.

Ç.11.7. Varlık Yönetimi Faaliyetleri

Harita ve Kamulaştırma Faaliyetleri

Taşınmaz temini işlemlerine yönelik olarak 1.871 adet Enerji Nakil Hattı ve 1.174 Transformatör Merkezi, Dağıtım Merkezi, Kesici Ölçü Kabini vb. tesisler için Genel Müdürlüğümüz Yönetim Kurulundan toplam 2.285 adet Taşınmaz Temin Kararları alınmıştır.

Teşekkülümüz Yönetim Kurulunun Yıllara Sâri Aldığı Kamulaştırma Kararı Sayıları



Elektrik dağıtım şirketlerinin faaliyetleri kapsamında ihtiyaç duyulan elektrik dağıtım tesislerinin isabet ettiği taşınmazların temin işlemleri kapsamında 88 adet Acele Kamulaştırma Olur'u, 4 adet Danıştay Başvurusu, 4 adet Dava İptal Olur'u, 811 adet Bedel Tespit ve Tescil ile 43 adet Sebepsiz Zenginleşmeye yönelik olmak üzere toplam 950 adet Dava Açma Olur'u alınmıştır.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından takip edilen "Hedef Bazlı Performans ve Yetkinlik Değerlendirme Sistemi" kapsamında, 2021 yılı için Genel Müdürlüğümüze "Bedel tespit ve tescil davaları ile kamulaştırmaz el atma davalarına ilişkin kesinleşmiş mahkeme kararlarının belirlenen süre içerisinde tapuda tescili işlemlerinin başlatılması" hedefi verilmiştir, bu kapsamda Başkanlığımızca mahkeme kararlarına ilişkin Bölge Müdürlükleri tarafından tescil işlemlerinin 10 gün içerisinde başlatılmasına yönelik çalışmalar takip edilmektedir.

Başkanlığımız faaliyet alanı ile ilgili konularda, Kamu Kurumlarından gelen soru ve taleplere ilişkin görüşlerimiz bildirilmiştir.

Taşınmaz teminine konu 1.250 adet taşınmazın değerlemesi kontrol edilmiştir.

Genel Müdürlüğümüz sorumluluğundaki kamulaştırma iş ve işlemlerinin yönetimi ile takibinin daha etkin, verimli ve sürdürülebilir bir yapıda gerçekleştirebilmek amacıyla Genel Müdürlüğümüz tarafından hazırlanan TEKBİS (TEDAŞ Emlak Kamulaştırma Bilgi Sistemi)

programı <http://tekbis.tedas.gov.tr> adresi üzerinden Dağıtım Şirketlerinin de kullanımına açılmıştır. 2024 Yılı sonu itibari ile 141 adet Dağıtım Şirketi kullanıcısi aktif edilmiştir.

TAKBİS, MERNİS, Şerh Terkinleri faaliyetlerine devam edilmiştir.

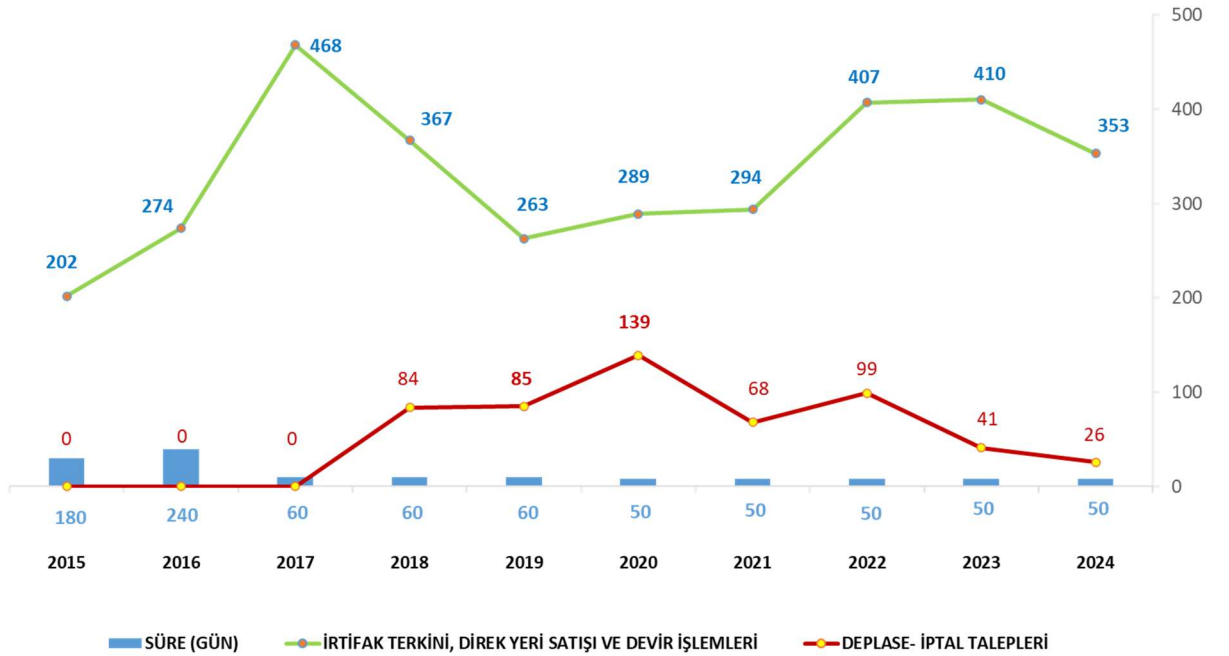
Emlak Faaliyetleri

2024 yılı içerisinde üçüncü şahıslar ile kamu kurum ve kuruluşlarından gelen elektrik dağıtım tesislerinin deplasesi ve/veya iptali taleplerinin ilgili mevzuat çerçevesinde oluşturulan komisyonlar tarafından mahallinde araştırılıp, mülkiyet yönünden inceleme yapılması sonrası Başkanlığımıza gönderilen 26 adet Elektrik Dağıtım Tesis Deplase/İptal talep dosyası ile ilgili Genel Müdürlük Makam Onayı ve/veya Yönetim Kurulu Kararı alınmasına yönelik işlem tesis edilmiştir.

2024 yılı içerisinde terkin veya devri istenen Genel Müdürlüğümüz uhdesindeki irtifak hakları ve direk yerleri ile Genel Müdürlüğümüz mülkiyetinde olup 2942 sayılı Kamulaştırma Kanunu kapsamında, kamu kurum ve kuruluşları tarafından talep edilen ve devrinde sakınca bulunmayan taşınmazların bedeli karşılığı devir işlemleri kapsamında Genel Müdürlük Makam Onayı ve/veya Yönetim Kurulu Kararı alınmasına yönelik toplamda 353 adet dosya ile ilgili işlem tesis edilmiştir.

Başkanlığımızca 59 adet taşınmaza yönelik yerinde tespitler yapılarak Kıymet Takdir Raporu hazırlanmıştır.

2024 Yılı İçerisinde Gerçekleştirilen Deplase-İptal ve İrtifak Hakkı Terkinleri



İnşaat Faaliyetleri

TEDAŞ Erzincan ESM İşletme Binalarının Depreme Karşı Güçlendirilmesi ve EKAT Sahasının Tadilatı İnşaatı çalışmalarına başlanmış olup, imalatlar %80 seviyesindedir, 2025 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

TEDAŞ İstanbul Uluslararası ESM İşletme Müdürlüğü Binasının Depreme Karşı Güçlendirme İnşaatı çalışmalarına devam edilmekte olup, imalatlar %90 seviyesindedir, 2025 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Yönetim Kurulumuzun 18.05.2022 tarih ve 16-1344 sayılı Kararı ile mülkiyeti Genel Müdürlüğümüze ait olan taşınmazlar ile ilgili olarak EDAŞ'lar tarafından yapılacak ve/veya yapılmakta olan yeni bina yapımı, depreme karşı güçlendirme, bina yıkımı, vb. işlemlerin sahada takibi yapılmıştır.

Taşınmaz, Kiralama ve Orman İzin İşlemleri Faaliyetleri

Mülkiyeti Genel Müdürlüğümüze ait taşınmazların "Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. (TEDAŞ) Taşınmaz Kiraya Verme Yönetmeliği" kapsamında kiraya verilmesine yönelik olarak yapılan ihaleler neticesinde 2 adet taşınmaz kiraya verilmiştir.

Çeşitli nedenlerle 2024 yılı içerisinde Genel Müdürlüğümüz uhdesindeki kira şerhlerinin terkin edilmesine yönelik yapılan taleplere ilişkin olarak Genel Müdürlük Makam Onayı, muvafakat ve bilgi/belge temini işlemleri kapsamında toplamda 99 adet işlem tesis edilmiştir.

Genel Müdürlüğümüze ait elektrik dağıtım tesislerinin Ormanlık alanlara isabet eden kısımlarının izin işlemlerine yönelik 472 adet yazışma yapılmıştır.

Genel Müdürlüğümüze ait gayrimenkuller ile elektrik dağıtım tesislerimize ilişkin Mahkemelerce gönderilen Bilirkişi Raporları, Müzekkereler ve Bilirkişi/Kıymet Takdir Raporu işlemlerine yönelik bilgi ve belgelerin temini ile istenen hukuki belge ve dokümanlara yönelik 965 adet yazışma yapılmıştır.

6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'na eklenen Geçici 31'inci madde hükmü çerçevesinde yürütülen tashihen tescil işlemleri kapsamında 30.687 adet taşınmazın TEDAŞ Genel Müdürlüğü adına tescili sağlanmıştır.

Ç.11.8. Gelişim Yönetimi Faaliyetleri

Eğitim Faaliyetleri

2024 yılında, Teşekkülümüz tarafından Kurumumuz personeline yönelik olarak 38,57 adam*saat hizmet içi eğitim verilmiştir. Bu eğitimler aşağıda belirtilen 6 ana başlık altında 41 farklı eğitim programında gerçekleştirilmiştir.

- Kişisel Gelişim Eğitimleri
- Mesleki Gelişim Eğitimleri
- Kalite Yönetim Sistemleri Eğitimleri
- Mevzuat Eğitimleri
- Bilişim Teknolojileri Eğitimleri
- Kurumsal Kaynak Yönetimi Kullanıcı Eğitimleri

Kurum Dışı Eğitimler

Teşekkülümüz tarafından 2024 yılında elektrik dağıtım sektörüne yönelik olarak; Elektrik Kuvvetli Akım Tesisleri (EKAT) Yüksek Gerilim Altında Çalışma İzin Belgesi ve Mühendis/ Teknisyen/ Tekniker Geliştirme Eğitimleri olmak üzere toplam 8263 kişiye eğitim verilmiştir.



2024 ESM İŞLETME MÜDÜRLÜKLERİ EĞİTİM TABLOSU

Ankara ESM İşletme Müdürlüğü	1.892 kişi
Erzincan ESM İşletme Müdürlüğü	2.197 kişi
İstanbul Uluslararası ESM İşletme Müdürlüğü	2.635 kişi
İzmir ESM İşletme Müdürlüğü	1.539 kişi
TOPLAM	8.263 kişi

Mesleki Eğitim ve Staj Faaliyetleri

2024 yılında Teşekkülümüz merkez ve taşra birimlerinde, 60 meslek lisesi öğrencisine mesleki eğitim, 71 meslek lisesi/ meslek yüksekokulu/üniversite öğrencisine staj yaptırılmıştır.

TEDAŞ Dijital Atölye Sistemi

Elektrik dağıtım sektörüne yönelik olarak düzenlenen teknik eğitimlerin etkinliğinin ve verimliliğinin artırılması amacıyla dağıtım şebekesinin tamamı modellenmiş; sanal gerçeklik (VR), artırılmış gerçeklik (AR), problem simülasyon sistemi, dijital deney sistemi ve etkileşimli bilgi sistemi teknolojileri vasıtasıyla dijital ortama aktarılarak TEDAŞ Dijital Atölye Sistemi kurulmuştur.

TEDAŞ Dijital Atölye Sistemi, Teşekkülümüzce düzenlenen eğitimlerde kullanılmasının yanı sıra sektör paydaşlarının da hizmetine sunulmuştur. Bu kapsamda 21 elektrik dağıtım şirketiyle hizmet sunumuna yönelik olarak sözleşme imzalanmıştır.

Bireysel Performans Yönetim Sistemi

Teşekkülümüzde çalışanların hedefleri ve yetkinlikleri doğrultusunda bireysel performanslarının ölçümünün sağlanması, takip edilmesi ve raporlanması amacıyla yazılım çalışmaları yürütülmüştür.

İş Yüklü Analizi ve Takip Sistemi

Teşekkülümüz personelinin yürüttüğü faaliyetlere ilişkin iş analizlerinin yapılması, iş yükü tespitinin yapılması ve raporlanması amacıyla yazılım çalışmaları yürütülmüştür.

Merkez ve Taşra Teşkilatı Görev, Yetki ve Sorumluluklarına Yönelik Faaliyetler

Teşekkülümüz görev tanımlarının oluşturulması ve ihtiyaç duyulduğu takdirde görev tanımlarının iyileştirilmesi amacıyla Merkez ve Taşra Teşkilatı Görev Yetki ve Sorumluluklar Yönergesinin güncelleme çalışmaları devam etmektedir.

Süreç İyileştirme Faaliyetleri

Teşekkülümüzde mevcutta yer alan süreçlerin iyileştirilmesine yönelik Süreç Haritalama Projesi tamamlanmıştır. Bu proje kapsamında 25 ana süreç 12 ana sürece, 124 alt süreç ise 70 alt sürece indirgenmiş olup 144 süreç kimlik kartı ise iptal edilmiştir. Toplam 293 olan doküman sayısı 70 dokümana indirgenerek daha etkili dokümantasyon yönetimi sağlanmıştır.

Yönetim Sistemleri Faaliyetleri

- Teşekkülümüzün almış olduğu ve/veya alacağı yönetim sistemi belgeleri ile ilgili süreçlerin takibi ve gerekli işlemlerin yapılması,
- Entegre Yönetim Sisteminin Teşekkülün tüm birimlerinde uygulanması ve sürdürülmesine yönelik işlemlerin yapılması,

- Teşekkülümüzün faaliyet alanlarına göre ihtiyaç duyulan yönetim sistemlerinin kurulumu için ilgili standart gerekliliklerinin icracı birimlerce yerine getirilmesinde yapılacak çalışmalara destek verilmesi ve Entegre Yönetim Sistemi (EYS) çalışmalarına dahil edilmesi,
- Yönetim sistemlerinin Teşekkülün tüm birimlerinde uygulanması ve sürdürülmesine yönelik çalışmaların takibi,
- Teşekkülün tüm birimlerinde Entegre Yönetim Sistemi Yazılımı (QDMS) üzerinden yönetim sistemlerinin sürdürülmesi ve iyileştirilmesi çalışmalarının yapılması,
- Teşekkülün almış olduğu yönetim sistemleri belgelerinin devamlılığının sağlanması ve gerektiğinde yenilenmesi ile yeni kurulan yönetim sistemleri için belgelendirme çalışmalarının gerçekleştirilmesi,
- Bireysel Öneri Sisteminin Teşekkülümüzde uygulanması ve tüm personelin katılımına yönelik faaliyetlerinin yürütülmesi işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Kurumsal Performans Yönetim Sistemi

Genel Müdürlük Merkez Birimleri ve Bölge Müdürlüklerinin hedefleri değerlendirilmekte ve analizleri yapılarak TEDAŞ Kurumsal Karne Puanı belirlenmektedir. Yıl içinde belirli periyotlarla Amaçlar ve Hedefler Değerlendirme Raporu üst yönetime sunulmaktadır.

Ç.11.9. Bilgi Teknolojileri Faaliyetleri

Siber Güvenlik Operasyon Merkezi (SGOM) kurulumu 2022 yılında tamamlanmıştır. Proje kapsamında, BT ve OT altyapılarının güçlendirilmesi, Güvenlik Duvarı, Son Kullanıcı Yönetimi, Ağ ve Sistem Yönetimi, Kimlik Doğrulama Sistemleri kapsamında Bakanlığımız ile bağlı ve ilgili kurum ve kuruluşlara hizmet vermek üzere ilave alımlar ve yenileme hizmeti alımları gerçekleştirilmiştir. Bu alımlara ilişkin kurumlar bazında envanter takipleri gerçekleştirilmiştir.

Bölge Müdürlükleri, Eğitim ve Sertifikasyon Merkezleri ve Merkez Kampüs ile yapılan video konferans görüşmelerinin; kurumsal ağda (konferans.tedas.gov.tr), kaliteli, güvenli ve hızlı yapılması ve sistem üzerinde geliştirme yapılarak, aynı anda toplantılar organize edilebilmesi için kullanıcı kapasitesi yükseltilmiş ve sistemin daha kullanıcı dostu bir ara yüzle hizmetine devam etmesi sağlanmıştır. Ayrıca kurumdaki tüm Başkanlıklara, Bölge Müdürlükleri ile Eğitim ve Sertifikasyon Merkezlerine sanal toplantı odaları açılmıştır.

Son kullanıcıyı müşteri olarak değerlendirerek ve hizmet kalitesini artırarak Yardım Masası faaliyetlerine, servis kalitesinin artırılması için yeni BYS’de modül ekleme çalışmaları devam etmektedir.

TEDAŞ Emlak ve Kamulaştırma Bilgi Sistemi yazılımında Belgenet entegrasyonu, Hukuk Modülü ve Kamulaştırma modülündeki ek geliştirmeler için yazılım çalışmaları tamamlanmıştır.

Eski teknoloji ile yazılan Windows tabanlı eski BYS yazılımı yeni web tabanlı teknolojiler kullanılarak günümüz mevzuatlarına ve güvenlik standartlarına uygun, sonradan yazılımsal olarak değiştirilebilir hale getirilmesi için yazılımsal çalışmalar devam etmektedir.

Bakan Oluruna istinaden; Bakanlığımız (Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı) ile bağlı, ilgili ve ilişkili Kurum ve Kuruluşların Bilgi Teknolojilerine (BT) ve Operasyonel Teknolojileri (OT) ile ilgili ihtiyaçlarına ilişkin taleplerin toplanması ve tedarik faaliyetleri yürütülmüştür.

Kurumsal Web Sayfamızda (www.tedas.gov.tr) gelişen internet teknolojilerini daha etkin bir şekilde kullanması için TEDAŞ vizyonuna, misyonuna uygun güncellemeler yapılmıştır.

Kurumsal intranet uygulamamızda (intranet.tedas.gov.tr) efektif kullanımı artırmak amacıyla tasarım çalışmaları başlatılmıştır.

KEYPOS Faz 2’de yer alan denetim, yatırım önceliklendirme, yatırım izleme, deplase, emlak, bağlantısallık modüllerinin yazılım geliştirmesi devam etmektedir.

EKAT eğitimlerinin başvuruları, ödemeleri, sınavların, puanlaması ve bildirimlerinin online yapılması için yazılım ek geliştirmeleri yapılmıştır.

TEDAŞ İş Yüğü ve Performans sistemi yazılımı geliştirilmiştir.

Kişisel Verileri Koruma Kanunu (KVKK) gereği farkındalığın arttırılması için çalışmalar yapılmış ve TEDAŞ’ın Kişisel Veri İşleme Envanteri güncellenmiştir.

Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından yayımlanan Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi denetimleri gerçekleştirilmiştir.

Elektrik Dağıtım Şirketlerinden Coğrafi Bilgi Sistemlerinde yer alan dağıtım şebeke envanterinin toplanmasına yönelik çalışmalar başlatılmıştır.

Ç.11.10. İnsan Kaynaklarının Yönetimi Faaliyetleri

Personel İhtiyacının Karşılanmasına Yönelik Faaliyetler

Teşekkülümüzün personel ihtiyacını karşılamak üzere 2024 Yılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıkları Genel Yatırım ve Finansman Kararnamesine ilişkin Cumhurbaşkanlığı Kararının 4'üncü maddesinin birinci fıkrasının (a) bendi kapsamında çeşitli branşlarda 32 personel, yine söz konusu kararnamenin "İlave Atamalar" başlıklı 5 inci maddesinin birinci fıkrası kapsamında 19 personel, 2828 sayılı kanun kapsamında 4 personel ile 1416 sayılı kanun kapsamında 6 personel olmak üzere toplam 61 personel Teşekkülümüzde göreve başlatılmıştır.

İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler

Şube Müdürü ve Müdür kadrolarına atanacaklar için görevde yükselme sınavı düzenlenmesi;

Teşekkülümüz merkez ve taşra teşkilatında yer alan Şube Müdürü ve Müdür kadrolarına görevde yükselme suretiyle atanacakların belirlenmesi amacıyla düzenlenecek olan görevde yükselme sınavına ilişkin iş ve işlemleri yürütmek üzere Genel Müdürlük Makamının 14.07.2023 tarih, 730706 sayılı Olurlarıyla Görevde Yükselme Sınav Kurulu teşkil edilmiştir. Merkez ve taşra teşkilatında sınav açılması planlanan Şube Müdürü ve Müdür kadroları ilgili birimler ile istişare edilerek belirlenmiş olup, merkez teşkilatında boş bulunan 23 adet 1. dereceli Şube Müdürü kadrosu ile taşra teşkilatında boş bulunan 17 adet 1. dereceli Müdür kadrosu için görevde yükselme sınavı açılmıştır. Bu kapsamda Türkiye Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü Personeli Görevde Yükselme ve Ünvan Değişikliği Yönetmeliğinin 18 inci maddesinin 1 inci fıkrasına istinaden görevde yükselme sınavında başarılı olan personelin tercihleri de dikkate alınarak, 35 personelin atanması Genel Müdürlük Makamının 25.01.2024 tarihli ve 913628 sayılı Oluru ile uygun görülmüş olup göreve başlamışlardır.

Ç.11.11. Destek Hizmetleri Faaliyetleri

İdari Hizmetler, Sosyal Hizmetler, Sivil Savunma ve Güvenlik, Satın alma ve Lojistik ile Genel Evrak ve Arşiv Müdürlükleri bünyesinde satın alma, ambar, lojistik, lojman işlemleri, spor tesisleri, çay ocakları, genel evrak, arşiv ve dokümantasyon, resmi garaj, güvenlik ve sivil savunma hizmetleri yürütülmüştür.

Genel Evrak ve Arşiv Faaliyetleri

Genel Müdürlüğün genel evrak işleri ile Genel Müdürlük merkez ve taşra teşkilatında bulunan arşiv ve dokümantasyon işleri yürütülmüş olup;

Teşekkülümüze Gelen Evrak Sayısı, 287.091 adet, Giden Evrak Sayısı ise 304.085 adet olarak gerçekleşmiştir. Teşekkülümüzde Arşiv Faaliyetleri kapsamında; Genel Müdürlüğümüze bağlı 5 Daire Başkanlığı, 1 Bölge Müdürlüğü ile 6 Elektrik Dağıtım Şirketinde imha çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Satınalma ve Lojistik Faaliyetleri

Bakanlığımız merkez teşkilatı ile bağlı, ilgili ve ilişkili kurum ve kuruluşların faaliyetlerine ilişkin Bilgi Teknoloji (BT) ve Operasyonel Teknoloji (OT) ile ilgili talepleri ve Genel Müdürlüğümüz birimlerinin talepleri doğrultusunda mal, hizmet, danışmanlık ve yapım işi ihtiyaçlarının, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ve bu Kanunun istisna hükümlerine çerçevesinde doğrudan temin ve ihale usulü ile temin edilmesine yönelik tüm iş ve işlemler gerçekleştirilmiştir.

Teknik İşlere Yönelik Faaliyetler

Genel Müdürlük merkez ve taşrada yer alan hizmet binaları, ek donatıları ile lojmanların, elektrik, makine, inşaat ve mekanik ile ilgili konularda ortaya çıkan bakım, onarım ve tadilat ihtiyaçlarına ait iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesine yönelik koordinasyon sağlanmıştır.

Ulaştırma İşlerine Yönelik Faaliyetler

Genel Müdürlüğümüz merkez ve taşra teşkilatlarındaki resmi iş ve işlemlerinin yerine getirilmesi ile ilgili ihtiyaç duyulan ulaştırma hizmetleri kapsamında kullanılan resmi ve kiralık araçların temini ve iş planlaması yapılmıştır.

Ç.11.12. Yönetim Kurulu Toplantıları

TEDAŞ YÖNETİM KURULU 2024 YILI TOPLANTI KARAR VE SAYISI

AYLAR		TARİH	TOPLANTI SAYISI	KARAR SAYISI
2024	Ocak	17/19/29 Ocak 2024	3	227
2024	Şubat	16/22 Şubat 2024	2	106
2024	Mart	04/11/19/25 Mart 2024	4	278
2024	Nisan	01/04/05 Nisan 2024	3	77
2024	Mayıs		0	0
2024	Haziran		0	0
2024	Temmuz	09/16/25 Temmuz 2024	3	206
2024	Ağustos	06/12/22/26/28 Ağustos 2024	5	333
2024	Eylül	04/13/23/30 Eylül 2024	4	175
2024	Ekim	03/07/11/15/22 Ekim 2024	5	167
2024	Kasım	01/04/11/18/21/26/29 Kasım 2024	7	158
2024	Aralık	02/06/12/13/16/17/20/24/25/26/27/30/31 Aralık 2024	13	495
TOPLAM			49	2.222

Ç.11.13. Sağlık Hizmetleri ve İş Güvenliği

Teşekkülümüzün çalışanlarına kişisel koruyucu donanım temini ve dağıtımını gerçekleştirmiştir. İş sağlığı ve güvenliği risk değerlendirmesi kapsamında KLMN blok için belirlenen risklerin bertaraf edilmesi sağlanmıştır. Merkez kampüs tahliye tatbikatı gerçekleştirilmiştir. TEDAŞ İSG yönergesi revize edilerek yayınlanmıştır. Elektrik Dağıtım Sektörü İş Kazaları İstatistiğinin hazırlanması, İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu ile ilgili işlemlerin yürütülmesi, Genel Müdürlük merkez çalışanlarının iş sağlığı ve güvenliği eğitimlerinin verilmesi ile TSE ISO 45001 İSG Yönetim Sistemi ile ilgili faaliyetler yürütülmüştür.

D.FİNANSAL DURUM



D. Finansal Durum

Teşekkülümüzün; 2024-2028 Dönemi Stratejik Planında yer alan hedefleri, Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında yer alan hedefleri ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından izlenen Kurumsal Hedefleri bulunmaktadır. Bu hedefler Teşekkülümüz ve ilgili üst kuruluşlar tarafından takip edilip izlenmektedir.

Teşekkülümüzün finansal durumunu gösteren tablolar ve oranlar aşağıda yer almaktadır.

$\text{Cari Oran} = \frac{\text{Dönen Varlıklar}}{\text{Kısa Vadeli Borçlar}}$	2,10	Finansal oran analizlerinde genel kabul görmüş prensiplere göre cari oranın en az 1 olması beklenmekte, böylece dönen varlıkların kısa vadeli borçları karşılayabileceği kabul edilmektedir. Oranlar incelenirken özelleştirme modeli gereği devralınmış olan eski tarihli ve yüksek tutarlı alacakların tahsil kabiliyetinin göz önünde bulundurulması gerekmektedir.
$\text{Likidite Oranı} = \frac{(\text{Dönen Varlıklar} - \text{Stoklar})}{\text{Kısa Vadeli Borçlar}}$	2,10	Stoklar sarf malzemesi karakterli olduğundan ve finansal olarak toplam varlıklarla karşılaştırmalı olarak çok az yer tuttuğundan cari oran için yapılan değerlendirme likidite oranı için de geçerlidir.
$\text{Nakit Oranı} = \frac{\text{Hazır Değerler} + \text{Menkul Kıymetler}}{\text{Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar}}$	0,86	Bu oran işletmenin satışlarının durması ve alacaklarını tahsil edememesi ve stoklarını paraya çevirmede güçlük çekmesi durumunda, kısa vadeli borçlarını ödeyebilme gücünü ortaya koyar.
$\text{Mali Kaldıraç (Borçlanma Oranı)} = \frac{\text{Yabancı Kaynaklar}}{\text{Toplam Varlıklar}} \times 100$	18,36	Bu oran işletmenin varlıklarının hangi oranda yabancı kaynaklarla finanse edildiğini gösterir. Genel olarak 1/2 oranında finansal kaldıraç normal kabul edilir.
$\text{Mali Yeterlilik Oranı} = \frac{\text{Öz Kaynaklar}}{\text{Yabancı Kaynaklar}}$	4,45	İşletmenin öz kaynağı ile borçlanma yoluyla sağlandığı yabancı kaynaklar arasındaki ilişkiyi gösterir. Oranın yüksek olması işletmenin finansmanında öz kaynak katkısının yabancı kaynaklardan daha fazla olduğunu, düşük olması ise öz kaynak katkısının yabancı kaynaklardan daha az olduğunu gösterir. Finansman oranının 1 oranına yakın olması ya da üzerinde olması kabul edilir.
$\text{Borçlanma Katsayısı Oranı} = \frac{\text{Yabancı Kaynaklar}}{\text{Öz Kaynaklar}}$	0,22	Öz kaynakların kaç katı oranında, borçlanıldığını gösterir. Oranın 1 olması öz kaynak, yabancı kaynak dengesi açısından genellikle yeterli olarak görülür.
$\text{Duran Varlıkların Aktif Toplamına Oranı} = \frac{\text{Duran Varlıklar}}{\text{Toplam Varlıklar}} \times 100$	76,39	Bu oran duran varlıkların aktif toplamına bölünmesiyle elde edilir. Varlık toplamının hangi oranda duran varlıklardan oluştuğunu gösterir. Duran varlık oranı, işletmenin yapısına ve faaliyet konusuna göre değişiklik gösterir.

TEDAŞ FİNANSAL DURUM TABLOSU

FİNANSAL DURUM	Önceki Dönem 31.12.2023	Cari Dönem 31.12.2024
	Bin TL	Bin TL
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar		
Nakit ve Nakit Benzerleri	20.148	77.037
Menkul Kıymetler	2.743.554	4.162.149
Ticari Alacaklar	1.254.439	865.942
Diğer Alacaklar	4.849.160	5.068.289
Stoklar	-	1.534
Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	-	-
Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gider Tahakkukları	15.900	44.885
Diğer Dönen Varlıklar	18.762	125.133
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	8.901.963	10.344.970
Duran Varlıklar		
Ticari Alacaklar	-	66.559
Diğer Alacaklar	-	-
Mali Duran Varlıklar	-	-
Maddi Duran Varlıklar	28.049.259	32.553.502
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	722.154	842.302
Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	-	-
Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	-	-
Diğer Duran Varlıklar	-	-
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	28.771.413	33.462.363
TOPLAM VARLIKLAR	37.673.376	43.807.332
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar		
Mali Borçlar	604.842	712.740
Ticari Borçlar	213.567	574.305
Diğer Borçlar	1.704.441	2.057.979
Alınan Avanslar	318.595	429.728
Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakedişleri	-	-
Ödenecek Vergi ve Yükümlülükler	69.677	53.736
Borç ve Gider Karşılıkları	-	776
Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	509.265	1.095.524
Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	8	-
TOPLAM KISA VADELİ BORÇLAR	3.420.394	4.924.788
Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar		
Mali Borçlar	2.623.226	2.246.222
Ticari Borçlar	648.925	708.080
Diğer Borçlar	-	-
Alınan Avanslar	-	-
Borç ve Gider Karşılıkları	91.780	164.344
Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	265.453	-
Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	-	-
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	3.629.385	3.118.647

FİNANSAL DURUM	Önceki Dönem 31.12.2023	Cari Dönem 31.12.2024
	Bin TL	Bin TL
Özkaynaklar		
Ödenmiş Sermaye	309.091.905	51.451.329
Sermaye	22.000.000	22.000.000
Ödenmemiş Sermaye (-)	-709.922	-709.922
Sermaye olumlu farkları	287.801.827	30.161.251
Sermaye Yedekleri	1.307.631	1.307.631
Kar Yedekleri	7.225.197	9.294.670
Geçmiş Yıl Karları	-	-
Geçmiş Yıl Zararları (-)	-287.001.137	-23.372.978
Dönem Net Karı (Zararı)	-	-2.916.755
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	30.623.596	35.763.897
TOPLAM KAYNAKLAR	37.673.376	43.807.332

TEDAŞ 2023-2024 YILI GELİR TABLOSU

	Önceki Dönem 31.12.2023	Cari Dönem 31.12.2024
	Bin TL	Bin TL
1-BRÜT SATIŞLAR	1.816.624	3.002.903
Yurt İçi Satışlar	1.708.720	2.729.208
Yurt Dışı Satışlar	-	-
Diğer Gelirler	107.904	273.695
2-SATIŞTAN İNDİRİMLER	77.678	48.097
Satıştan İadeler (-)	77.678	48.097
Satış İskontoları (-)	-	-
Diğer İndirimler (-)	-	-
3-NET SATIŞLAR	1.738.945	2.954.806
4-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	1.203.517	2.517.678
Satılan Mamuller Maliyeti (-)	-	-
Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	-	-
Satılan Hizmet Maliyeti (-)	1.203.517	2.517.678
Diğer Satışların Maliyeti (-)	-	-
5-BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	535.428	437.128
6-FAALİYET GİDERLERİ	432.927	4.644.407
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-	-
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-	-
Genel Yönetim Giderleri (-)	432.927	*4.644.407
7-FAALİYET KARI VEYA ZARARI	102.501	(4.207.279)
8-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR	750.821	2.153.239
İştiraklerden Temettü Gelirleri	-	-
Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri	-	-
Faiz Gelirleri	447.635	1.268.849
Komisyon Gelirleri	-	-
Konusu Kalmayan Karşılıklar	39.679	25.293
Kambiyo Karları	57.095	58.472
Enflasyon Düzeltmesi Karları	-	408.756
Diğer Olağan Gelir ve Karlar	206.411	391.869

	Önceki Dönem 31.12.2023	Cari Dönem 31.12.2024
	Bin TL	Bin TL
9-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR	60.739	687.648
Komisyon Giderleri (-)	-	-
Karşılık Giderleri (-)	42.732	6.238
Kambiyo Zararları (-)	18.007	26.542
Reeskont Faiz Giderleri (-)	-	-
Enflasyon Düzeltmesi Zararları (-)	-	**654.798
Diğer Gider ve Zararlar (-)	0	70
10-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	510	209
Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	510	209
Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	-	-
11-OLAĞAN KAR VEYA (ZARAR)	792.074	(2.741.897)
12-OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	62.688	44.826
Önceki Dönem Gelir ve Karları	61.178	36.393
Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	1.510	8.433
13-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR	571.155	219.684
Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)	-	-
Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	179.866	175.959
7429 Sayılı Yasaya İstinaden Terkin (-)	390.119	-
Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	1.170	43.725
14-DÖNEM KARI VEYA (ZARARI)	283.607	(2.916.755)
15-VERGİ GİDERİ		
Dön. Karı Vergi &Diğ. Yas. Yük. Krş. (-)	-	-
16-DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	283.607	(2.916.755)

* Genel Yönetim Giderleri hesabında, 2023 yılına göre ortaya çıkan artış Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan 555 Sıra No.lu Vergi Usul Kanunu Genel Tebliğine göre yapılan enflasyon düzeltmesi işlemlerinden kaynaklanmaktadır.

** Enflasyon Düzeltmesi Zararları hesabında, 2023 yılına göre ortaya çıkan artış Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan 555 Sıra No.lu Vergi Usul Kanunu Genel Tebliğine göre yapılan enflasyon düzeltmesi işlemlerinden kaynaklanmaktadır.

E.RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ



E. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

E.1. Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler

Teşekkülümüzün stratejik amaç ve hedeflerine yönelik faaliyetlerde, süreçlerin yönetiminde ve diğer faaliyetlerde oluşabilecek risklerin Entegre Yönetim Sistemi faaliyetleri doğrultusunda belirlenmesi, analiz edilmesi, değerlendirilmesine ilişkin yöntemlerin belirlenmesi ve uygulanması çalışmaları PR.004 Risk ve Fırsat Yönetimi Prosedürüne göre yürütülmektedir.

Yönetim Sistemleri özelindeki risklerden İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi (İSGYS) kapsamındaki riskler PR.107 Tehlike Tanımlama Ve Risk Değerlendirme Prosedürüne, Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi (GGYS) kapsamındaki riskler PR.032 GGYS Uygulama Prosedürüne, Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) kapsamındaki riskler ise PR.084 BGYS Risk ve Fırsat Yönetimi Prosedürüne göre ele alınmakta ve yürütülmektedir.

E.2. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler

Birimler tarafından yürütülen faaliyetlerde ortaya çıkabilecek istenen/istenmeyen durum ya da olaylarla ilgili yürütülecek faaliyetleri güvence altına almak ve iyileştirmeleri hayata geçirmek için riskler çeşitli yöntemler kullanılarak tespit edilmekte ve gerekli aksiyonlar planlanmaktadır.

Belirlenen riskler, risk sahibi tarafından Entegre Yönetim Sistemi Yazılımı Risk Değerlendirme Modülünde tanımlanmakta ve takibi yapılmaktadır. Sistem yürütülürken tespit edilen ve risk değerlendirmesinde yer almayan hususlar, tespit eden personel tarafından ilgili birime bildirilmektedir.

Risklerin değerlendirmesine ilişkin hazırlanan rapor 23.09.2024 tarihinde Yönetimin Gözden Geçirmesi toplantısında Üst Yönetime sunulmuştur.

E.3. Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Net İşletme Sermayesi Devir Hızı = $\frac{\text{Net Satışlar}}{\text{Dönen Varlıklar} - \text{KVYK}}$	0,55	Bu oran 1 TL'lik net işletme sermayesinin sağladığı satış hacmini gösterir ve net işletme sermayesinin hangi ölçüde etkin kullanıldığını ve devir hızını gösterir. Oranın 1'in üzerinde olması kabul görülür.
Dönen Varlık Devir Hızı = $\frac{\text{Net Satışlar}}{\text{Dönen Varlıklar}}$	0,29	Dönen varlıkların verimliliğini ölçmede kullanılan bir orandır. Dönen varlıkların kaç katı net satış yapıldığını göstermektedir. Oranın yüksek olması dönen varlıkların verimli bir şekilde kullanıldığını, düşük olması ise işletme varlıklarının verimli kullanılmadığını ya da dönen varlıklara gereğinden fazla yatırım yapıldığını göstermektedir. Oranın 1'e yakın olması kabul görülür.
Öz Kaynak Devir Hızı = $\frac{\text{Net Satışlar}}{\text{Özkaynaklar}}$	0,08	İşletmenin öz kaynaklarını verimli kullanıp kullanılmadığını gösteren bir orandır. Oranın 1'in üzerine çıkmış olması kabul görülür.
Faaliyet Sonucu Göstergesi = $\frac{\text{Faaliyet Giderleri}}{\text{Net Satışlar}}$	1,57	Faaliyet giderlerinin net satışlara oranlanması ile bulunur. Net satış hasılatının yüzde kaçının faaliyet giderine karşılık geldiğini göstermektedir.

*KVYK: Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar

F.DİĞER HUSUSLAR



F. Diğer Hususlar

F.1. Entegre Yönetim Sistemi

Teşekkülümüzde yönetim sistemi uygulamaları 2017 yılında ISO 9001 Kalite Yönetim Sisteminin kurulması ile başlamıştır. 2018 yılında ISO 22000 Gıda Güvenliği, 2020 yılında ISO 27001 Bilgi Güvenliği ve son olarak 2021 yılında ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri kurulmuş ve uygulanmaktadır.

2022 yılında yönetim sistemlerini daha kolay ve verimli yönetmek amacıyla tek bir çatı altında birleştiren Entegre Yönetim Sistemi (EYS) uygulanmaya başlanmıştır. Bu kapsamda Entegre Yönetim Sistemi Komisyonu kurulmuştur. EYS Temsilcisi, EYS Ekibi, EYS Birim Temsilcileri ve EYS İç Tetkikçileri belirlenmiş ve duyurulmuştur.

EYS Komisyonu ile birlikte yapılan çalışmalar doğrultusunda EYS ortak dokümanlarında revizyon gerçekleştirilmiştir. Yönetim sistemleri politikaları ve el kitapları ortaklaştırılarak EYS El Kitabı ve EYS Politikası 01.12.2022 tarihinde yayımlanmış olup TEDAŞ iletişim kanalları aracılığıyla personele duyurulmuştur.

Entegre Yönetim Sistemi iç tetkikleri 06.05.2024-24.05.2024 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. İç tetkiklerde tespit edilen durumlar da ele alınarak 23.09.2024 tarihinde EYS kapsamında Yönetimin Gözden Geçirmesi (YGG) Toplantısı gerçekleştirilmiştir. 02.10.2024-10.10.2024 tarihleri arasında Merkez Birimler, Bölge Müdürlükleri ile Eğitim ve Sertifikasyon Merkezlerinde EYS Dış Denetimi gerçekleştirilmiş olup denetimler sonucunda herhangi bir uygunsuzluk gözlenmemiştir.



Nasuh Akar Mahallesi
Türk Ocağı Caddesi No:2
06520 Balgat
Çankaya / ANKARA

www.tedas.gov.tr